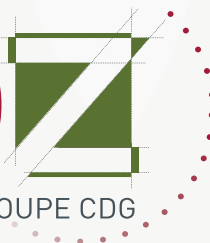


RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2015

MED



GRUPE CDG

RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2015

MED



GRUPE CDG

Au sommaire de 2015



Mot du Président du Directoire

Présentation de MEDZ

Profil	10
Organes de gouvernance	14
Organisation	17

Chantiers internes structurants & Faits marquants

Industrie, commerce & logistique

Agropole de Berkane	34
Agropolis	35
Atlantic Free Zone	36
Haliopolis	37
MIDPARC	38
Parc de Jorf Lasfar	39
Parc de Selouane	40
Technopole d'Oujda	41
Technopolis	42
Agropole Souss Massa	42
Zone d'Activité Ait Kamra	43
Zone Industrielle de Boujdour	43

Offshoring

Casanearshore	46
Technopolis	47
Fès Shore	48
Oujda Shore	49

Tourisme

Oued Fès Golf City	52
Zahrat Annakhil	53

Etats financiers

Ratios financiers	56
Bilan	58
Compte de résultat	60



Mot de
M. Omar Elyazghi,
Président du Directoire
de MEDZ

« MEDZ,
entre performance et équité territoriale. »

Cette année, MEDZ a poursuivi, avec confiance, la croissance de son activité, tout en œuvrant de façon continue à améliorer la qualité de son offre et consolider ses dispositifs et démarches en matière de responsabilité sociale et environnementale.

La nouvelle organisation, entamée en 2014, ainsi que la mise en place de plans d'actions au niveau des différentes entités de MEDZ ont permis d'améliorer significativement nos résultats sur l'ensemble de notre portefeuille. Malgré un contexte économique challengé et la forte pression concurrentielle, en particulier l'offre en infrastructures d'accueil au niveau de Tanger et du Grand Casablanca qui jouissent d'atouts intrinsèques indéniables, MEDZ a pu stabiliser ses résultats opérationnels en 2015.

A travers une écoute active du marché et des besoins des opérateurs économiques, MEDZ a engagé un process d'adaptation de son offre pour les différents secteurs et régions, de façon à contribuer à une équité territoriale et permettre à chaque région, en fonction de ses atouts et potentialités, de développer des activités génératrices de valeur ajoutée et d'emplois.

Les pôles industrie et offshoring ont ainsi poursuivi leur développement, en renforçant leur positionnement à travers les implantations nationales et internationales, comme l'illustrent les nouveaux contrats remportés comme PSA, EATON, ACTICALL, SMEIA, etc. Ces investissements ont accéléré l'accès aux infrastructures et services dans nos parcs. Les locomotives, qui y sont installées, ont permis de renforcer les chaînes de valeurs autour des relations clients-fournisseurs et de faire de ces différents parcs une réelle opportunité business, différenciant notre offre des autres acteurs du marché des espaces d'accueils économiques.

L'année 2015 a aussi été placée sous le signe du renforcement des relations de MEDZ à l'international, en particulier avec les pays de l'Afrique de l'ouest. Nous avons accompagné la Côte d'Ivoire à travers un appui conceptuel et technique pour réaliser une zone industrielle à Adzopé. Nous avons signé une convention avec le Ministère de l'Agriculture gabonais pour l'étude de faisabilité d'une agropole pilote et nous avons lancé l'étude de pré-faisabilité d'une zone Industrielle à Conakry.

Forte de son expertise et de son expérience de terrain, MEDZ a participé tout au long de l'année aux grands rendez-vous de l'offshoring de la communauté internationale, comme le 15th Annual European Shared Services & Outsourcing Week en mai à Amsterdam, le Forum de Partenariat Maroc France en mai à Paris, le Financial Shared Services Exchange en septembre aux Pays-Bas, etc.

Concernant notre situation financière, celle-ci s'améliore, grâce notamment à une gestion réfléchie et un réel contrôle des structures des coûts et des charges d'exploitation. Nous avons clôturé l'année 2015 avec un chiffre d'affaires consolidé de 728 Millions Dirhams, soit une croissance de 39 % par rapport à l'année 2014.

La bonne trajectoire de notre mission et la qualité de notre portefeuille de clients nous permettent d'aborder 2016 avec confiance. Au-delà d'un contexte concurrentiel, nous continuons notre mission d'accompagnement des stratégies sectorielles, pour doter notre pays d'infrastructures et d'équipements de haut niveau, répondant au besoin du Maroc de demain.

M. Omar Elyazghi,
Président du Directoire de MEDZ



Présentation de MEDZ

PROFIL



A propos de MEDZ

MEDZ est une filiale du Groupe CDG, 1^{er} investisseur institutionnel du Royaume. Créée en 2002, elle est aujourd'hui leader au Maroc dans l'aménagement et la gestion de parcs d'activités industriels, offshoring et touristiques.

MEDZ met son expertise et son savoir-faire au service du développement territorial du pays, en offrant aux investisseurs un environnement attractif qui favorise le renforcement de leur compétitivité.

Elle met ainsi à leur disposition des infrastructures, aux normes internationales, à travers des projets structurants partout au Maroc.

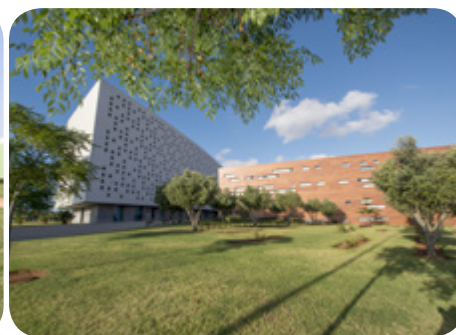
Secteurs d'activités

- Industrie, Commerce & Logistique



Agropolis à Meknès.

- Offshoring & Nouvelles Technologies



Casanearshore à Casablanca.

- Tourisme



Ghandouri à Tanger.

Spécificité

MEDZ se positionne comme l'accompagnateur privilégié de l'Etat, dans la mise en œuvre de ses politiques sectorielles :

- Tourisme.
- Industrie et Offshoring (Plan Emergence).
- Développement agricole (Plan Maroc Vert).
- Commerce (Plan Rawaj).
- Produits de la mer (Plan Halieutis).
- Energie (Stratégie Nationale dans le domaine des Energies renouvelables).

Acteur des grandes
stratégies sectorielles



Tous les projets de MEDZ sont des déclinaisons régionales de ces stratégies sectorielles.

Orientations stratégiques

- Renforcer la confiance de nos partenaires institutionnels.
- Cœuvrer pour la satisfaction de nos clients.
- Accroître nos performances.
- Valoriser notre capital humain.

Business Model

Chaîne de valeur des projets				
Conception et incubation	Aménagement	Construction	Promotion et commercialisation	Gestion
MEDZ, de par sa vocation stratégique d'incubateur de projet, assure la conception des projets.	MEDZ assure la réalisation des travaux d'aménagement, soit en direct soit en MOD, pour le compte des sociétés de projets.	MEDZ assure la réalisation des travaux de construction en MOD pour le compte soit des sociétés de projets, soit des foncières qui détiennent les actifs (sociétés créées par MEDZ, Foncière Chellah, RCAR, etc.).	MEDZ assure la commercialisation des projets.	La gestion et l'animation des parcs d'activités sont assurées soit par la société de projet, soit par des sociétés de gestion dédiées créées par MEDZ.
Cœur de métier de MEDZ				

Les projets de MEDZ

Tourisme

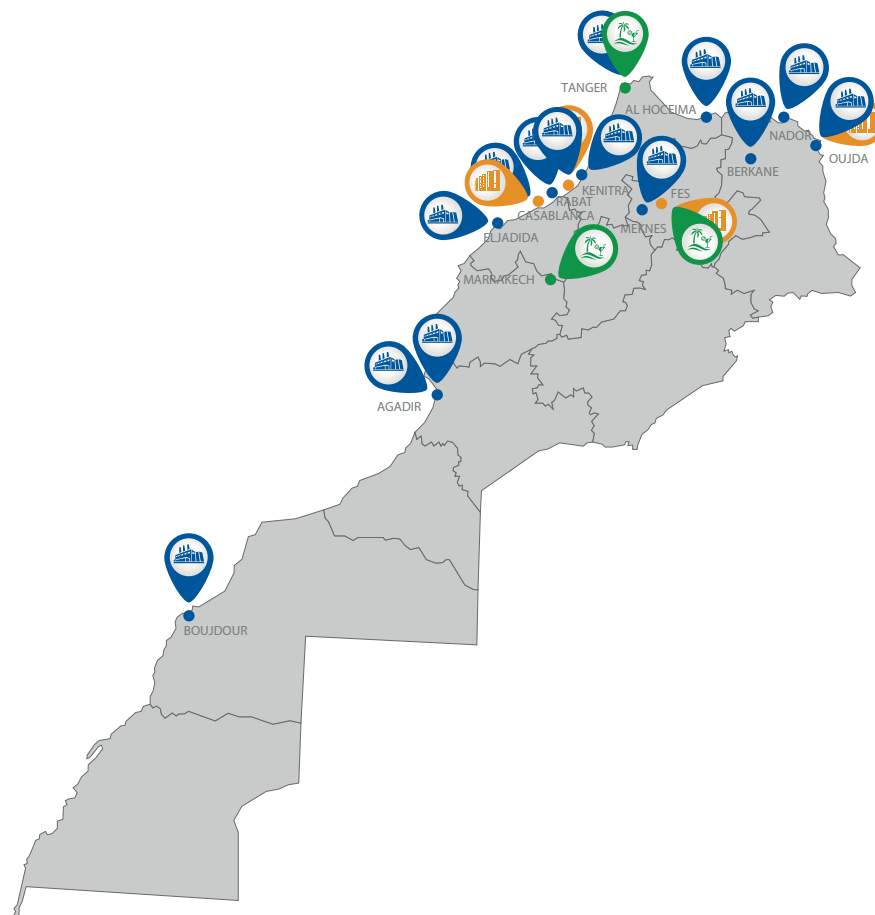
- Ghandouri.
- Oued Fès Golf City.
- Pinède.
- Zahrat Annakhil.
- Zone Aguedal.

Offshoring & Nouvelles technologies

- Casanearshore.
- Fès Shore.
- Oujda Shore.
- Technopolis.

Industrie, Commerce & Logistique

- Agropole Souss Massa.
- Agropole de Berkane.
- Agropolis.
- Atlantic Free Zone.
- Haliopolis.
- Parc Industriel de Jorf Lasfar.
- MidParc.
- Parc Industriel de Selouane.
- Technopole d'Oujda.
- Technopolis.
- Zone d'activités Economiques d'Aït Kamra.
- Zone Industrielle de Boujdour.
- Zone Industrielle de Bouznika.
- Zone Industrielle de Gzenaya.



Repères



Créée en **2002**



Dotée d'un capital social de **1 727** millions de Dirhams



Filiale à **100%** du groupe CDG



Plus de **150** collaborateurs (MEDZ et filiales)



14 zones industrielles, commerciales & logistiques, dont **4** zones franches



5 zones touristiques



4 zones offshoring



270 000 m² de bureaux world class



1 700 hectares aménagés



Près de **50 000** emplois déjà créés



Près de **300** clients installés dans les parcs de MEDZ



Atlantic Free Zone à Kénitra.



Oued Fes Golf à Fés.



Agropolis à Meknés.



ORGANES DE GOUVERNANCES

Le Conseil de Surveillance



1. M. Abdellatif Zaghoun
Président du Conseil

2. M. Saïd Laffit
Vice-président du Conseil

3. M. Mohamed Amine Benhalima
Membre du Conseil

4. M. Mohamed Hafnaoui
Membre du Conseil

5. M. Redouane Najmeddine
Membre du Conseil

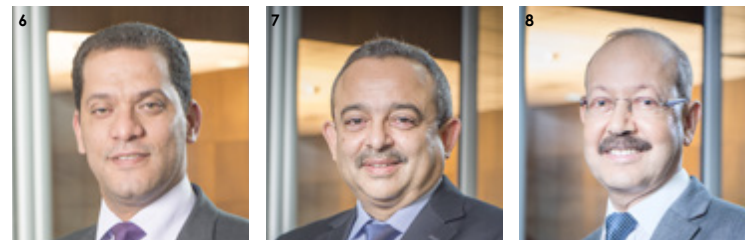
6. M. Omar Elyazghi
Président du Directoire

7. M. Mohssine Semmar
Membre du Directoire

8. M. Abderrafie Hanouf
Membre du Directoire



Le Directoire



Mission du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement. Pour ce faire, il exerce un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

Le Conseil de Surveillance autorise la cession totale ou partielle des participations figurant à son actif immobilisé, ainsi que la constitution de sûretés, cautions, avals et garanties, sauf dans les sociétés exploitant un établissement bancaire ou financier.

Mission du Directoire

Nommé par le Conseil de Surveillance, le Directoire est en charge de la gestion de MEDZ. Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société.

Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux qui sont expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.

Le Comité de Direction

1. M. Omar Elyazghi
Président du Directoire

2. M. Mohssine Semmar
Membre du Directoire

3. M. Abderrafie Hanouf
Membre du Directoire

4. M. Chakir Bouatia
Directeur Marketing & Veille

5. M^{me} Lamiae Rhissassi
Directrice de l'Organisation & des Risques

6. M^{me} Hind Halim
Directrice Commerciale Industrie

7. M^{me} Abla Aouad
Directrice de la Communication

8. M. Saïd Saydy
Directeur des Opérations

9. M. Mehdi Kabbaj
Directeur du Pôle Finances & Ressources

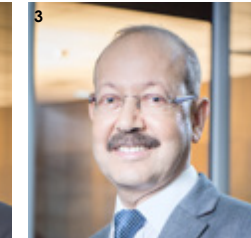
10. M. Samir Guerraoui
Directeur Commercial Offshoring

11. M. Rachid El Alaoui El Aoufoussi
Directeur Général de Casanearshore & Technopolis

12. M. Saad Harket
Directeur Général d'Haliopolis

13. M. Mohamed Mengad
Directeur Général d'Oued Fès

14. M. Saad Bennouna
Directeur Général de MIP



Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction est une instance exécutive qui assure le pilotage et le bon fonctionnement de l'ensemble des activités de MEDZ et veille à la mise en œuvre et à la coordination des décisions et actions stratégiques du Conseil de Surveillance.

Organes de gouvernance au 1^{er} Septembre 2016

Les Comités

Le Comité d'Engagement et d'investissement :

1. M. Mohamed Amine Benhalima
Président

2. M^{me} Ifimad Ouazzani
Membre

3. M. Yassine Haddaoui
Membre

4. M. Mohamed Hafnaoui
Membre



Mission du Comité d'Engagement et d'investissement

Sa mission est d'assister et conseiller le Conseil de Surveillance sur les points suivants :

- Définir la politique générale d'investissement.
- Analyser le plan moyen terme.
- Analyser les budgets annuels d'investissement et recommander les ajustements à opérer.
- Evaluer l'opportunité des opérations d'investissements préalablement à leur engagement.
- Donner un avis sur les activités nouvelles en termes de cohérence avec le business model de MEDZ et celui du groupe CDG.

Le Comité d'Audit et Risques

1. M. Said Laffit
Président

2. M. Mustapha Lahboubi
Membre

3. M. Redouane Najmeddine
Membre

4. M. Mohamed Hafnaoui
Membre



Mission du Comité d'Audit et Risques

Sa mission principale est l'examen des projets de comptes devant être soumis au Conseil de Surveillance, l'examen de la cohérence des mécanismes de contrôle et d'audit, le suivi des risques ainsi que l'examen des travaux d'audit et du rapport annuel sur le contrôle interne.

Le Comité de Nomination et de Rémunération

1. M. Said Laffit
Président

2. M. Hamza El Hajoui
Membre

3. M. Faysal Belhassani
Membre

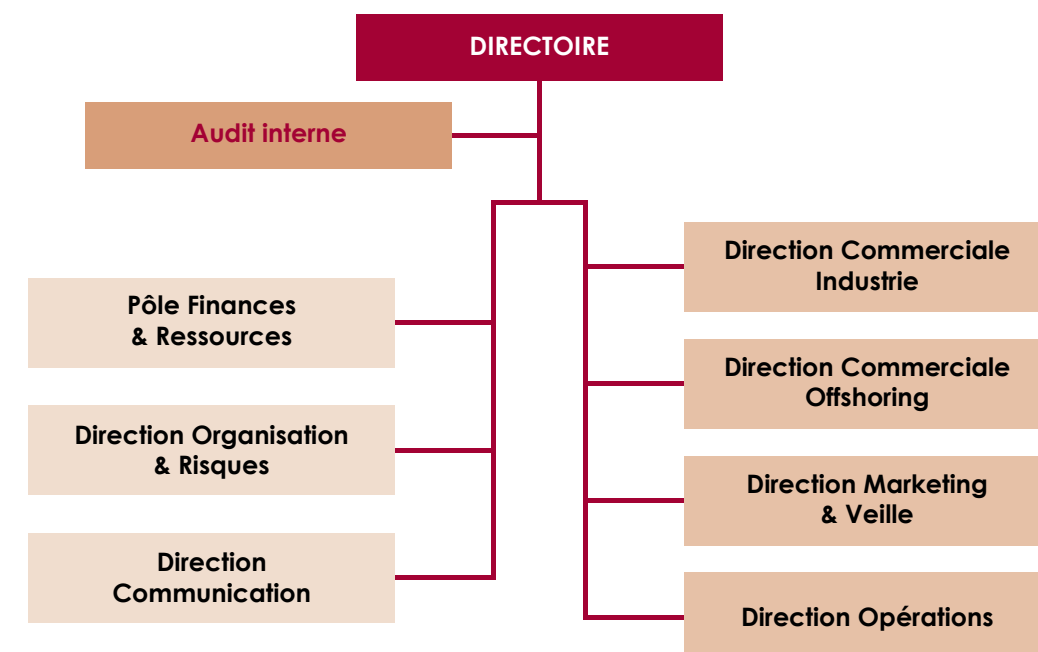
4. M. Mohamed Hafnaoui
Membre



Mission du Comité des Nominations et Rémunérations

Sa mission est d'assister le Conseil de Surveillance dans l'exécution et la coordination des décisions stratégiques liées à la fonction humaine, la détermination et le contrôle de la rémunération ainsi que l'examen du respect de la bonne application des principes de gouvernement d'entreprise.

ORGANISATION



Organigramme au 1^{er} Septembre 2016



**Chantiers
internes
structurants &
faits marquants**

CHANTIERS INTERNES STRUCTURANTS



Mise en place d'une démarche environnementale au sein de MEDZ

En tant que partenaire de référence de l'Etat dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles tant à l'échelle nationale qu'à l'internationale, l'engagement de MEDZ dans la démarche environnementale est le prolongement de son approche qualité.

MEDZ a ainsi souhaité poursuivre sa démarche de progrès et appuyer sa stratégie et ses convictions en matière de développement durable pour répondre aux attentes de ses parties intéressées et à ses ambitions d'acteur responsable et engagé.

Les motivations de MEDZ sont d'adopter une approche proactive pour réduire les impacts de ses projets sur l'environnement, prévenir les risques de pollution et coordonner l'ensemble de ses initiatives environnementales dans une démarche structurée.

Le démarrage du projet Management Environnemental, en vue d'une certification suivant la norme internationale ISO 14001, a débuté en octobre 2014.

Le périmètre de cette démarche environnementale porte, dans un premier temps, sur la conception, l'aménagement, la construction et la commercialisation de zones industrielles.

La mise en place du Système de Management Environnemental (SME) s'est effectuée en deux phases :

Phase 1 : Veille légale et réglementaire en matière d'environnement ayant consisté à :

- Créer un référentiel légal et réglementaire en matière d'environnement, regroupant l'ensemble des textes réglementaires applicables aux activités de MEDZ.
- Réaliser un audit de conformité réglementaire environnemental des parcs industriels Jorf Lasfar et Midparc et du Siège social de MEDZ.

Phase 2 : Mise en place du Système de Management Environnemental ayant consisté à :

- Réaliser des campagnes de sensibilisation et de formation sur le Management Environnemental et promouvoir des comportements éco-responsables auprès des collaborateurs MEDZ.
- Construire le SME :
 - Analyse environnementale des parcs Atlantic Free Zone et Jorf Lasfar et du siège social de MEDZ par une équipe projet représentant un groupe multidisciplinaire de l'ensemble des entités de MEDZ.
 - Programme de Management Environnemental PME, retraçant les actions de maîtrise des aspects environnementaux significatifs des activités de MEDZ.
 - Politique environnementale.
 - Système documentaire : procédures, chartes, etc.
- Evaluer la conformité du SME : audits internes et revue système.

FAITS MARQUANTS



Casablanca, le 13 janvier 2015

Visite d'une délégation diplomatique au sein de Casanearshore



Une importante délégation diplomatique, conduite par la Fondation Diplomatica, et constituée de plus d'une quarantaine d'ambassadeurs étrangers, s'est rendue au parc de Casanearshore le 13 janvier 2015.

La délégation a été reçue par la Direction du parc pour une présentation détaillée et une visite guidée du site. M. Abderrafie Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ et Directeur Général de MedZ Sourcing, leur a présenté le secteur de l'offshoring au Maroc, ses fondamentaux, ses chiffres, son impact socio-économique et la vision 2020 en cours de finalisation. Il a également souligné le rôle joué par les parcs de MEDZ, et notamment Casanearshore, dans la genèse du secteur et l'importance qu'ils revêtent aujourd'hui dans le développement de la destination Maroc.

A l'issue de sa visite, la délégation a salué l'ampleur des investissements réalisés et la qualité des infrastructures développées par le groupe CDG pour soutenir le secteur de l'offshoring. Elle a exprimé beaucoup d'intérêt devant les résultats obtenus et les ambitions affichées.

Libreville, le 26 janvier 2015

Signature d'une convention entre MEDZ et le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de la Sécurité Alimentaire de la République Gabonaise



Le 26 janvier 2015, à Libreville, une convention relative à l'étude d'un projet d'agropole pilote, au niveau de la République Gabonaise, a été signée entre M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, et Monsieur Luc Oyoubi, Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de la Sécurité Alimentaire de la République Gabonaise.

Ont pris part à la cérémonie de signature M. Ali Bojji, ambassadeur de SM le Roi auprès de la République Gabonaise, le Secrétaire Général du Ministère gabonais de l'Agriculture et plusieurs hauts responsables de l'administration publique de la République Gabonaise.

La signature de la convention s'inscrit dans le cadre de la traduction des orientations formalisées par le protocole signé en mars 2014 devant les deux chefs d'Etat, SM le Roi Mohammed VI et M. Ali Bongo Ondimba, Président de la République Gabonaise, en matière de coopération dans le domaine des infrastructures agro-industrielles.

A travers cette convention, le Département de l'Agriculture gabonais confie à MEDZ la mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre dudit projet d'agropole.

Cette action s'inscrit dans le droit fil des ambitions communes que portent SM le Roi Mohammed VI et M. Ali Bongo Ondimba pour insuffler une dynamique de co-émergence des économies des deux pays et de massification des investissements croisés entre les deux communautés d'affaires.

Agadir, du 18 au 22 février 2015

Participation à la 3^{ème} édition du Salon Halieutis



MEDZ, à travers sa filiale Parc Haliopolis SA, a participé à la 3^{ème} édition du Salon Halieutis, qui s'est déroulée du 18 au 22 février 2015 à Agadir.

Ce salon représente un rendez-vous sectoriel, d'envergure nationale et internationale, dédié aux différents métiers de la pêche maritime, de l'aquaculture et des industries de la pêche. Il a été l'occasion pour la société Parc Haliopolis SA de présenter son projet phare dans le secteur halieutique, à travers un espace d'exposition.

Haliopolis représente le 1^{er} parc d'activité au Maroc dédié à la valorisation des produits de la mer. D'une superficie de 150 ha, dont 111 ha cessibles, il se subdivise en 4 tranches :

- 1^{ère} tranche : 56 ha cessibles.
- 2^{ème} tranche : 23 ha cessibles.
- 3^{ème} tranche : 12 ha cessibles.
- 4^{ème} tranche : 20 ha cessibles.

Au niveau des tranches 1 et 2, encours de commercialisation, 97 lots ont été vendus dans les activités suivantes :

- Transformation des produits de la mer.
- Industries d'emballage (métallique, de fabrication de caisses en plastiques, etc.).
- Froid industriel, électricité industrielle, etc.
- Services, station service, exposition (show room pour vente de matériel roulant, matériel de froid et logistique, etc.).

Le Salon Halieutis a également permis aux équipes de rencontrer les professionnels du secteur halieutique et de nouer des contacts prometteurs.

Meknès, du 28 avril au 3 mai 2015

Participation de MEDZ à la 10^{ème} édition du SIAM et annonce du lancement de l'Agropole du Souss Massa Drâa pour 2015



MEDZ a participé en qualité de sponsor à la 10^{ème} édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc, placée sous la thématique « Agriculture et systèmes alimentaires ».

Le SIAM, qui se déroule du 28 avril au 3 mai 2015 à Meknès est un rendez-vous incontournable qui fédère les professionnels des secteurs de l'agriculture et de l'agro-alimentaire. Il présente pour MEDZ un lieu de prédilection pour des rencontres d'affaires et d'échanges avec ses partenaires institutionnels, ses clients et prospects.

MEDZ y a mis en avant ses différents produits, et particulièrement ses trois agropoles, Agropolis de Meknès et les Agropoles de Berkane et d'Agadir, destinées aux grandes industries, PME et très petites entreprises, aussi bien nationales et qu'internationales.

Par ailleurs, en marge des Assises de l'Agriculture, organisées le 27 avril 2015, la convention de réalisation de l'Agropole d'Agadir au sein du Parc Haliopolis, aménagée par MEDZ, a été signée entre CDG Développement, représentée par son Président M. Abdellatif Zaghoun, le Ministère de l'Intérieur, le Ministère de l'Economie et des Finances, le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, le Wali de la Région Souss Massa Drâa, le Président du Conseil de la Région Souss Massa Drâa ainsi que le Président de la Commune Rurale de Drarga.

Oujda, le 7 mai 2015

Organisation par MEDZ d'une journée d'information au sein de la Technopole d'Oujda

Le 7 mai 2015, MEDZ a organisé, en partenariat avec la Wilaya et le CRI de l'Oriental, un petit-déjeuner débat au sein de la Technopole d'Oujda, plateforme industrielle intégrée située à 12 km de la ville d'Oujda et à proximité de l'aéroport d'Oujda Angad.

Etaient notamment présents à cet événement M. Mohammed Mhida, Wali de la Région de l'Oriental, M. Ali Belhaj, Président du Conseil de la Région, M. Mohammed Mbarki, Directeur Général de l'Agence de l'Oriental et M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ. Y ont également participé les partenaires de MEDZ, aménageur du projet, les clients de la Technopole, les industriels et promoteurs locaux, les établissements financiers, les parlementaires et élus de la région ainsi que les médias.

L'objectif de cette journée était principalement de présenter le parc industriel et d'exposer l'état d'avancement de ses réalisations au bout de 4 années de mise en service, les aménagements effectués et les perspectives de développement.

Après le mot d'ouverture du Wali, et une allocution de bienvenue de M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, le bilan commercial et de valorisation de la Technopole d'Oujda a présenté et affiche des résultats encourageants :

- Nombre de projets commercialisés : 40
- Superficie globale commercialisée : 16,4 ha

- Unités en activité ou en construction : 19
- Taux de commercialisation : 24%.
- Activités installées :
 - Energies renouvelables et efficacité énergétique.
 - Industrie métallique.
 - Showrooms pour automobile, électroménager et peintures.
 - Fabrication mécanique.
 - Menuiserie (aluminium, bois et PVC).
 - Laboratoire de contrôle de qualité.
 - Agro-industrie.

Par la suite, une présentation du Campus du Savoir a été faite. Sa programmation, au sein de la Technopole, s'inscrit dans le cadre de l'amélioration de l'environnement offert aux entreprises, en leur garantissant une infrastructure de formation et de Recherche et Développement de qualité, qui leur permettra d'améliorer leur compétitivité. A travers ce campus, l'ambition de MEDZ et de ses partenaires est d'ériger la Technopole d'Oujda, en rythme de croisière, en véritable pôle d'excellence.

Après cet exposé, le Centre Régional d'Investissement est intervenu pour présenter, à son tour, les mesures d'accompagnement offertes aux industriels ainsi que la banque des projets qu'il a conceptualisé.

A noter également qu'en marge de l'évènement il a été procédé à la signature de deux nouvelles attributions au sein de la Technopole pour des showrooms : l'un pour la marque Hyundai et l'autre pour les concessions Volvo et Renault Trucks.

Kénitra, le 12 mai 2015

Visite de SM le Roi à Atlantic Free Zone de Kénitra



Le 12 mai 2015, SM le Roi Mohammed VI s'est enquis de l'état d'avancement de la plateforme industrielle intégrée Atlantic Free Zone de Kénitra, aménagée par MEDZ.

Lancée par le Souverain le 23 avril 2010, cette P2I, située à 10 minutes de Kénitra, cible essentiellement les principaux bassins industriels européens, notamment les équipementiers automobiles, ainsi que les PME régionales et nationales. Cette zone n'exclut cependant pas les projets d'investissements dans d'autres branches industrielles liées au potentiel économique et aux attributs structurels de la région.

Étalée sur une superficie globale de 345 ha, elle se compose de 2 tranches, dont la 1ère s'étend sur 192 ha, répartis entre :

- Une zone franche, de 80 ha.
- Une zone libre de 112 ha.

L'aménagement réalisé au niveau d'Atlantic Free Zone a nécessité une enveloppe globale de 580 MDH, dont 169 MDH pour le hors site. La commercialisation de la 1ère tranche a été lancée courant 2012. Celle-ci propose des incitatifs attractifs :

- Incitations fiscales en zone franche.
- Facilités administratives & guichet unique (administration, structure de gestion, services douaniers, etc.).
- Accompagnement pour le financement de bâtiments.
- Centre de formation spécialisé (IFMIA).
- Services aux entreprises et aux personnes.

Mise en service il y a moins de 3 ans, Atlantic Free Zone a connu des avancées soutenues en termes de commercialisation, avec des retombées significatives : plus de 10 500 emplois directs créés et 2 milliards de DH d'investissements induits.

Au total, ce sont 20 projets qui ont été commercialisés, sur une superficie de 36 hectares. Huit unités sont déjà opérationnelles (Saint Gobain, Lear, Hirschmann, Sews, Delphi, Fujikura I et II, Coficab et PEC), dans les secteurs

d'activités suivants :

- Industrie automobile.
 - . Production de pare-brises.
 - . Fabrication et assemblage de câbles et faisceaux électriques.
 - . Production de composantes plastiques.
- Autres activités industrielles.
 - . Métallurgie.
 - . Plasturgie.
 - . Fabrication de tuyaux pour irrigation.

Le rythme de croissance soutenu enregistré par le secteur automobile au Maroc laisse présager de bonnes perspectives de développement de la zone, eu égard à ses atouts structurels et à la qualité des infrastructures et services qu'elle propose, aussi bien aux opérateurs du secteur automobile qu'aux investisseurs dans les autres secteurs connexes.

MEDZ et ses partenaires poursuivront leurs actions de promotion proactive au profit d'Atlantic Free Zone, aux niveaux national et international, afin de consolider la visibilité de ce parc auprès des investisseurs qui sont dans une perspective d'investissement productif, créateur de richesses et d'emplois.

Compte tenu du succès de cette P2I, en termes d'intérêt exprimé pour le projet et de dynamique d'extension enregistrée chez la quasi-totalité des clients déjà installés, et qui s'est traduit par un impact important sur la création d'emplois, MEDZ procédera, dès le début de l'année 2016, au lancement de la 2ème tranche de la zone franche d'Atlantic Free Zone.

Par ailleurs, Atlantic Free Zone s'inscrivant dans une logique de développement durable, MEDZ, en partenariat avec la société Jet Energie, a lancé au sein de la zone un projet de ferme solaire.

Ce projet a également été présenté à SM le Roi. Il s'agit d'une opération pilote, première à l'échelle du Maroc, dont les principaux objectifs sont :

- D'alimenter les usines installées au sein d'Atlantic Free Zone, à partir de l'énergie verte.
- De fournir une double solution d'approvisionnement de la plateforme en énergie électrique d'appoint.

Disposant d'une capacité de 1,9992 MWc, elle est réalisée sur la base de 7 140 panneaux photovoltaïques poly-cristallins, sur une superficie de près de 5 ha. Cette capacité représente 20% des besoins actuels d'AFZ en énergie électrique.

Aujourd'hui, la réalisation de cette ferme solaire est achevée à 100% et a nécessité un investissement de l'ordre de 32 Millions de DH.

Au-delà du caractère écologique de ce projet, MEDZ ambitionne d'en faire un cas d'école à essaimer au niveau des différentes plateformes qu'elle a réalisées dans les différentes régions du Maroc, et qui sont susceptibles d'accueillir ce type de source d'énergie.

Amsterdam, du 19 au 21 mai 2015

Participation de MEDZ au 15th Annual European Shared Services & Outsourcing Week à Amsterdam du 19 au 21 Mai 2015



Dans le cadre de ses actions de promotion des métiers de l'Offshoring et de la destination Maroc, MEDZ a participé au 15th Annual European Shared Services & Outsourcing Week, organisé par IQPC (International Quality&Productivity Center), leader mondial des

événements dédiés aux Centres de Services Partagés (CSP).

Cet événement, qui a été tenu à Amsterdam du 19 au 21 Mai 2015, a pu attirer plus de 250 dirigeants représentant une centaine de grandes entreprises ainsi que 50 exposants opérant dans divers secteurs tels que les technologies de l'information, l'énergie, l'industrie pharmaceutique et l'automobile.

« Les centres de service partagés (CSP) se sont imposés ces dernières années comme une filière importante des métiers de l'outsourcing. Cet événement a constitué pour nous l'occasion de promouvoir la proposition de valeur Maroc en la matière ainsi que nos références réussies dans les CSP au sein de nos parcs Offshoring » a affirmé M. Abderrafie Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ et Directeur Général de MedZ Sourcing.

En plus de l'animation d'un stand, MEDZ a pu présenter son offre, au travers d'une quinzaine de réunions B2B programmées avec des multinationales telles que Philips, Vodafone, Nissan et Motorola.

Paris, du 19 au 22 mai 2015

Participation de MEDZ au Forum de Partenariat Maroc France



Dans le cadre de ses actions de promotion à l'international, MEDZ a pris part, en qualité de sponsor, au Forum de Partenariat Maroc France, organisé par la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc (CFCIM), la CCI Paris Ile-de-France (CCIP) et Maroc Export.

Cet événement, qui a eu lieu à la Bourse de Commerce de Paris, du 19 au 22 Mai 2015, a pu réunir plus de 1000 dirigeants représentant plus de 300 entreprises marocaines et françaises opérant dans différents secteurs économiques tels que les technologies de l'information, l'offshoring, l'automobile, l'aéronautique, l'agro-industrie, le BTP, etc.

Lors dudit forum, MEDZ a animé un stand pour la présentation de ses différents produits et services. De même, le management de MEDZ a contribué à l'animation de deux tables rondes, une première sur l'offshoring et les TIC et une deuxième sur les infrastructures d'accueil industriel. Par ailleurs, une vingtaine de réunions B to B ont été tenues avec des opérateurs économiques dans les secteurs ciblés.

Le Forum de partenariat Maroc France a constitué pour MEDZ une excellente opportunité pour présenter son offre de valeur, promouvoir ses projets et renforcer son image de leader national en matière d'aménagement, de promotion et de gestion de parcs offshoring et industriels.

Al Hoceïma, le 10 juin 2015

Organisation par MEDZ d'une journée d'information régionale pour promouvoir la zone d'activités économiques d'Aït Kamra



Le 10 juin 2015, MEDZ a organisé une journée d'information à Al Hoceïma, pour promouvoir la zone d'activités économiques d'Aït Kamra. Étaient notamment présents à cet événement :

- Le Wali de la Région de Taza Al Hoceïma Taounate.
- Le Président du Directoire de MEDZ.
- Le Vice-Président du Conseil de la région.
- Le Président du Conseil provincial d'Al Hoceïma.
- Le Président de la CGEM-Nord.
- Le Président de la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services d'Al Hoceïma.

Au total, ce sont près d'une centaine de personnes qui y ont participé, dont les partenaires de MEDZ, aménageur du projet, les clients de la zone d'activité ainsi que les industriels et promoteurs locaux.

L'objectif de cette journée était principalement de présenter la zone d'activité économique d'Aït Kamra et d'exposer l'état d'avancement de ses réalisations au

bout de 3 années de mise en service, les aménagements effectués et les perspectives de développement.

Après le mot d'ouverture du Wali, et une allocution de bienvenue de M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, M. Rachid Rami, Directeur de projet au niveau de l'Oriental, a procédé à la présentation de la zone et de son offre de valeur. Des données pratiques ont été délivrées aux investisseurs et des explications ont également été fournies quant au processus de commercialisation.

Par la suite, MEDZ a présenté le bilan commercial et de valorisation de la ZAE d'Aït Kamra, qui sont les suivants :

- Nombre de projets commercialisés : 9.
- Nombre de lots vendus : 22.
- Superficie globale commercialisée : 3,5 ha.
- Unités en activité ou en construction : 6.
- Activités installées :
 - . Unité de charcuterie.
 - . Unité de fabrication de pain, destiné à la restauration rapide.
 - . Unité de produits du terroir.
 - . Showroom automobile et machines agricoles.
 - . Showroom sanitaire.
 - . Unité logistique de jus et boissons gazeuses.

Après cet exposé, le Centre Régional d'Investissement est intervenu pour présenter, à son tour, les chiffres-clés de la région et les mesures d'accompagnement offertes aux industriels qui souhaitent investir dans la ZAE d'Aït Kamra.

En marge de cette matinée de présentation, MEDZ a organisé une visite du site, afin que les participants puissent avoir un aperçu sur la qualité des infrastructures mises en place.

Casablanca, le 19 juin 2015

Annnonce par une filiale de Telecom Egypt d'une forte croissance sur Casanearshore



Xceed, filiale de Telecom Egypt et spécialiste du BPO multilingue a choisi le Maroc comme hub vers l'Europe et Casanearshore comme plateforme de production depuis 2008. Elle y réalise des prestations de back office, d'assistance technique et de support multiservice pour des clients internationaux comme Bouygues Telecom, Oracle, BazileTelecom, Cisco ou Odigeo dans le tourisme...

Xceed a souhaité consolider sa position au Maroc et a lancé une grande campagne de recrutement, en vue d'embaucher plusieurs centaines de collaborateurs à Casanearshore. L'objectif recherché consiste à quadrupler ses effectifs au Maroc en l'espace de trois ans.

« Nous envisageons plusieurs phases de recrutement : 150 positions avant l'été et autant avant la fin de l'année, » a indiqué Mohamed Lotfi, Directeur Général pour le Maroc de Xceed, qui compte aussi plusieurs centres en Egypte. Le groupe revendique plus de 5 000 salariés au total, dont un dixième au Maroc à fin 2015, à l'issue du plan de recrutement en cours ».

« En s'installant à Casanearshore, Xceed bénéficie d'une infrastructure et de services world class, d'un package incitatif favorable, de coûts d'opération compétitifs ainsi que d'un cadre de travail et de vie exceptionnels » a pour sa part souligné M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MedZ Sourcing et Membre du Directoire de MEDZ.

Rabat, le 6 juillet 2015

Nouvel investissement du Groupe Saint Gobain au sein d'Atlantic Free Zone de Kénitra



Le 6 juillet 2015, le Groupe Saint-Gobain, leader dans le métier des matériaux innovants pour le développement durable, s'est porté acquéreur d'une superficie de 23 000 m² au sein d'Atlantic Free Zone, aménagée par MEDZ, pour les besoins d'une extension de son usine, spécialisée dans la production de vitrage pour véhicules automobile.

Cet investissement, d'un montant de 6,2 millions d'euros, s'ajoute ainsi à l'investissement initial relatif à la réalisation

de l'unité industrielle étalée sur une surface de 25 000 m², opérationnelle depuis décembre 2012.

Pour rappel, Saint-Gobain représente le 1er client à s'être installé à Atlantic Free Zone. Ce choix a été motivé par la qualité des infrastructures mises en place, le bassin d'emploi et le positionnement du parc, orienté vers les secteurs de l'industrie, dont notamment l'équipementier automobile, ainsi que par de nombreux autres atouts que présentent la région et le projet :

- Incitations fiscales en zone franche.
- Facilités administratives & guichet unique (administration, structure de gestion, services douaniers, etc.).
- Accompagnement pour le financement de bâtiments.
- Centre de formation spécialisé (IFMIA).
- Services aux entreprises et aux personnes.
- Emplacement stratégique.
- Avantages liés au transport.
- Main d'œuvre compétitive.

L'extension de l'usine Saint-Gobain au niveau d'Atlantic Free Zone atteste de la confiance que le Groupe témoigne à MEDZ et aux partenaires institutionnels du projet, à l'instar d'autres industriels qui y sont implantés et qui connaissent la même dynamique de développement.

Oujda, le 11 août 2015

Visite de SE M. l'Ambassadeur des Etats Unis à la Technopole d'Oujda



Le 5 août 2015, une délégation de l'Ambassade des Etats-Unis, présidée par SE M. l'Ambassadeur, a effectué une visite sur le site de la Technopole d'Oujda.

MEDZ était représentée par son Président du Directoire ainsi que plusieurs collaborateurs en charge des projets de l'Oriental.

Lors de cet événement, MEDZ a pu donner un aperçu sur son activité ainsi que sur l'ensemble de son portefeuille projets. Par ailleurs, MEDZ a présenté, de façon détaillée, la Technopole d'Oujda avec ses différentes composantes, notamment le Retail Park, la Cleantech, la Zone PME/PMI et le Campus du Savoir.

Un focus sur les opportunités d'investissement dans la Région de l'Oriental a été effectué par le Directeur du Centre Régional d'Investissement.

L'ambassadeur a également pu visiter l'unité industrielle BMB, spécialisée dans les rideaux en PVC et double et triple vitrage. Cette unité étalée sur 4 200 m² est en activité depuis début 2014.

Noordwijk aan Zee, les 14 & 16 septembre 2015

Participation de MEDZ au Financial Shared Services Exchange aux Pays-Bas



Dans le cadre de ses actions de promotion de l'Offshoring, MEDZ a participé au Financial Exchange organisé par IQPC, leader mondial des événements dédiés aux Shared Services Centres.

Cet événement, organisé aux Pays-Bas, les 14 et 16 Septembre 2015, a pu réunir une centaine de directeurs

financiers et directeurs de centres de services partagés de grandes entreprises opérant dans divers secteurs d'activités tels que la finance, les télécommunications, l'industrie pharmaceutique, la grande distribution, etc.

Pour cette édition, MEDZ a invité M. Obbade, Directeur Général de DELL Maroc, à présenter le site de DELL à Casanearshore, les différents services proposés et notamment dans les métiers de la finance. Ce témoignage client a permis de mettre en avant les atouts de la destination pays ainsi que l'infrastructure et les services déployés par MEDZ pour accompagner les acteurs de l'offshoring.

Le centre de DELL à Casanearshore représente son plus grand site dans la région EMEA. Il emploie près de 2 000 personnes qui servent une vingtaine de pays en 10 langues.

Cet événement a également permis à MEDZ de présenter son offre de valeur à de grands acteurs présents, dans le cadre des B2B, et notamment : Cisco, Easyjet, Hitachi, Nokia, Sodexo, Zurich, etc.

Casablanca, le 6 octobre 2015

MEDZ a participé au salon international KIMIA AFRICA 2015 et annoncé le lancement de la 2^{ème} tranche du parc industriel de Jorf Lasfar



MEDZ a participé en qualité de sponsor au Salon International KIMIA AFRICA 2015, qui s'est déroulé du 6 au 8 octobre 2015 au Parc d'expositions de l'office des changes à Casablanca.

Rendez-vous des acteurs de la chimie et de la parachimie, le KIMIA AFRICA présente pour MEDZ un lieu de prédilection pour des rencontres d'affaires et d'échanges avec ses partenaires institutionnels, ses clients et prospects.

MEDZ y a mis en avant son offre de parcs industriels, et annoncé le lancement de la 2^{ème} tranche du parc industriel de Jorf Lasfar, le 1er et seul parc industriel au

Maroc pouvant accueillir les industries de première catégorie. Situé à seulement 5 min du Port de Jorf Lasfar et 1h30 de Casablanca, il s'étale sur une superficie de 500 ha. Accueillant toutes les activités industrielles, il est notamment dimensionné pour abriter les secteurs de la chimie-parachimie, la métallurgie et les énergies. Il s'adresse aux grandes industries et PME/PMI, aussi bien nationales et qu'internationales.

La présence de MEDZ s'est également distinguée, en dehors de son stand d'exposition, par l'organisation le 6 octobre 2015, en marge du salon, d'un séminaire sous la thématique « Quelle offre d'infrastructure d'accueil pour accompagner le développement du secteur de la Chimie & Parachimie dans son déploiement à l'international – en Afrique? ».

Après le mot d'ouverture de M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, un 1er panel a été consacré à l'offre d'infrastructure et mesures de soutien et d'accompagnement du secteur de la chimie et parachimie. Lors de ce panel, M. Mohssine Semmar, membre du directoire de MEDZ, a présenté les offres d'espace d'accueil de la société pour accompagner le développement du secteur de la chimie et parachimie. Par la suite, un 2ème panel a traité de l'environnement des affaires et des facteurs de production. Cet événement a représenté pour MEDZ une occasion d'échange et de débat fructueux avec ses clients et partenaires ainsi qu'avec les professionnels de la chimie et parachimie.

Fès, le 13 octobre 2015

Inauguration du nouveau site d'Acticall à Fès Shore



Le 13 octobre 2015, MEDZ a organisé en partenariat avec le groupe français Acticall, n°4 mondial de la relation client, la cérémonie d'inauguration de son nouveau site à Fès Shore. Ce site, d'une superficie de 1 800 m², devrait compter près de 500 employés d'ici la fin de l'année 2016.

La cérémonie d'inauguration s'est déroulée en présence notamment de M. Mohamed Dardouri, Wali de la région de Fès-Meknès, M. Mohand Laenser, Président du Conseil de la région de Fès-Meknès, M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MEDZ Sourcing et Membre du Directoire de MEDZ, M. Laurent Uberti Président, associé fondateur du Groupe Acticall, M. Olivier Camino et M. Arnaud de Lacoste, Directeurs généraux et associés fondateurs du Groupe Acticall,

de nombreux représentants des pouvoirs publics ainsi que plusieurs acteurs économiques et professionnels de l'offshoring.

Après l'allocation d'ouverture de M. Uberti, M. Hanouf a pris la parole pour souhaiter la bienvenue aux convives, féliciter les dirigeants du groupe Acticall pour leur choix de Fès et souligner les efforts fournis par MEDZ pour mettre à la disposition de ses clients des infrastructures aux normes internationales et des services d'accompagnement de qualité. Il a également insisté sur l'environnement attractif offert par Fès Shore et les avantages que représente son emplacement, dans une région bénéficiant d'un bassin d'emploi abondant et qualifié. M. Hanouf a ensuite explicité le rôle que va jouer la plateforme de Fès dans la consolidation du développement socio-économique de la région, en s'inscrivant pleinement dans le processus de la régionalisation avancée. Pour lui, l'arrivée du groupe Acticall va placer la plateforme sur les radars mondiaux, aux côtés des 2 autres maillons du réseau de parcs MEDZ que sont Casanearshore et Technopolis, ce qui va consolider la position du Maroc et renforcer sa compétitivité et notamment face à la concurrence nord africaine et à celle de certaines destinations sub-sahariennes. M. Hanouf n'a pas manqué à cette occasion de rappeler l'urgence de mettre en place une nouvelle offre de valeur Maroc pour l'offshoring, afin de relancer le secteur et de ramener le pays dans la course mondiale.

Après l'inauguration officielle du site d'Acticall, une visite des locaux a été organisée. Elle a permis aux participants d'apprécier la qualité des infrastructures mises en place par MEDZ et de mieux appréhender les métiers développés par Acticall sur site.

Casablanca, le 20 octobre 2015

Participation au 1^{er} Symposium « Fibre Optique et Bâtiments Intelligents »



MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a participé au 1^{er} Symposium « Fibre Optique et Bâtiments Intelligents » le 20 Octobre 2015. M. Houssam El Alami, Directeur du Support, est ainsi intervenu lors d'une table ronde, en présence de hauts responsables de la DGCL, de HUWAEI et de professionnels de la place.

Après avoir exposé les missions de MedZ Sourcing et la nature de la quinzaine de parcs qu'elle gère et qui totalisent plus de 300 000 m² de bureaux professionnels et plus de 1500 ha, M. EL Alami a mis en exergue le caractère avant-gardiste de ces zones et notamment leur offre télécom basée sur le déploiement exclusif de la fibre optique.

La contribution de MedZ Sourcing, en tant que sponsor de cet événement, a participé de sa volonté de vulgariser l'usage du très haut débit dans les zones économiques et les complexes immobiliers et de renforcer sa signature dans la promotion des smart cities.

ZOOM RSE

Rabat, le 7 janvier 2015

Lancement d'une action en faveur de la cohésion sociale



Le 7 janvier 2015, le parc de Technopolis a dessiné des sourires sur le visage de dizaines d'enfants orphelins, abandonnés ou en situation précaire.

En effet, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, et 8 entreprises du parc (Capgemini, CGI, Sofrecom, Lear, Zodiac, Econocom, Genpact et Percall) ont parrainé un tournoi de mini foot entre des équipes d'enfants démunis, en collaboration avec plusieurs associations caritatives de la ville de Salé.

« Par cette action, MedZ Sourcing ainsi que les entreprises du parc de Technopolis font preuve de leur responsabilité sociale et sociétale et marquent de nouveau leur aspiration à renforcer l'esprit de communauté et de solidarité avec l'environnement immédiat du parc », a déclaré M. Abderrafie Hanouf le Directeur Général de MedZ Sourcing.

Une cérémonie de remise de médailles et de cadeaux à tous les enfants participants ainsi qu'un cocktail ont été organisés à la fin de la journée, en présence de M. Hanouf, de M. Noureddine Lazrak, Président de la Commune Urbaine de Salé, ainsi que de nombreux représentants des associations de quartiers et des entreprises du parc.

Rabat, le 26 avril 2015

Organisation de la 3^{ème} édition du reboisement de la Maâmora



Le 26 avril 2015, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé la 3^{ème} édition de l'opération de reboisement de la forêt de Maâmora, en partenariat avec le Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts et avec la contribution des entreprises de Technopolis.

Au lendemain de la journée internationale de la forêt et de la journée mondiale de la terre, plusieurs centaines de collaborateurs travaillant à Technopolis, au sein de Lear, Axa Services,

Novec, Econocom, Cid, Cgi Technologies, HP CDG, Axa tech, Sofrecom Services, etc., ont répondu à l'appel pour planter plus de 1 000 plants de chênes-lièges, non loin du parc.

« La forêt de Maâmora, la plus vaste forêt de chêne-liège au monde, est un trésor national. Véritable poumon de la région de Rabat-Salé, elle ne cesse malheureusement d'être fragilisée par l'exploitation des hommes. Son reboisement est une responsabilité citoyenne. Nous avons le devoir de la sauvegarder et de la préserver pour les générations futures » a déclaré le Directeur Général de MedZ Sourcing, M. Abderrafie Hanouf, avant de donner le coup d'envoi de l'opération de reboisement.

Cette journée a également été une excellente occasion pour créer des liens entre les collaborateurs du parc, qui sont venus accompagnés de leurs familles. L'opération s'est déroulée dans une ambiance festive, avec un repas collectif sur place, des ateliers thématiques ainsi qu'une animation spécialement dédiés aux enfants.

Casablanca, le 11 octobre 2015

Organisation de la 3^{ème} édition des 10 km de Casaneashore



Soucieuse de créer le meilleur cadre de vie pour les collaborateurs qui travaillent dans les parcs sous sa gestion, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé la 3^{ème} édition des 10km de Casaneashore, le 11 octobre 2015.

Les collaborateurs et leurs familles se sont réjouis de participer à cette manifestation sportive ; garantie d'émulation pour les participants, chacun à son rythme. Une ambiance agréable était également au rendez

vous pour les enfants, grâce à de multiples espaces de jeux déployés à l'occasion sur le parc.

« Cette course, qui marque pour la 3^{ème} année consécutive l'agenda du parc, est une parfaite occasion de rassembler la communauté Casaneashore autour d'un événement renforçant l'esprit d'appartenance. En plus de la quête de la performance, c'est la recherche du partage et de la convivialité qui nous anime » a déclaré le Directeur Général de MedZ Sourcing, M. Abderrafie Hanouf.

Cette 3^{ème} édition a connu un franc succès. Plusieurs dizaines d'athlètes nationaux et plus de 900 participants y ont pris part, représentant ainsi la quasi-totalité des entreprises installées à Casaneashore Park. En plus des trophées et médailles, les gagnants de cette édition ont eu droit à plusieurs prix offerts par les sponsors de la manifestation.





**Industrie,
Commerce &
Logistique**



AGROPOLE DE BERKANE

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
Situation	A 10 km de Berkane.
Superficie	50 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	26
Superficie commercialisée	13,3 ha
Nombre d'unités opérationnelles	4
Nombre d'unités en cours de valorisation	8
Secteurs d'activité implantés	Fromagerie, activités de fabrication de pompes d'irrigation, semences et produits de fertilisations, unité d'aliments de bétail, entrepôts frigorifiques, etc.
Clients (2015)	CMCP et EBM



AGROPOLIS

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
Situation	A 12 km de Meknès.
Superficie	130 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	36
Superficie commercialisée	36 ha
Nombre d'unités opérationnelles	9
Nombre d'unités en cours de valorisation	1
Secteurs d'activité implantés	Conserves de produits agricoles, unité d'abattage, de découpe de stockage de conditionnement et de commercialisation des viandes de volailles, unité de fabrication et confection de bonbons au chocolat, production de pâtisserie et de crème glacée, fabrication industrielle de pains et viennoiseries, production de boissons, fabrication de glaces et glaçons, production de produits panés, production de plats cuisinés, vente et commercialisation de produits et engins industriels, commerce d'automobiles, matériel industriel et agricole, production de tuyaux d'irrigation, fabrication d'emballage en plastique, fabrication de carton, unité de formulation et mise en emballage des engrais, production de bio pesticides, laboratoire de recherche...
Clients	AutoHall, CMGP, SICOPA, CPCOM, SANILEC, Feni Brossette, Pellenc, ADA, Le Plastique, GPC, Univers Horticole, Les Celliers de Meknès, Eléphant Vert, Abattage Pro, Leader Pain, Univers Horticole...



ATLANTIC FREE ZONE



ATLANTIC FREE ZONE

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'automobile.
Situation	A 12 km de Kénitra.
Superficie	192 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	7
Superficie commercialisée	10 Ha
Nombre d'unités opérationnelles	8
Nombre d'unités en cours de valorisation	1
Secteurs d'activité implantés	Automobile, matériaux de construction, aéronautique
Clients	HIRSCHMANN, COFICAB, ASSM, SAINT GOBAIN, KROMBERG ET SCHUBERT, ATLANTIC DE CONSTRUCTION METALLIQUE.



HALIOPOLIS

Concept	Parc Industriel dédié à la transformation des produits de la mer.
Situation	Agadir.
Superficie	76,2 ha cessible.
Nombre de projets commercialisés	2
Superficie commercialisée	52 833 m ²
Nombre d'unités en cours de valorisation	5
Secteurs d'activité implantés	Fabrication d'emballages métalliques destiné à la conserve de poissons, transformation des produits de la mer en conserves pour l'exportation, valorisation des petits pélagiques et congélation des produits de la mer, logistique, commercialisation, distribution et entreposage des produits de la mer.
Clients	Mutronic SA, Pélagique Industrie, Asmak Noorjad, Massily Maroc, Belfish.





MIDPARC

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'aéronautique.
Situation	A 30 km de Casablanca.
Superficie	62 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	5
Superficie commercialisée	4,8 Ha
Nombre d'unités opérationnelles	3
Secteurs d'activité implantés	Aéronautique.
Clients	ALCOA, MECAUR, CABLAGE INOV, NSE, AEROLIA



PARC INDUSTRIEL DE JORF LASFAR

Concept	Parc industriel intégré dédié aux industries de 1 ^{ères} catégories.
Situation	El Jadida.
Superficie	250 ha (1 ^{ère} tranche) – 100 ha (2 ^{ème} tranche).
Nombre de projets commercialisés	40
Superficie commercialisée	197.15 Ha
Nombre d'unités opérationnelles	10
Nombre d'unités en cours de valorisation	4
Secteurs d'activité implantés	Métallurgie – Chimie – Automobile – services – formation – BTP.
Clients	SONASID, CMH, Groupe Safari, FERTIMA, OCP, SCE, Fandy, MB Transport, Onshore, Atlas Peinture, Stroc Industrie, Contitech, TIMAC, OMCE, HF International, Delta Holding, Buzzichelli, Ado Barite, MLM Jorf, Bontaz, Arrmaz, Assad, CMIS, EMEL, SCPC Sapel, SI Industrie (SDCSS), O2O Trading Morocco, ORIMIX, MD Trading Company, SINCO, OFPPT, ICR Garay, Sphinx, EGS, Sahara Logistic, Autohall, Archivex, Africa SMDC, All Peintures, Pyramide Levage, C TRAV, NK Service, Huiles IND., CAP Fusion, Kasab, Aserti, Riva industrie, CMCP, Groupe FFI.



PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE

Concept	Parc industriel intégré dédié aux industries peu polluantes de type PME/PMI.
Situation	A 12 km de Nador.
Superficie	50 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	20
Superficie commercialisée	7,4 ha
Nombre d'unités opérationnelles	1
Nombre d'unités en cours de valorisation	5
Secteurs d'activité implantés	Fabrication de matelas, torréfaction de café, fabrication de peinture, produits spéciaux pour le bâtiment, laboratoires de contrôle, menuiserie d'aluminium, fabrication de carton, etc.
Clients (2015)	Dislog, Albamex et Faissal Auto



TECHNOPOLE D'OUJDA

Concept	Parc industriel intégré multisectoriel.
Situation	A 5 km d'Oujda.
Superficie	107 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	42
Superficie commercialisée	17,4 ha
Nombre d'unités opérationnelles	7
Nombre d'unités en cours de valorisation	14
Secteurs d'activité implantés	Métallurgie, menuiserie diverse (aluminium, bois, PVC), agroalimentaire, expositions de voitures, expositions de peintures, etc.
Clients (2015)	Dislog, Nutrisla, AOM Invest, SMEIA et Hyundai





TECHNOPOLIS

Concept	Parc industriel.
Situation	Rabat-Salé.
Superficie	277 ha (1 ^{ère} tranche).
Taux d'occupation commercial	<ul style="list-style-type: none"> • Industrie 35 % • Tertiaire : 19 %
Secteurs d'activité implantés	<ul style="list-style-type: none"> • Tertiaire : service engineering, data center, média... • Industrie : électronique
Clients	<ul style="list-style-type: none"> • Tertiaire : CID, Novec, Wana, SNRT • Industrie : Nemotek, Lear



ZONE D'ACTIVITÉS ECONOMIQUES D'AÏT KAMRA

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
Situation	A 10 mn d'Agadir.
Superficie	54 ha.
Etat d'avancement	En marge des Assises de l'Agriculture, organisées le 27 avril 2015, la convention de réalisation de l'Agropole du Souss au sein du Parc Haliopolis, aménagé par MEDZ, a été signée entre CDG Développement, représentée par son Président M. Abdellatif Zaghoun, le Ministère de l'Intérieur, le Ministère de l'Economie et des Finances, le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, le Wali de la Région Souss Massa Drâa, le Président du Conseil de la Région Souss Massa Drâa ainsi que le Président de la Commune Rurale de Drarga.

Aït Kamra



ZONE D'ACTIVITÉS ECONOMIQUES D'AÏT KAMRA

Concept	Zone d'Activités Economique intégrée.
Situation	Al Hoceima.
Superficie	277 ha (1 ^{ère} tranche).
Nombre de projets commercialisés	10
Superficie commercialisée	3,8 ha
Nombre d'unités opérationnelles	1
Nombre d'unités en cours de valorisation	5
Secteurs d'activité implantés	Unité de charcuterie, fabrication de pain destiné à la restauration rapide, unité de produits du terroir, showroom automobile et machines agricoles, showroom pour articles sanitaires, etc.
Clients (2015)	Unipan et July

Zone Industrielle de Boujdour



ZONE INDUSTRIELLE DE BOUJDOUR

Concept	Zone d'activité économique intégrée, à l'échelle provinciale.
Situation	Boujdour.
Superficie	16,5 ha.
Activités principales	<ul style="list-style-type: none"> • Valorisation des produits de la mer. • Industrie support. • Industrie liée au développement de la Ville. • Activités de commerce et de service.
Etat d'avancement - Travaux & Foncier (à juin 2015)	• Travaux in site achevés, en attente de réception.



Offshoring

CASANEARSHORE



CASANEARSHORE

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
Situation	Casablanca.
Superficie	53 ha.
Taux d'occupation commercial	93%.
Secteurs d'activité implantés	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.
Clients (2015)	ALTRAN, SAP, Oracle, ATOS, GFI, Xceed...



TECHNOPOLIS

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
Situation	Rabat-Salé.
Superficie	21,3 ha de terrain net, sur un parc de 107 ha.
Taux d'occupation commercial	80%.
Secteurs d'activité implantés	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.
Clients (2015)	Cap Gemini, AXA, Sondrel...





FÈS SHORE

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
Situation	Fès.
Superficie	20 ha.
Taux d'occupation commercial	40%.
Secteurs d'activité implantés	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.
Clients (2015)	Acticall.



Oujda Shore



OUJDA SHORE

Concept	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
Situation	Oujda.
Superficie	2,8 ha.





Tourisme



OUED FÈS GOLF CITY

Concept
Situation
Superficie
Activités principales
Etat d'avancement - Travaux & Foncier

Zone touristique intégrée.
Fès.
166 ha, dont 15 ha d'espaces verts.
Aménagement de zones résidentielles et touristiques.

- Acquisition du terrain de l'ONCF d'une superficie de 45,46 Ha.
- Accord de principe pour le plan de masse modificatif.
- Accord de principe pour le plan du club house.



ZAH RAT ANNAKHIL

Concept
Situation
Superficie
Activités principales
Etat d'avancement - Travaux & Foncier
Etat d'avancement - Commercialisation
Clients

Zone touristique intégrée.
Marrakech.
181 ha.

- Aménagement de zones résidentielles et touristiques.
- Travaux achevés.

Commercialisation à hauteur de 85%

- Projets immobiliers : Marina d'or, CGI, Tinja et Le palmier Rouge.
- Projets touristiques : H.partners/Barcelo, H.partner, H.USA.
- Equipement : SMEIA et MIFA



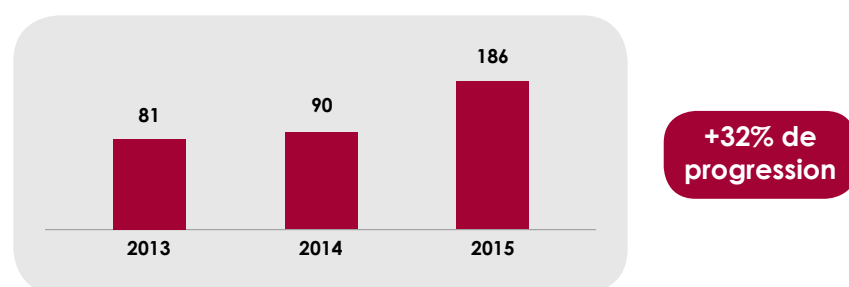


Etats financiers

RATIOS FINANCIERS

Chiffres d'affaires

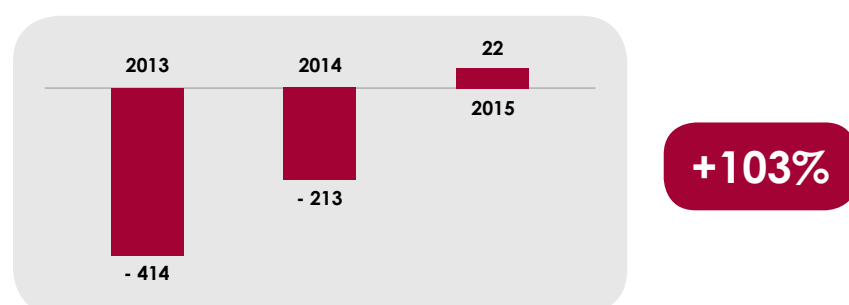
La hausse du chiffre d'affaires à fin 2015, d'un montant de 95 MDH, s'explique principalement par la hausse du chiffre d'affaires des projets Boujdour et Jorf II.



Résultat d'exploitation

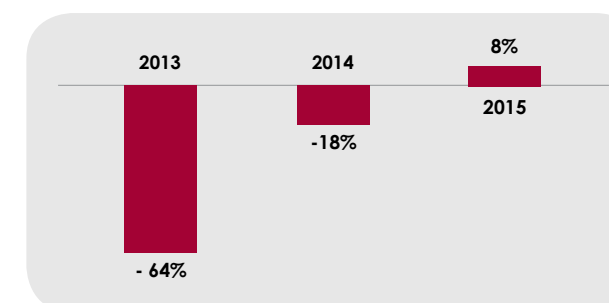
Le résultat d'exploitation de MEDZ a connu également une amélioration significative entre 2014 et 2015, par l'effet conjugué de :

- La hausse du chiffre d'affaires, essentiellement sur le projet Boujdour et Jorf II.
- L'amélioration de la marge brute, suite à la commercialisation des lots de terrains sur Jorf II.
- La baisse conséquente des dotations aux amortissements et aux provisions, due à l'absence d'une constatation de la provision pour dépréciation d'actifs en 2015. Pour un assainissement définitif des actifs problématiques en 2014, MEDZ a constaté une provision de l'ordre de 183 MDH.



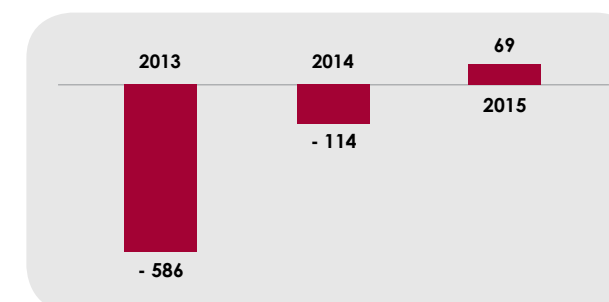
Résultat d'exploitation / Capitaux permanents

MEDZ améliore la rentabilité de ses capitaux propres passant, de -22% à 2%.



Résultat net

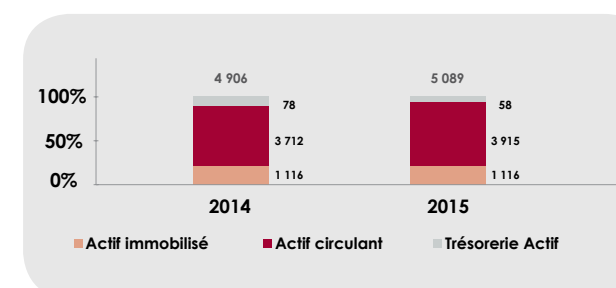
Le résultat net marque une hausse de 149% entre 2014 et 2015.



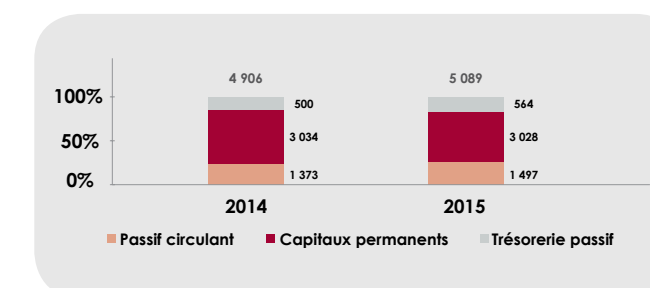
BILAN

Le total bilan est passé de 4.906 MDH à 5.089 MDH entre 2014 et 2015, soit une augmentation de 183 MDH. Il se décline comme suit:

Actif



Passif



Bilan

ACTIF

Exercice clos le :
31/12/2015
En dirhams

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
→ ACTIF IMMOBILISÉ				
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)	34.337.476,84	15.974.857,14	18.362.619,70	19.065.243,91
- Frais préliminaires	8.335.396,00	4.714.302,82	3.621.093,18	5.288.172,30
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	26.002.080,84	11.260.554,32	14.741.526,52	13.777.071,61
- Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	8.397.396,27	7.118.372,12	1.279.024,15	1.689.013,46
- Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	8.397.396,27	7.118.372,12	1.279.024,15	1.689.013,46
- Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	23.472.032,49	7.709.730,49	15.762.302,00	14.841.952,85
- Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
- Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
- Installations techniques, matériel & outillage	191.699,34	132.698,72	59.000,62	77.945,62
- Matériel de transport	28.340,01	28.340,01	0,00	0,00
- Mobilier de bureau, aménagements divers	11.027.089,92	7.430.117,67	3.596.972,25	3.759.634,96
- Autres immobilisations corporelles	190.848,52	118.574,09	72.274,43	91.359,35
- Immobilisations corporelles en cours	12.034.054,70	0,00	12.034.054,70	10.913.012,92
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1.718.844.422,88	638.486.472,50	1.080.357.950,38	1.080.360.632,26
- Prêts immobilisés	1.218.257,93	0,00	1.218.257,93	1.220.939,81
- Autres créances financières	1.021.040,00	0,00	1.021.040,00	1.021.040,00
- Titres de participation	1.716.605.124,95	638.486.472,50	1.078.118.652,45	1.078.118.652,45
- Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
- Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
- Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	11.704.000,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1.785.051.328,48	669.289.432,25	1.115.761.896,23	1.115.956.842,48
→ ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)	589.205.321,72	3.473.132,54	585.732.189,18	538.265.526,68
- Marchandise	0,00	0,00	0,00	0,00
- Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits en cours	154.850.824,97	0,00	154.850.824,97	184.020.080,10
- Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits finis	434.354.496,75	3.473.132,54	430.881.364,21	354.245.446,58
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	3.944.624.180,98	615.205.416,04	3.329.418.764,94	3.173.927.111,32
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	20.845.504,14	0,00	20.845.504,14	20.186.057,08
- Clients et comptes rattachés	84.067.731,60	2.880.000,00	81.187.731,60	56.174.135,90
- Personnel	105.491,20	0,00	105.491,20	142.134,30
- Etat	146.653.261,95	0,00	146.653.261,95	131.076.504,67
- Comptes sociétés apparentées	2.555.498.467,02	611.252.646,32	1.944.245.820,70	1.688.426.114,33
- Autres débiteurs	1.125.192.455,38	1.072.769,72	1.124.119.685,66	1.266.182.818,37
- Compte de régularisation Actif	12.261.269,69	0,00	12.261.269,69	11.739.346,67
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	0,00	0,00	0,00	0,00
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)				4.153,18
(Eléments circulants)				4.153,18
TOTAL II (F + G + H + I)	4.533.829.502,70	618.678.548,58	3.915.150.954,12	3.712.196.791,18
→ TRÉSORERIE				
TRÉSORERIE - ACTIF	58.277.495,50		58.277.495,50	78.090.847,93
- Chèques et valeurs à encaisser				12.967.309,80
- Banque, I.G, et C.C.P	58.274.017,59	0,00	58.274.017,59	65.114.145,13
- Caisse, Régies d'avances et accreditifs	3.477,91	0,00	3.477,91	9.393,00
TOTAL III	58.277.495,50	0,00	58.277.495,50	78.090.847,93
TOTAL GENERAL I + II + III	6.377.158.326,68	1.287.967.980,83	5.089.190.345,85	4.906.244.481,59

Exercice clos le :
31/12/2015
En dirhams

PASSIF

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
→ FINANCEMENT PERMANENT		
FONDS PROPRES		
- Capital social ou personnel (1)	1.727.483.655,00	1.727.483.655,00
- Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé	0,00	0,00
dont versé ...	0,00	0,00
- Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00
- Ecart de réévaluation	0,00	0,00
- Réserve légale	24.218.991,47	24.218.991,47
- Autres réserves	0,00	0,00
- Report à nouveau (2)	-974.889.384,45	-835.027.047,51
- Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
- Résultat net de l'exercice (2)	69.024.138,07	-139.862.336,94
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	845.837.400,09	776.813.262,02
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
- Subventions d'investissement	0,00	0,00
- Provisions réglementées	0,00	0,00
DETTES DE FINANCEMENT (C)	2.142.254.806,67	2.239.790.306,39
- Emprunts obligataires	0,00	0,00
- Autres dettes de financement	2.142.254.806,67	2.239.790.306,39
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	0,00	0,00
- Provisions pour risques	0,00	0,00
- Provisions pour charges	0,00	0,00
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	39.849.095,24	17.146.000,00
- Augmentation de créances immobilisées	0,00	0,00
- Diminution des dettes de financement	39.849.095,24	17.146.000,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	3.027.941.302,00	3.033.749.568,41
→ PASSIF CIRCULANT		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1.497.365.303,33	1.372.829.989,70
- Fournisseurs et comptes rattachés	277.576.549,25	281.220.956,98
- Clients créditeurs, avances et acomptes	26.300.864,35	104.918.575,26
- Personnel	8.462.442,29	8.393.667,90
- Organismes sociaux	1.670.983,11	850.150,90
- Etat	164.177.582,66	152.724.059,34
- Comptes d'associés	797.952.106,62	481.038.497,50
- Autres créanciers	170.515.058,66	293.525.740,96
- Comptes de régularisation - passif	50.709.716,39	50.158.340,86
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	4.153,18	4.153,18
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)	0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H)	1.497.365.303,33	1.372.834.142,88
→ TRÉSORERIE		
TRÉSORERIE PASSIF		
- Crédits d'escompte	0,00	0,00
- Crédits de trésorerie	150.000.000,00	0,00
- Banques de régularisation	413.883.740,52	499.660.770,30
TOTAL III	563.883.740,52	499.660.770,30
TOTAL GENERAL (I + II + III)	5.089.190.345,85	4.906.244.481,59

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

Compte de résultats

Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice clos le :
31/12/2015

En dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
→ EXPLOITATION				
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
- Ventes de marchandises (en l'état)				
- Ventes de biens et services produits				
- Chiffres d'affaires	185.796.383,50		185.796.383,50	89.949.385,81
- Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	50.939.745,04	0,00	50.939.745,04	64.299.330,60
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même				
- Subventions d'exploitation	10.895.301,33		10.895.301,33	6.179.670,71
- Autres produits d'exploitation				
- Reprises d'exploitat ^o : transferts de charges	47.143,34		47.143,34	0,00
TOTAL I	247.678.573,21	0,00	247.678.573,21	160.428.387,12
II CHARGES D'EXPLOITATION				
- Achats revendus (2) de marchandises				
- Achats consommés (2) de matières et fournitures	130.653.495,61		130.653.495,61	129.322.740,96
- Autres charges externes	15.631.983,57	132.290,00	15.764.273,57	14.489.514,24
- Impôts et taxes	31.025.695,04	57.404,00	31.083.099,04	4.981.724,25
- Charges de personnel	36.155.083,87		36.155.083,87	30.253.224,18
- Autres charges d'exploitation	300.000,00		300.000,00	300.000,00
- Dotations d'exploitation	11.797.190,37		11.797.190,37	194.274.889,24
Total II	225.563.448,46	189.694,00	225.753.142,46	373.622.092,87
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	23.839.755,95	-189.694,00	21.925.430,75	-213.193.705,75
→ FINANCIER				
IV PRODUITS FINANCIERS				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	16.806.728,92		16.806.728,92	33.815.708,86
- Gains de change	718.060,98	0,00	718.060,98	3,16
- Intérêts et autres produits financiers	107.504.493,47	0,00	107.504.493,47	94.517.161,02
- Reprises financières : transferts de charges	33.657.610,66		33.657.610,66	46.327.995,44
TOTAL IV	158.686.894,03	0,00	158.686.894,03	174.660.868,48
V CHARGES FINANCIERES				
- Charges d'intérêts	113.530.111,47		113.530.111,47	99.788.765,02
- Pertes de change	453.046,07		453.046,07	259.971,22
- Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
- Dotations financières				221.825,68
TOTAL V	113.983.157,54	0,00	113.983.157,54	100.270.561,92
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	44.703.736,49	0,00	44.703.736,49	74.390.306,56
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	66.629.167,24	0,00	66.629.167,24	-138.803.399,19

(1) Variation de stocks : stock final augmentation(+); diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

Exercice clos le :
31/12/2015

Compte de produits et charges (hors taxes)

En dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
→ NON COURANT				
VII RESULTAT COURANT (reports)				
VIII PRODUITS NON COURANTS				
- Produits de cessions d'immobilisations	0,00		0,00	0,00
- Subvention d'équilibre			0,00	0,00
- reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
- Autres produits non courants	5.315.098,44		5.315.098,44	926.186,65
- Reprises non courantes : transferts de charges			0,00	0,00
TOTAL VIII	5.315.098,44		5.315.098,44	926.186,65
IX CHARGES NON COURANTES				
- Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	0,00		0,00	0,00
- Subventions accordées			0,00	0,00
- Autres charges non courantes	1.116.423,51		1.116.423,51	685.096,27
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00		0,00	0,00
Total IX	1.116.423,51		1.116.423,51	685.096,27
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			4.198.674,93	241.090,38
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)			70.827.842,17	-138.562.308,81
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	1.803.704,10		1.803.704,10	1.300.028,13
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			69.024.138,07	-139.862.336,94
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			411.680.565,68	336.015.442,25
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			342.656.427,61	475.877.779,19
XVI RESULTAT NET (total produits - total charges)			69.024.138,07	-139.862.336,94

RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2015

MED



GRUPE CDG

