

# Rapport d'activité

# 2012



**Rapport  
d'activité 2012**



## Au sommaire de 2012



### 6 Message du Président du Conseil de Surveillance



### 8 Message du Président du Directoire



### 10 Présentation de MEDZ

- 12 Profil
- 18 Organes de gouvernance
- 21 Organisation



### 26 Faits Marquants

- 28 À la Une
- 38 Chantiers internes
- 42 Evènements
- 50 Promotion des projets
- 58 Cérémonies de signature



### 68 Industrie, Commerce & Logistique

- 70 Technopole d'Oujda
- 72 Agropole de Berkane
- 74 Parc de Selouane
- 76 Agropolis
- 78 Parc de Jorf Lasfar
- 80 Atlantic Free Zone
- 82 MIDPARC
- 84 Haliopolis
- 86 Zone d'Activité Aït Kamra
- 88 Zone Industrielle de Boujdour



### 100 Tourisme

- 102 Oued Fès Golf City



### 90 Offshoring & Nouvelles Technologies

- 92 Casanearshore
- 94 Technopolis
- 96 Fès Shore
- 98 Oujda Shore



### 104 Etats financiers

- 106 Ratios financiers
- 108 Bilan
- 110 Compte de résultat

## Message du Président du Conseil de Surveillance



“

**Ce sont près de 10 milliards de dirhams qui ont été investis par MEDZ pour stimuler le développement des régions et les accompagner dans le renouvellement de leur tissu économique.**

”

### M. Anass Houir Alami

Président du Conseil de Surveillance de MEDZ

2002-2012. Dix ans déjà que MEDZ poursuit sa mission de développement territorial et son rôle d'accompagnateur privilégié de l'Etat, dans la mise en œuvre de ses politiques sectorielles.

En quelques années seulement, MEDZ a connu une évolution rapide et un parcours riche, dont nous pouvons être fiers tant ses projets constituent des réalisations fédératrices et structurantes, qui contribuent à façonner le territoire.

Anniversaire d'une institution, ces 10 ans représentent également la consécration des efforts conjugués de l'ensemble des hommes et des femmes qui se sont succédés depuis la création de MEDZ. Ces derniers ont mis à profit leurs compétences et leurs idées pour concevoir rapidement des projets aussi complexes que grandioses, mus par cette dynamique patriotique qui fait la spécificité de la culture MEDZ, et plus généralement du groupe CDG.

En cette décennie, ce sont près de 10 milliards de dirhams, soit en moyenne un rythme d'un

milliard de dirhams par an, qui ont été investis pour stimuler le développement des régions en y créant de la valeur, de la richesse et des emplois et pour les accompagner dans le renouvellement de leur tissu économique.

Aujourd'hui, l'impact socio-économique des réalisations de MEDZ est probant comme les chiffres l'attestent : une contribution à la croissance du PIB à hauteur de 8 milliards de dirhams et la création d'environ 30 000 emplois.

Malgré un contexte économique global difficile ces dernières années, les fondamentaux des métiers de MEDZ et du Maroc restent bons.

Au niveau de l'industrie, le Royaume dispose de nombreux atouts, dont une main d'œuvre et des coûts compétitifs, une proximité avec les principales capitales européennes, des infrastructures en constante amélioration, etc.

A fin 2012, les constats au niveau de ce secteur sont globalement positifs. L'industrie est devenue plus attractive auprès des investisseurs étrangers et a occupé la deuxième place en termes d'investissements directs étrangers (IDE), après l'immobilier.

S'agissant de MEDZ, un des chantiers importants de l'année a été l'implémentation d'une stratégie de commercialisation adaptée de ses parcs industriels. En effet, après une période (2007 à 2011) essentiellement tournée vers des logiques d'aménagement et de production, il s'agit de rentabiliser les investissements effectués par MEDZ en plaçant, au mieux, son offre de valeur auprès des investisseurs. La gestion des parcs est également un point clé de cette offre, afin d'accompagner les industriels dans leur installation et leur permettre de développer leurs activités dans les meilleures conditions.

Au niveau de l'offshoring, nous constatons également que la compétitivité du Maroc s'améliore par rapport à celle de ses concurrents. Le Royaume a d'ailleurs reçu le trophée de la meilleure destination offshoring 2012, malgré une année difficile liée à des éléments conjoncturels au niveau des pays émetteurs tels les calendriers électoraux en France et aux Etats-Unis.

Nous sommes donc confiants par rapport à ce secteur porteur aussi bien pour le pays que pour notre groupe. Néanmoins, la concurrence étant de mise, nous devons faire preuve de vigilance et multiplier nos efforts pour garder une offre attractive. Notre défi majeur est de donner plus d'envergure à la position du Maroc en continuant à explorer les gisements potentiels du marché francophone et en cherchant à se positionner sur le marché anglophone. Il s'agit donc de renforcer notre valeur ajoutée et la formation de nos ressources humaines, de consolider la dynamique d'innovation et d'accroître la diversité des services proposés.

A l'instar de l'industrie, la gestion de nos parcs offshoring revêt également une grande importance. Elle sécurise l'investisseur, valorise les actifs et rassure les clients finaux, en leur apportant tous les services d'accompagnement nécessaires, leur permettant ainsi de se recentrer sur leur cœur de métier.

En termes de réalisations, ce sont quelques 270 000 m<sup>2</sup> de bureaux qui ont été développés en l'espace de 5 à 6 années. Nous sommes donc à mi-parcours, l'objectif étant d'atteindre 600 000 m<sup>2</sup> à terme. Afin de nous donner les moyens d'assurer notre développement, une étude stratégique a été lancée pour explorer toutes les pistes actuelles et futures relatives au financement des actifs et aux possibilités de

montages financiers.

Concernant les perspectives de MEDZ, nous sommes optimistes. Sa volonté d'aller sur des investissements de long terme, son adossement au Groupe CDG, institution d'envergure sur le plan national, sa vocation citoyenne et l'expertise de son capital humain sont autant d'atouts qui font d'elle un opérateur unique en son genre, capable de faire la différence et d'enclencher une dynamique positive pour le pays.

“

**Sa volonté d'aller sur des investissements de long terme, son adossement au Groupe CDG, sa vocation citoyenne et l'expertise de son capital humain font d'elle un opérateur unique en son genre, capable d'enclencher une dynamique positive pour le pays.**

”



## Message du Président du Directoire



“

**MEDZ a procédé à la mise à jour de sa politique qualité, avec pour ambition de renforcer son rôle dans la concrétisation des politiques gouvernementales sur le plan territorial.**

”

**M. Abdellatif Hadj Hamou**  
Président du Directoire de MEDZ

Après 10 années d'activités, MEDZ, Locomotive du Pôle Infrastructures de la CDG, se positionne comme la première structure de mise en œuvre des différentes stratégies sectorielles du Maroc sur le plan territorial.

Durant 2012, MEDZ a connu une année riche en faits marquants, dont l'évènement phare reste la célébration de son 10ème anniversaire. Cet anniversaire a été l'occasion de faire un bilan global sur les réalisations, en applaudissant nos succès et en dégagant des leçons utiles pour l'avenir. Cet évènement a constitué également une étape importante pour fédérer les collaborateurs autour d'une vision commune et engager des réflexions structurantes sur le devenir de l'entreprise. Enfin, cet anniversaire a également représenté une opportunité de communiquer sur notre institution auprès de nos parties prenantes, pour un meilleur rayonnement.

Cette année a également été marquée par la mise en place de plusieurs chantiers internes. MEDZ a ainsi procédé à la mise à

jour de sa politique qualité, avec comme ambition de renforcer davantage son rôle dans la concrétisation territoriale des politiques gouvernementales. De nouvelles orientations stratégiques ont ainsi été identifiées afin de matérialiser cette volonté. La consolidation de nos relations avec nos partenaires, la satisfaction de nos clients, le renforcement de la dynamique d'amélioration de nos processus et la valorisation de notre capital humain sont les axes principaux de notre stratégie.

Sur ce dernier volet des ressources humaines, source de performance de MEDZ, plusieurs chantiers ont été lancés pour s'aligner sur les meilleures pratiques managériales et maintenir la motivation de ses collaborateurs. Les actions initiées ont concerné l'amélioration du système d'évaluation, des prestations sociales et de la formation ainsi que la mise en place d'une plateforme de e-learning.

Sur un autre registre, le renouvellement de la certification ISO 9001 de MEDZ confirme le bon fonctionnement et l'efficacité de notre système de management de la qualité, qui permet par ailleurs de définir des axes de progrès continus, qu'ils soient communs ou individualisés.

Au niveau de l'activité industrielle, l'année a été marquée par la poursuite des travaux de commercialisation des nombreux projets, à travers plusieurs actions de portées régionales, nationales et internationales. Celles-ci ont représenté de réelles opportunités de contacter de nouveaux prospects et de présenter notre offre de valeur, qui s'appuie sur la vitrine privilégiée constituée des plateformes industrielles intégrées mises en place par MEDZ.

Ces P2I, qui s'inscrivent dans le cadre de la stratégie Emergence, sont destinées à capter les investissements nationaux et internationaux. Elles permettent de massifier les efforts et les investissements de l'Etat sur les Métiers mondiaux du Maroc, dont l'aéronautique et l'automobile. Ces 2 secteurs connaissent une dynamique certaine au Maroc, qui s'est traduite, entre autres, par l'implantation de plusieurs acteurs internationaux dans nos plateformes. Nous pouvons ainsi citer l'installation de Lear au sein d'Atlantic Free Zone et du géant de l'aéronautique Bombardier au sein de Midparc.

Autre fait majeur, l'obtention de 2 trophées durant l'année 2012. Le premier, de portée régionale, est venu couronner les efforts de notre filiale, la société Parc Haliopolis, pour la mise en place d'une P2I dédiée à la valorisation des produits de la mer à Agadir. Le deuxième, de dimension internationale, est venu consacrer le secteur de l'offshoring au Maroc. Il s'agit donc d'une belle distinction en faveur de MEDZ et de ses filiales, pour la qualité des infrastructures mises en places, mais également de l'ensemble des acteurs ayant contribué à l'essor de ce secteur.

L'année 2012 a d'ailleurs été caractérisée par la poursuite du développement des parcs offshorings. C'est ainsi que la 1<sup>ère</sup> tranche de Fès Shore, 3<sup>ème</sup> maillon de la chaîne de ces parcs, a été inaugurée, en présence d'acteurs économiques majeurs et de personnalités institutionnelles et régionales.

Par ailleurs, au niveau de Casanearshore Park, la construction de deux hôtels a été lancée, dans le cadre des services d'accompagnement prévus. Elle devrait davantage consolider l'attractivité du parc et contribuer à sa valorisation commerciale. Au niveau du tourisme, 2012 a connu l'ouverture du parcours de 18 trous de Oued Fès Golf. Conçu par le célèbre cabinet écossais Jonathan Guant, il bénéficie d'une gestion professionnelle à travers le partenariat noué avec Troon, leader mondial dans l'industrie du golf.

Du point de vue des résultats, l'année 2012 a connu une baisse du chiffre d'affaires par rapport à 2011, sous l'effet de la conjoncture. Quand au résultat d'exploitation, il a également connu un recul, impacté par cette diminution du chiffre d'affaires.

Cependant, malgré un contexte économique mondial morose, qui a ralenti le rythme de nos activités, nous sommes confiants dans l'avenir.

En effet, 2012 a été marquée par le renforcement de nos partenariats à travers la signature de deux conventions de prêts avec la BEI et l'AFD, d'un montant respectif de 100 et 150 millions d'euros pour le financement de nos programmes d'investissements. Ces conventions témoignent de la confiance envers MEDZ, et plus généralement le Groupe CDG, à porter de grands projets innovants et structurants pour accompagner le Maroc dans son développement.

Le Royaume bénéficie en outre d'atouts certains pour les entreprises qui y sont installées. Son emplacement stratégique, son économie en croissance, ses infrastructures aux normes, la qualité et la disponibilité de ses ressources humaines ainsi que les nombreux accords de libre-échange en font une plateforme privilégiée pour les investissements.

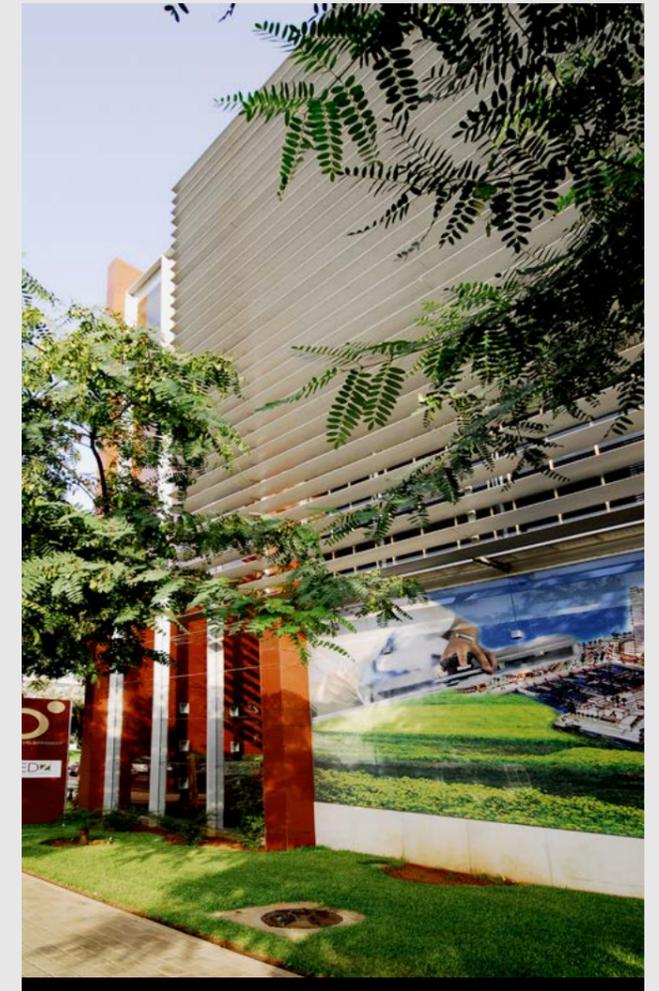
Grâce à l'appui du Groupe CDG, 1<sup>er</sup> investisseur institutionnel du Royaume, à la confiance de nos partenaires ainsi qu'à l'engagement et à l'expertise des équipes de MEDZ et de ses filiales, les conditions sont réunies pour mener à bien notre mission et œuvrer en faveur de l'édification d'un Maroc compétitif.

“

**(...) les conditions sont réunies pour mener à bien notre mission et œuvrer en faveur de l'édification d'un Maroc compétitif.**

”





**12** Profil

**18** Organes de  
gouvernance

**21** Organisation

## Profil

MEDZ est une société qui opère dans l'aménagement de zones d'activité spécialisées. Présente sur l'ensemble du territoire marocain, à travers ses projets structurants, elle ambitionne de contribuer au développement économique et social du pays à travers la création de richesse, de valeur et d'emplois.

MEDZ est une filiale à 100% du Groupe CDG, dont le portefeuille est organisé autour de 3 grands domaines d'activités stratégiques. Elle est logée au niveau des métiers de développement territorial.

## Mission et vision

### MEDZ, accélérateur de progrès

MEDZ a été créée en 2002 sous le nom de Maroc Hôtels & Villages (MHV), pour accompagner la « Vision 2010 » du secteur touristique.

Son rôle consiste alors à aménager une nouvelle génération de zones touristiques intégrées, répondant aux normes internationales en matière d'équipements et de services.

En 2005, MEDZ saisit l'opportunité d'un Maroc en mouvement pour élargir son périmètre d'intervention. Sa mission devient alors la conception, l'aménagement, le développement et la gestion de nouvelles zones d'activités spécialisées et intégrées dans les secteurs suivants :

- Tourisme.
- Offshoring & nouvelles technologies.
- Industrie, commerce & logistique.



Showroom de MEDZ



Showroom de MEDZ

### MEDZ, accompagnateur des politiques publiques...

MEDZ se positionne en tant qu'acteur majeur du développement territorial au Maroc, accompagnant les pouvoirs publics dans la mise en œuvre des différentes stratégies sectorielles :

- Tourisme (Plan Azur, Vision 2020).
- Industrie (Plan Emergence).

- Développement agricole (Plan Maroc Vert).
- Commerce (Plan Rawaj).
- Produits de la mer (Plan Halieutis).
- Énergie (Stratégie Nationale dans le domaine des Énergies renouvelables).

### ...et des porteurs de projets novateurs

MEDZ ambitionne de jouer un rôle de précurseur en matière de projets innovants, dans des secteurs non couverts par les stratégies gouvernementales. Elle s'inspire pour ce faire des bonnes pratiques

reconnues à l'échelle internationale et tient compte des facteurs-clés de succès qui ont permis la réussite de projets comparables.

#### ZOOM SUR :

#### La Philosophie d'intervention de MEDZ

#### Une démarche alliant performance et développement durable

MEDZ base son intervention sur un développement territorial harmonieux et s'appuie sur une démarche intégrée alliant performance, innovation et citoyenneté. Le développement durable représente également un volet essentiel de sa stratégie, que ce soit en matière de développement économique, de création d'emplois, de respect et de préservation de l'environnement, etc.



## Business Model

Afin de garantir la pérennité des concepts des projets, MEDZ assure le rôle « d'assemblier » sur l'ensemble de la chaîne de valeur :

Chaîne de valeur des projets				
Conception et incubation	Aménagement	Construction	Promotion et commercialisation	Gestion
MEDZ, de par sa vocation stratégique d'incubateur de projet, assure la conception des projets.	MEDZ assure la réalisation des travaux d'aménagement, soit en direct soit en MOD, pour le compte des sociétés de projets.  <b>L'aménagement reste le cœur de métier de MEDZ</b>	MEDZ assure la réalisation des travaux de construction en MOD pour le compte soit des sociétés de projets, soit des foncières qui détiennent les actifs (sociétés créées par MEDZ, Foncière Chellah, RCAR, etc.).	MEDZ assure la commercialisation des projets (sauf pour l'offshoring).	La gestion et l'animation des parcs d'activités sont assurées soit par la société de projet, soit par des sociétés de gestion dédiées créées par MEDZ.

## Principaux projets

Partant de sa mission et de son positionnement, MEDZ intervient sur l'ensemble du territoire marocain. Elle a à son actif plusieurs projets structurants ayant pour vocation de contribuer à l'essor de l'économie nationale.

### Tourisme

- L'Aguedal et Zahrat Annakhil à Marrakech.
- Ghandouri et Pinède à Tanger.
- Oued Fès Golf City à Fès.

### Offshoring & Nouvelles Technologies

- Casanearshore à Casablanca.
- Technopolis à Rabat-Salé.
- Fès Shore à Fès.
- OujdaShore à Oujda.



Ghandouri à Tanger



Casanearshore Park à Casablanca



Siège de Nemotek - Parc Technopolis à Rabat-Salé

## Industrie, Commerce & Logistique

### Parc industriels :

- Le parc industriel de Jorf Lasfar à El Jadida.
- Le parc industriel de Selouane à Nador.
- La zone industrielle de Bouznika.
- La zone industrielle de Boujdour.
- La zone industrielle de Gzenaya à Tanger.
- La zone d'activité économique d'Aït Kamra à El Hoceïma.

### Plateformes industrielles intégrées (P2I) :

- La Technopole d'Oujda.
- Le pôle halieutique d'Agadir (Haliopolis).
- Les pôles agro-industriels de Meknès (Agropolis) et de Berkane.
- La plateforme industrielle intégrée pour l'automobile à Kénitra (Atlantic Free Zone).
- La P2I dédiée aux secteurs aéronautique et aérospatial à Nouaceur (MIDPARC).



### À propos des P2I

Les P2I garantissent les offres suivantes :

- Une offre d'infrastructures de standing international.
- Une offre immobilière compétitive.
- Une offre de service variée (services aux entreprises et aux personnes).
- Un guichet unique administratif.
- Une offre de formation intégrée.

Elles sont conçues dans une logique globale d'aménagement du territoire, en assurant :

- Une connectivité logistique optimale de la zone aux grands axes de transport.
- Un cadre de vie agréable et une bonne articulation avec l'environnement urbain.

## MEDZ en chiffres



**2 002** Date de création de MEDZ



**1 124** millions de Dirhams  
Capital social



**100** %  
Actionnariat du Groupe CDG



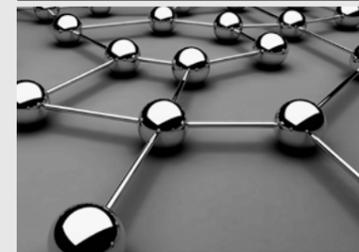
**515** millions de Dirhams  
Fonds propres consolidés



Plus de  
**60** collaborateurs  
Effectif au niveau du siège



Plus de  
**500** collaborateurs  
Effectif consolidé (siège et filiales)



**16** filiales et participations



**12** zones industrielles & logistiques



**5** zones touristiques



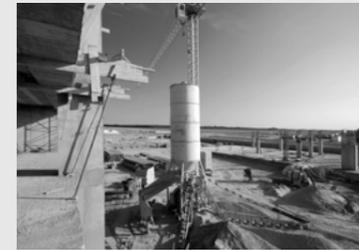
**4** zones offshoring

**6** à terme



**270 000** m<sup>2</sup> de bureaux service  
world classe

**600 000** m<sup>2</sup> à l'horizon 2016



**1 700** hectares aménagés



Plus de  
**200 000** emplois directs potentiels à  
terme

# Organes de gouvernance

## Le Conseil de Surveillance



**M. Anass Hour Alami**  
Président

**M. Mohamed Fassi-Fehri**  
Membre



**M. Said Laffit**  
Membre



**M. Mohamed Amine Benhalima**  
Membre



**M. Azzedine Benmoussa**  
Membre



## Le Directoire



**M. Abdellatif Hadj Hamou**  
Président

**M. Omar Elyazghi**  
Membre



EN SAVOIR + :

### Mission du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement.

Pour ce faire, il exerce un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

Le Conseil de Surveillance autorise la cession totale ou partielle des participations figurant à son actif immobilisé, ainsi que la constitution de sûretés, cautions, avals et garanties, sauf dans les sociétés exploitant un établissement bancaire ou financier.

### Mission du Directoire

Nommé par le Conseil de Surveillance, le Directoire est en charge de la gestion de MEDZ.

Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux qui sont expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.

## Le Comité de Direction

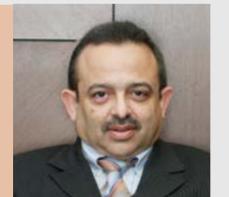


**M. Abdellatif Hadj Hamou**  
Président du Directoire de MEDZ



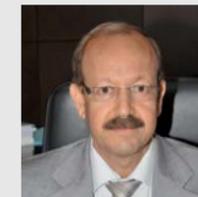
**M. Omar Elyazghi**  
Directeur du Pôle Finances & Ressources de MEDZ

**M. Mohssine Semmar**  
Directeur du Pôle Industrie, Commerce & Logistique de MEDZ



**M<sup>me</sup> Lamiae Rhissassi**  
Directrice de l'Organisation et des Risques de MEDZ

**M<sup>me</sup> Abla Aouad**  
Directrice de la Communication de MEDZ



**M. Abderrafie Hanouf**  
Directeur Général de MedZ Sourcing



**M. Rachid El Alaoui El Aoufoussi**  
Directeur Général de Casanearshore & Technopolis



**M. Saad Harket**  
Directeur Général d'Haliopolis



**M. Mohamed Mengad**  
Directeur Général d'Oued Fès



**M. Saad Bennouna**  
Directeur Général de MIP



EN SAVOIR + :

### Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction est une instance exécutive qui assure le pilotage et le bon fonctionnement de l'ensemble des activités de MEDZ et veille à la mise en œuvre et à la coordination des décisions et actions stratégiques du Conseil de Surveillance.

En fonction de l'ordre du jour, le Comité de Direction se réunit de façon :

- Restreinte : uniquement les membres de MEDZ.
- Elargie : les membres de MEDZ et le top management de ses filiales.

## Les Comités

Trois Comités ont été mis en place, afin de renforcer la bonne gouvernance au sein de MEDZ :

### Le Comité d'Engagement & d'investissement :



**M. Mohamed Amine Benhalima**  
Président



**M. Mohamed Fassi-Fehri**  
Membre



**M<sup>me</sup> Iltimad Ouazzani**  
Membre

### Le Comité d'Audit & Risques :



**M. Said Laffit**  
Président



**M. Mustapha Lahboubi**  
Membre



**M. Azzedine Benmoussa**  
Membre

### Le Comité des Nominations & Rémunérations :



**M. Mohamed Fassi-Fehri**  
Président



**M. Hamza El Hajoui**  
Membre



**M. Faisal Belhassani**  
Membre

Comités au 1<sup>er</sup> Juin 2013



EN SAVOIR + :

### Mission du Comité d'Engagement & d'Investissement

Sa mission est d'assister et conseiller le Conseil de Surveillance sur les points suivants :

- Définir la politique générale d'investissement.
- Analyser le plan moyen terme.
- Analyser les budgets annuels d'investissement et recommander les ajustements à opérer.
- Evaluer l'opportunité des opérations d'investissements préalablement à leur engagement.
- Donner un avis sur les activités nouvelles en termes de cohérence avec le business model de MEDZ et celui du groupe CDG.

### Mission du Comité d'Audit & Risques

Sa mission principale est l'examen des projets de comptes devant être soumis au Conseil de Surveillance, l'examen de la cohérence des mécanismes de contrôle et d'audit, le suivi des risques ainsi que l'examen des travaux d'audit et du rapport annuel sur le contrôle interne.

### Mission du Comité de Nominations & Rémunérations

Sa mission est d'assister le Conseil de Surveillance dans l'exécution et la coordination des décisions stratégiques liées à la fonction humaine, la détermination et le contrôle de la rémunération ainsi que l'examen du respect de la bonne application des principes de gouvernement d'entreprise.

## Organisation

### Organisation interne

La structure organisationnelle adoptée par MEDZ est une structure hybride, qui combine les organisations fonctionnelle et matricielle.

L'activité de MEDZ est répartie au sein de diverses fonctions :

- Des fonctions de Management.
- Des fonctions Métiers et Support, regroupées au sein de pôles opérationnels.

Le matriciel est illustré par le maintien d'un fonctionnement en équipe projet.



Président du Directoire			
Veille & Stratégie	Communication	Organisation, Audit & Risques	
<b>Pôle Tourisme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing &amp; Développement</li> <li>• Commercial</li> </ul>	<b>Pôle Industrie, Commerce &amp; Logistique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing &amp; Développement</li> <li>• Commercial</li> </ul>	<b>Pôle Opérations</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudes architecturales &amp; techniques</li> <li>• Travaux</li> <li>• Maîtrise d'ouvrage déléguée</li> </ul>	<b>Pôle Finances &amp; Ressources</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrôle de gestion &amp; financement</li> <li>• Consolidation, comptabilité &amp; trésorerie</li> <li>• Foncier &amp; patrimoine</li> <li>• Ressources humaines</li> <li>• Support (SI, gestion de la documentation &amp; achats)</li> <li>• Juridique</li> </ul>

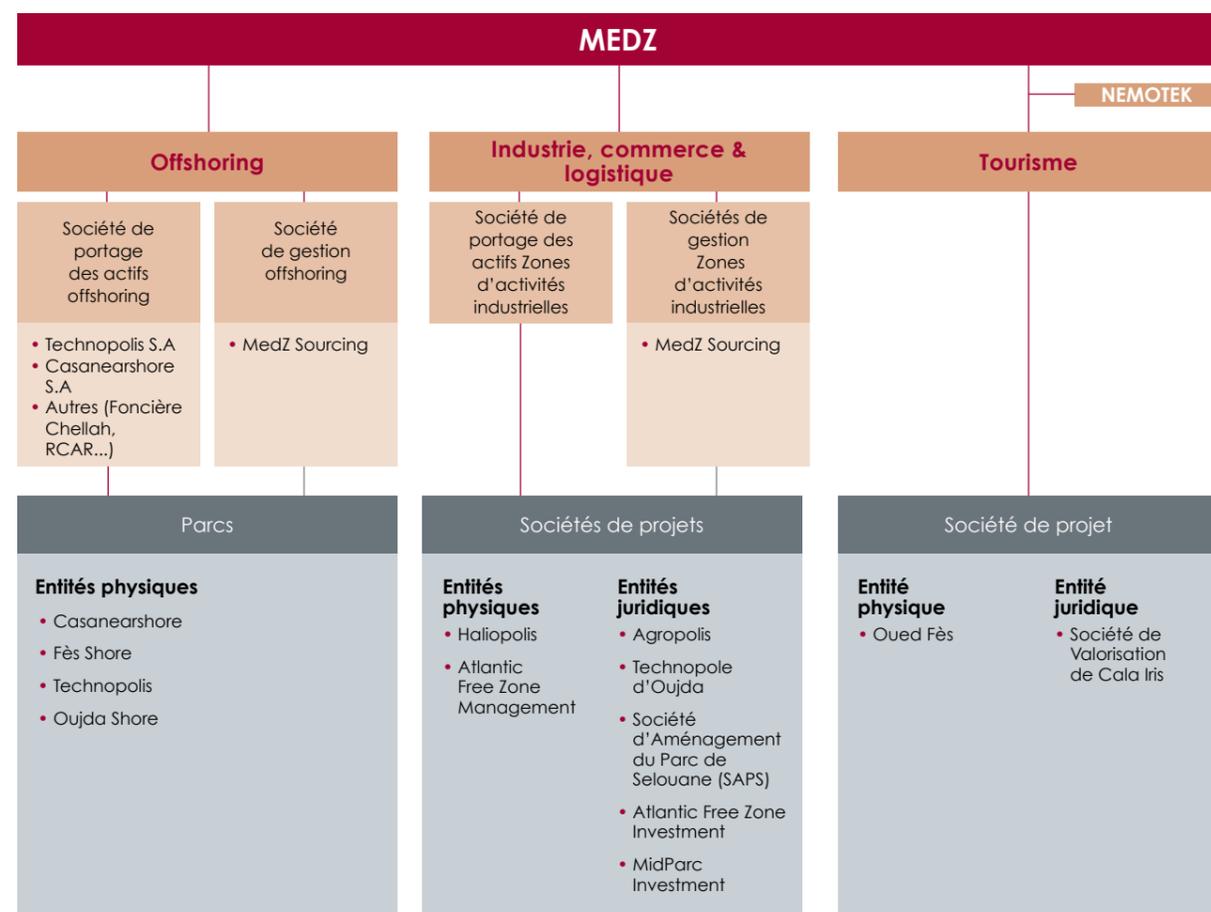
Organigramme au 1<sup>er</sup> Juin 2013

## Organisation globale

MEDZ est la **filiale locomotive du Pôle Infrastructures du Groupe CDG**, qui focalise sur les projets majeurs dédiés à l'essor de l'économie nationale. À ce titre, elle opère en tant qu'accompagnateur des grandes stratégies sectorielles (Plans Emergence, Halieutis, Maroc Vert, Azur, Rawaj, Stratégie nationale dans le domaine des énergies renouvelables), en vue d'impulser une dynamique territoriale.

Hormis les projets directement gérés par MEDZ, de nombreux autres sont filialisés (cas notamment des activités liées à l'offshoring et de certains projets industriels et touristiques). Selon les spécificités du projet :

- Soit MEDZ est actionnaire à 100% de la filiale.
- Soit celle-ci entre dans le cadre de la mise en place d'un partenariat stratégique.



Organisation globale au 1<sup>er</sup> juin 2013

— Lien capitalistique  
— Lien fonctionnel

## Portefeuille de filiales et participations

Industrie, Commerce & Logistique		
MEDZ Industrial Parks (MIP)	100%	Entité physique
Parc Haliopolis SA	51%	Entité physique
Atlantic Free Zone Management	50%	Entité physique
MidParc SA	34%	Entité physique
Agropolis SA	100%	Entité juridique
Technopole d'Oujda SA	100%	Entité juridique
Société d'Aménagement du Parc de Selouane (SAPS)	100%	Entité juridique
Atlantic Free Zone Investment	70%	Entité juridique
MidParc Investment	100%	Entité juridique
Offshoring & Nouvelles Technologies		
MedZ Sourcing	100%	Entité physique
Casanearshore SA	100%	Entité physique
Technopolis SA	100%	Entité physique
Nemotek SA	90%	Entité physique
Tourisme		
Oued Fès	100%	Entité physique
Société de Valorisation de Cala Iris	34%	Entité juridique
Autres		
Camerounaise des eaux	33%	Entité physique
Sogepos	15%	Entité physique

Portefeuille au 1<sup>er</sup> juin 2013



# Organisation par type de zones d'activités

## Organisation des zones d'activité industrielles & logistiques

MEDZ assure la conception des projets de zones industrielles et logistiques. Une fois le projet conçu, il peut être :

- Soit porté directement par MEDZ.
- Soit porté par une société de projet qui le pilote, de sa réalisation à sa commercialisation finale.

En cas de développement, des sociétés de portage d'actifs financeront les constructions et porteront les actifs (foncier et bâti) des projets destinés à la location, via une convention d'investissement.

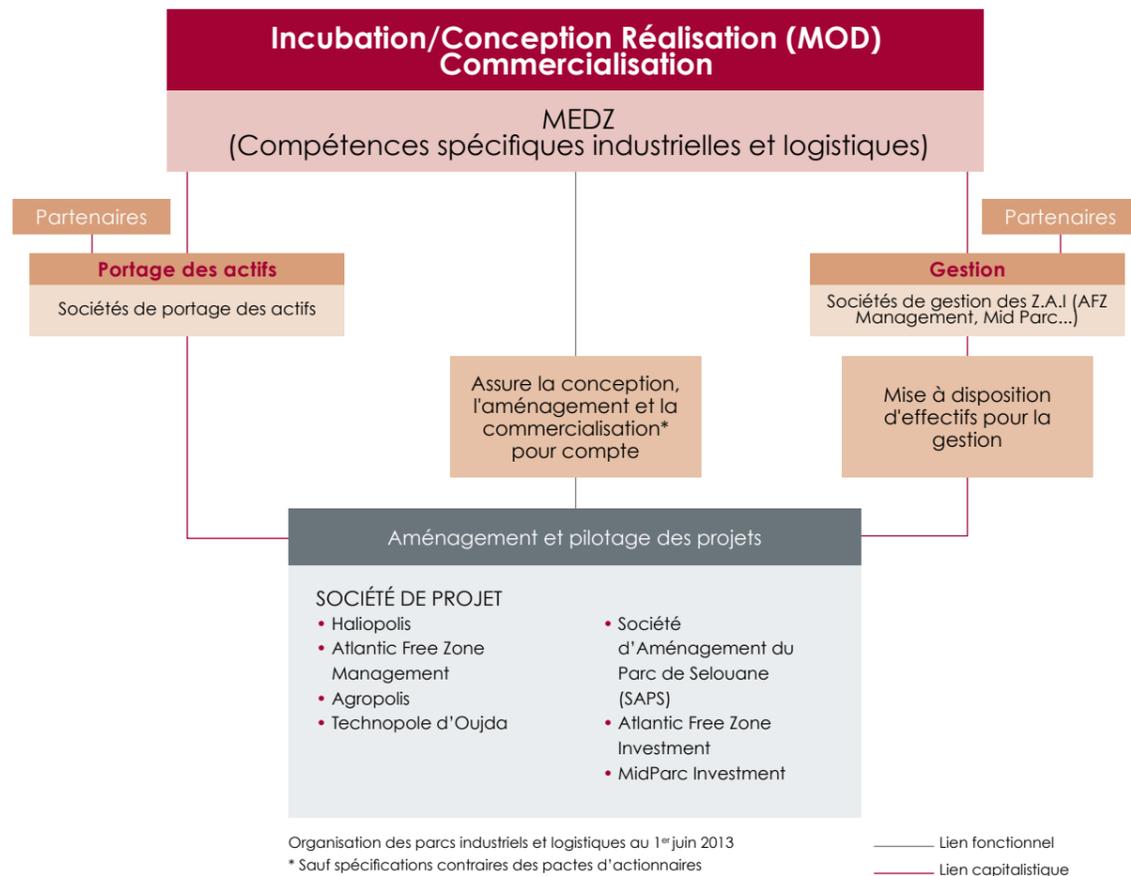
MEDZ assure l'aménagement et la construction pour le compte de la société de projet et du porteur d'actif.

Le volet commercialisation est géré :

- Soit par MEDZ.
- Soit directement par la société de projet.

La gestion de la zone est :

- Soit sous-traitée à MedZ Sourcing, société de gestion centrale dédiée, créée par MEDZ. Cette société s'appuie sur des opérateurs spécialisés en facility et property management.
- Soit assurée par une société dédiée au projet, créée à cet effet.



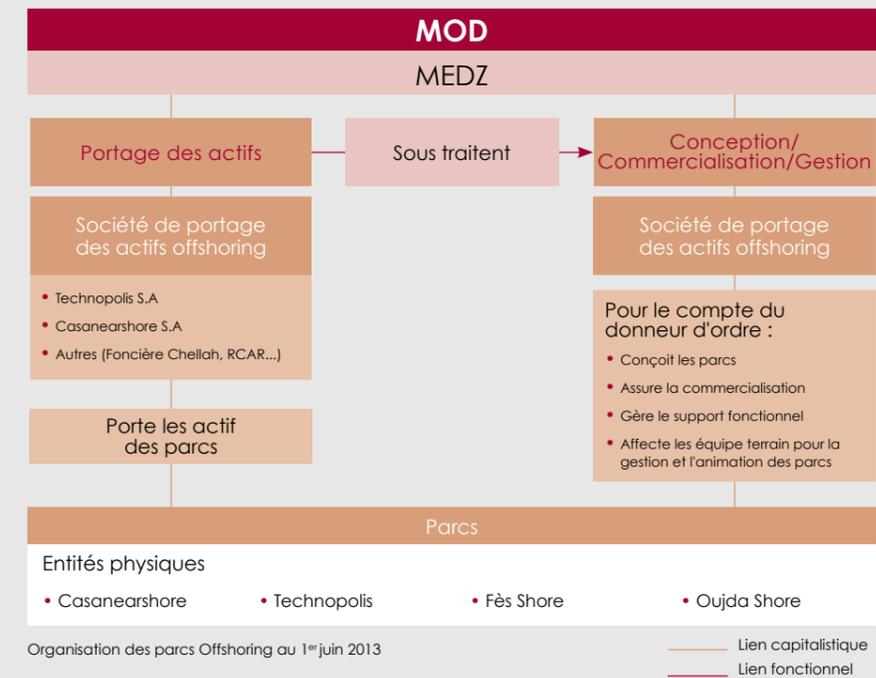
## Organisation des parcs Offshoring

Les sociétés de portage d'actifs (Casaneashore SA, Technopolis SA, etc.) constituent les donneurs d'ordre pour la conception, la réalisation, la commercialisation et la gestion des actifs.

MEDZ assure la conception et la réalisation des parcs en maîtrise d'ouvrage déléguée.

MedZ Sourcing, société centrale de gestion, est en charge de :

- La programmation des parcs.
- Leur commercialisation.
- La gestion centralisée des fonctions supports (RH, SI, Comptabilité consolidée, Achats d'investissements, Contrôle de gestion etc.).
- La gestion et l'animation des parcs, à travers l'affectation d'équipes terrain dédiées.



## Organisation des zones touristiques

MEDZ assure la conception du projet. Une fois conçu, il est porté par une société de projet qui le pilote depuis sa réalisation jusqu'à sa commercialisation finale.

Cette société confie l'aménagement et la commercialisation de la zone à MEDZ. Par contre, elle assure en direct la gestion et l'animation de la zone.





**28** À la Une  
Les 10 ans de MEDZ

**38** Chantiers internes

**42** Evènements

**50** Cérémonies  
de signature

**58** Promotion  
des projets

# A la Une

## Les 10 ans de MEDZ

2012 est l'année des 10 ans de MEDZ. Elle a représenté une occasion supplémentaire de fédérer l'ensemble de ses collaborateurs autour d'une vision commune ainsi qu'une belle opportunité d'engager des réflexions structurantes avec ses partenaires.

Cet anniversaire a également représenté une occasion privilégiée de communiquer davantage sur MEDZ. Celle-ci a connu un parcours réussi, comme en témoignent son évolution et ses diverses réalisations.

## Historique



Les jardins de l'Aguedal à Marrakech.



Chantier Technopolis à Rabat - Salé.



Parc Atlantic Free Zone à Kénitra.



Casanearshore Park à Casablanca.

### 2002

A l'origine de MEDZ, la société MHV, dédiée au projet de l'Aguedal

Afin d'accompagner l'Etat dans sa stratégie ambitieuse et volontariste « Vision 2010 », la CDG créé une filiale dédiée, Maroc Hôtels & Villages (MHV).

Sa mission : concevoir et aménager une nouvelle génération de zones touristiques intégrées, répondant aux normes internationales en matière d'équipements et de services.

La 1<sup>ère</sup> grande réalisation touristique de MHV est le projet de l'Aguedal à Marrakech. D'autres zones touristiques seront par la suite lancées (Zahrata Annakhil, Ghandouri et Pinède) contribuant à faire de la cité ocre et de Tanger des destinations de renom.

### 2005

Un Maroc en mouvement, des opportunités à saisir : MHV opère un repositionnement stratégique et devient MEDZ

Dans un contexte économique mondial en mutation rapide et face à l'expansion de nouveaux métiers au Maroc, MHV élargit son périmètre d'intervention aux zones industrielles et offshoring.

Afin d'accompagner ce repositionnement stratégique, MHV change de dénomination pour devenir MEDZ.

Son rôle : investir dans des zones d'activités clés pour le pays, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et créatrices de richesse, de valeur et d'emplois.

MEDZ devient rapidement un partenaire privilégié des pouvoirs publics, qui accompagne la concrétisation territoriale des politiques sectorielles.

### 2007

MEDZ devient une filiale locomotive au sein de CDG Développement

Suite au chantier Revue Stratégique du Portefeuille de CDG Développement, MEDZ devient la filiale locomotive du Pôle Incubation, Conception et Aménagement.

### 2009

MEDZ devient la filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement.

Ce pôle focalise sur les projets majeurs dédiés à l'essor de l'économie nationale.



LE SAVIEZ-VOUS ?

### A propos de MEDZ

MEDZ a été choisi comme nom pour traduire le nouveau positionnement de la société : Moroccan Economical Development Zone.



Maroc  
Hôtels  
&  
Villages

GROUPE CDG

## De MHV...

- Création d'une société mono-projet pour le projet Aguedal à Marrakech.
- Positionnée uniquement sur le tourisme.
- Simple métier d'aménageur.
- Création de 15 000 emplois à terme, avec le projet Aguedal.



**MEDZ**  
ACCÉLÉRATEUR DE PROGRÈS

## ... à MEDZ aujourd'hui

- Plus d'une vingtaine de projets structurants répartis sur tout le territoire.
- Un groupe, avec quinzaine de filiales et un effectif consolidé de 500 personnes.
- Elargissement à 2 autres secteurs :
  - Industrie, Commerce & Logistique.
  - Offshoring & Nouvelles Technologies.
- MEDZ est présente sur toute la chaîne de valeur (Conception, aménagement, construction, promotion, commercialisation et gestion).
- Création potentielle de 200 000 emplois à terme.

## Une occasion de fédérer les collaborateurs autour d'une vision commune

A l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, MEDZ a organisé sa convention de team-building, les 14 et 15 septembre 2012, sous la thématique :

« Nos ambitions d'hier, succès d'aujourd'hui, défis de demain »

Cette manifestation avait notamment pour objectifs de fédérer les collaborateurs autour d'une vision commune afin de mieux construire l'avenir.

Suite à l'allocution de bienvenue de M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Anass Houir Alami, Directeur Général de la CDG, a notamment retracé, dans son discours, l'évolution de la société depuis sa création en 2002.

MEDZ a ainsi connu ces dernières années un développement rapide.

D'une société mono-projet dans le secteur touristique, MEDZ est devenue un acteur majeur du développement territorial, qui a lancé plus d'une vingtaine de projets structurants à travers tout le Royaume, en élargissant son périmètre d'intervention à l'Offshoring & aux Nouvelles Technologies, ainsi qu'à l'Industrie & à la Logistique.

MEDZ est en outre devenue un partenaire privilégié de l'Etat dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles, et ce, en faveur de l'édification d'un Maroc compétitif.

Avant de clôturer son discours, M. Anass Houir Alami a tenu à féliciter les équipes pour l'engagement et le professionnalisme dont ils ont su faire montre, afin d'accompagner au mieux la dynamique de croissance qu'a connue MEDZ.

Cet évènement a été marqué par la projection en avant-première du film institutionnel et du logo relatifs aux 10 ans de MEDZ.

Durant cette plénière, animée par M<sup>me</sup> Farida Moha, Directrice des Relations Externes de la CDG, trois thématiques ont été abordées, sous forme de panels.

A l'issue de cet évènement, M. Mohamed Fassi-Fehri, Directeur Général de CDG Développement, a également exprimé ses félicitations aux collaborateurs de MEDZ à l'occasion du 10<sup>ème</sup> anniversaire.

Durant l'après-midi, des activités de team-building ont été organisées afin de renforcer la cohésion des équipes.



## A propos des panels

### Panel 1 : « Bilan & perspectives »

L'objectif de cet atelier consistait notamment à :

- Clarifier certains aspects stratégiques.
- Eclaircir des aspects relatifs au financement.
- Passer en revue les résultats de MEDZ.
- Expliciter les perspectives d'avenir, à savoir les relais de croissance.

### Panel 2 : « Les métiers de MEDZ »

Cet atelier avait pour objet d'échanger sur les aspects opérationnels relatifs aux métiers de MEDZ. Il s'agissait notamment de :

- Dresser un état des lieux des réalisations.
- D'évoquer les enjeux de la commercialisation des espaces d'accueil.
- De mettre en valeur la présence de MEDZ et de ses filiales sur l'ensemble de la chaîne de valeur des projets, de la conception à la gestion, en passant par la réalisation et la commercialisation.

### Panel 3 : « Les chantiers internes structurants »

Durant cet atelier, les collaborateurs ont pu suivre notamment :

- L'état d'avancement du plan d'action RH
- L'état d'avancement du chantier relatif à l'organisation.
- Les nouvelles orientations stratégiques de la politique qualité.
- Le plan de communication des 10 ans.

## La convention de team-building en images



Photo de groupe



**Panel 1** - De gauche à droite : M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Anass Houir Alami, Directeur Général de la CDG, M. Mohamed Fassi-Fehri, Directeur Général de CDG Développement, et M. Omar Elyazghi, Directeur du Pôle Finances & Ressources de MEDZ.



**Panel 2** - De gauche à droite : M. Mohssine Semmar, Directeur du Pôle Industrie, Commerce & Logistique de MEDZ, M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MedZ Sourcing, M. Rachid El Alaoui, Directeur Général de Casanearshore et Technopolis, et M. Saad Bennouna, Directeur Général de MEDZ Industriel Park (MIP).



**Panel 3** - De gauche à droite : M<sup>me</sup> Abla Aouad, Directrice de la Communication de MEDZ, M<sup>me</sup> Lamiae Rhissassi, Directrice Organisation, Audit & Risques de MEDZ, M. Omar Elyazghi, Directeur du Pôle Finances & Ressources de MEDZ, et M<sup>me</sup> Nawal Roudies, Directrice des Ressources Humaines de MEDZ.



Activités de team-building : Mosaique - 10 ans de MEDZ

## Un moment de partage et une belle opportunité pour engager des réflexions structurantes

Le mardi 9 octobre 2012, MEDZ, a organisé un séminaire, à l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, sous la thématique :

### « MEDZ, 10 ans au service du développement territorial »

Cette manifestation a connu la participation de plusieurs ministres et officiels, de partenaires, d'acteurs économiques importants, ainsi que de clients et prospects de la société.

Durant la séance inaugurale, le film institutionnel de MEDZ a été diffusé afin notamment de :

- Dresser un bilan des 10 dernières années.
- Mettre en avant les projets structurants de MEDZ, qui accompagnent la concrétisation territoriale des stratégies sectorielles.
- Illustrer l'appui de MEDZ aux politiques gouvernementales et sa volonté de renforcer sa contribution, de façon durable, au développement territorial du Royaume.
- Véhiculer ses valeurs : innovation, rigueur, qualité des projets, esprit d'équipe et de partenariat dans le cadre du travail avec les pouvoirs publics.

Plus qu'un simple bilan des 10 ans de MEDZ, cette matinée avait également pour objectif de favoriser des réflexions structurantes, sur des thèmes liés au développement territorial, afin d'œuvrer au mieux au développement économique et social du pays.

Ainsi, durant ce séminaire, 3 grandes thématiques ont été traitées sous forme de panels, animés par des acteurs majeurs de la scène nationale et des experts marocains et étrangers :

- La régionalisation.
- Le financement des infrastructures.
- L'aménagement du territoire : les défis du futur.

A travers ces ateliers, les intervenants ont pu apporter leur analyse, vision et expérience, permettant ainsi d'enrichir les échanges sur des sujets qui se placent au cœur de l'actualité du développement économique et social du Maroc.

A l'issue du séminaire, M. Anass Houir Alami a réitéré ses félicitations aux équipes de MEDZ ainsi que ses remerciements à l'ensemble des partenaires de la société, qui l'ont toujours soutenue afin de relever les défis auxquels elle doit faire face pour réussir sa mission d'acteur opérationnel dans les dynamiques de développement territorial.



## A propos des ateliers

### Atelier 1 :

Son objectif était d'expliciter le rôle de la région en tant que levier important pour l'accélération du développement économique et social. Il s'agissait également d'identifier l'organisation des différents acteurs et la gouvernance à même de rendre opérationnel et efficace ce transfert de pouvoirs, du niveau central au niveau régional. S'inscrivant dans une logique de veille et d'anticipation, il s'agissait pour MEDZ de mieux cerner le rôle qui lui sera dévolu dans ce nouveau paysage structurant le fonctionnement et l'action des différents territoires.

### Atelier 2 :

Il avait pour but d'échanger sur les différentes solutions de financements possibles pour soutenir les grands projets territoriaux, tels que ceux réalisés par MEDZ.

### Atelier 3 :

Son objet était d'apporter des éléments de réponse sur l'importance d'une stratégie territoriale prenant en compte la compétitivité de chacun des territoires et sur l'importance des retombées qui peuvent en découler. Il s'agissait également d'expliciter le rôle des territoires dans la mise en œuvre des différentes stratégies sectorielles. MEDZ ambitionne ainsi de renforcer son rôle d'appui et d'intégrateur des différentes stratégies sectorielles, afin de contribuer, de façon pérenne, au développement des régions.

**VERBATIMS :**

**Extraits des allocutions d'ouverture**



“ MEDZ est devenue un des acteurs de référence en matière d'aménagement de projets structurants dans les domaines de l'offshoring, de l'industrie et de la logistique, avec un rythme de croissance soutenu et des niveaux d'investissement atteignant le milliard de dirham par an. (...) Elle est positionnée aujourd'hui comme acteur accompagnant les pouvoirs publics dans la mise en œuvre des différentes stratégies sectorielles et dans leur déclinaison au niveau régional et territorial. (...) Ce partenariat avec l'Etat a été construit, depuis 2005, en s'appuyant sur nos valeurs intrinsèques, notamment le sens du devoir et de la responsabilité, le respect des engagements et la confiance mutuelle. (...) A l'occasion de la célébration de ses 10 ans, MEDZ propose d'engager la réflexion sur la voie d'un aménagement territorial harmonieux pour préparer les évolutions industrielles futures. (...) Le business model de MEDZ et son retour d'expérience sur les projets territoriaux la prédisposent pour jouer un rôle clé dans les dynamiques régionales et territoriales. (...).

”  
**M. Anass Houir Alami**  
 Directeur Général de la CDG



“ Depuis la création de MEDZ il y a 10 ans, la holding n'a eu de cesse de soutenir activement ce maillon essentiel de la chaîne de valeur globale de développement. Ses actions s'inscrivent dans le cadre d'une stratégie d'investissement à long terme et réussissent à concilier, selon un subtil dosage, innovation, performance, développement durable et citoyenneté. Cette démarche intégrée poursuivie par MEDZ forge l'excellence de ses projets. (...) Nous récoltons aujourd'hui les fruits de 10 années d'efforts soutenus des femmes et des hommes de MEDZ. Je tiens à rendre un vibrant hommage à ces équipes motivées, qui ont fait preuve d'un savoir-faire indéniable et d'une expertise avérée dans la mise en œuvre de projets d'envergure, dans leurs divers domaines d'activité. (...) Nous sommes particulièrement fiers de l'offre compétitive et différenciée offerte par MEDZ, qui a permis une amélioration de l'attractivité de ses zones et une garantie de services de qualité. (...) En définitive, CDG Développement se réjouit vivement du rôle précurseur joué par MEDZ et ses filiales, en leur qualité d'acteurs engagés en faveur de la dynamique de développement régionale. (...).

”  
**M. Mohamed Fassi-Fehri**  
 Directeur Général de CDG Développement

**Le séminaire en images**



Accueil des participants.



Vue de l'assistance.



Discours de M. Mohand Laenser, Ministre de l'Intérieur.



**Panel 1 « La régionalisation ».**  
 De gauche à droite :  
 • M. Mohand Laenser, Ministre de l'Intérieur.  
 • M. Mohamed M'Barki, Directeur Général de l'Agence de l'Oriental.  
 • M. Ibrahim Hafidi, Président de la Région du Souss Massa Draga.  
 • M. Mohamed Souafi, Membre de la Commission Consultative de la Régionalisation.



**Panel 2 « Le financement des infrastructures ».**  
 De gauche à droite :  
 • M. Philippe Guinet, Conseiller Technique de la BEI.  
 • M. Anass Houir Alami, Directeur Général de la CDG.  
 • M. Chakib Benmoussa, Président du Conseil Economique & Social.  
 • M. Samir Tazi, Directeur des Entreprises Publiques & de la Privatisation au Ministère des Finances.  
 • M. Joël Daligault, Directeur de l'AFD Maroc.



**Panel 3 « L'aménagement du territoire : les défis du futur ».**  
 De gauche à droite :  
 • M<sup>me</sup> Camilla Vammalle, Economist /Policy Analyst / Public Governance and Territorial Development / Regional Development Policy Division / OCDE.  
 • M<sup>me</sup> Mounia Boucetta, Secrétaire Général du Ministère du Commerce, de l'Industrie & des Nouvelles Technologies.  
 • M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ.  
 • M. Imad Berraqad, Président du Directoire de la SMIT.  
 • M. Sami Chabenne, Partner and Managing Director au Boston Consulting Group.

## Une occasion privilégiée pour communiquer autour de MEDZ et de ses projets

### Réalisation d'une identité visuelle forte, dynamique et légère

MEDZ a créé une identité visuelle Spécial 10 ans, qui a accompagné toutes ses prises de paroles institutionnelles et projets durant l'année.

#### Explication du logo :

Ce logo est construit selon une composition graphique dynamique. Celle-ci privilégie l'utilisation d'une structure en courbe ascendante, telle une signature : MEDZ signe le succès de 10 ans de développement territorial.

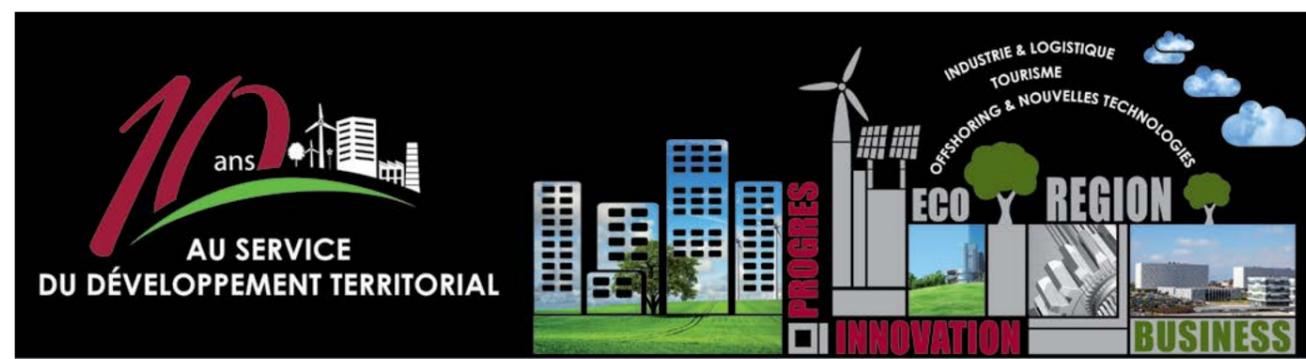
Les bâtiments industriels et offshoring ainsi que les éoliennes illustrent l'émergence des pôles de compétitivité qui font le développement des régions. L'arbre vient illustrer les agropoles développées par MEDZ.

L'engagement de MEDZ en faveur des principes de développement durable est sous-entendu par les éoliennes et le socle vert.

### Lancement d'une campagne institutionnelle

MEDZ a profité de son 10ème anniversaire afin de lancer une campagne institutionnelle, une occasion privilégiée de réitérer ses engagements et d'affirmer ses ambitions en faveur du développement territorial du Maroc.

Cette campagne met également l'accent sur les forces de différenciation de MEDZ : l'expertise, l'innovation, la création de valeur et la volonté de progrès.



#### LE SAVIEZ VOUS ?

### Signification des couleurs

#### Couleurs utilisées :

- Le gris : stabilité, intelligence et connaissance.
- Le vert : renouveau, nature et espoir.
- Le rouge : puissance, passion et pouvoir.

### Réalisation d'un film anniversaire

A l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, MEDZ a réalisé un film retraçant son parcours depuis 2002.

Ce film avait également comme objectifs :

- De faire connaître son positionnement et ses domaines d'intervention.
- De mettre en avant son expertise et son savoir-faire.
- De mettre en avant son appui aux politiques sectorielles et sa contribution développement territorial du Royaume (dimensions économique, sociale, etc).
- De valoriser ses réalisations et grands projets en cours ainsi que son périmètre géographique d'intervention.
- De véhiculer ses valeurs.

#### VERBATIMS :

### Extraits du film

MEDZ est un concepteur, réalisateur et gestionnaire de projet. Elle est un partenaire du public qui arrive à développer des projets territoriaux, tout en préservant son équilibre financier, avec un souci de développement, que ce soit économique ou social.

**M. Anass Hour Alami, Directeur Général de la CDG.**

Au sein de CDG Développement, MEDZ est le pilote du Pôle Infrastructures. Elle est, en terme, d'investissement, d'importance et de création d'emplois, un acteur majeur de notre groupe.

**M. Mohammed Fassi-Fehri, Directeur Général de CDG Développement.**

Tous nos projets sont des déclinaisons régionales des stratégies sectorielles. MEDZ accompagne le développement économique et social des régions(...)

Le Maroc est un pays jeune, qui regorge d'opportunités. Nous allons continuer d'accompagner et accélérer le développement économique et social du pays.

**M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ.**

Les P2I intègrent au moins 4 dimensions, qui sont déterminantes pour la compétitivité des entreprises : une infrastructure de standing international, des services généraux et de proximité, le guichet unique et la formation(...)

Notre plus grande fierté à MEDZ est d'impacter les régions de manière concrète, à travers des projets structurants.

**M. Mohssine Semmar, Directeur du Pôle Industrie, Commerce & Logistique de MEDZ.**



#### EN SAVOIR + :

### Nos clients témoignent Extraits du film

#### Cap Gémini :

On dispose à Casanearshore d'infrastructures de qualité, alignés aux standards internationaux, et surtout disponibles. Nous avons pu réserver et louer un immeuble de 5 500 m<sup>2</sup> qui, aujourd'hui, nous a permis d'atteindre notre taille. Mais à côté de cela, il y a d'autres avantages. Il y a les services qui sont associés à cette location mais aussi tous les avantages du Plan Emergence dédiés à l'Offshoring, à savoir la contribution à la formation, la contribution aux impôts sur le revenu, etc.

**M. Moncef Benabdeslam  
Directeur Général Exécutif**

#### Hirschmann Automative :

On cherchait à MEDZ un certain accompagnement dans la réalisation de notre projet d'investissement. Il y avait de la réactivité et un écho très important pour l'avancement de ce projet. MEDZ nous a proposé des solutions très adéquates par rapport à certaines questions au moment de l'implémentation des constructions, etc.

**M. Rachid Nouri  
Directeur Financier**

## Chantiers internes

MEDZ a lancé, durant 2012, plusieurs chantiers internes. En 1<sup>er</sup> lieu, la politique qualité a été revue. Véritable outil de management, elle permet de donner une réelle dynamique au système de management de la qualité (SMQ).

Par ailleurs, les chantiers RH ont fait partie des actions prioritaires de cette année afin de renforcer la motivation des équipes et de s'aligner sur les best-practices.

## Renouvellement de la certification ISO 9001 de MEDZ

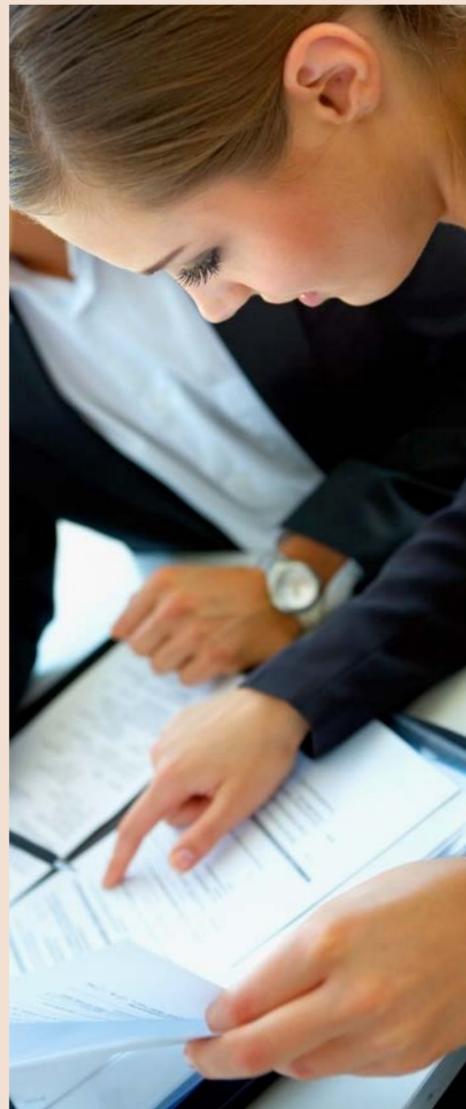
En 2012, la certification ISO 9001-Version 2008 du système de management de MEDZ a été renouvelée par le Bureau Veritas.

Cette certification couvre la conception, l'incubation, l'aménagement et la commercialisation de zones touristiques, industrielles et logistiques ainsi que les prestations de maîtrise d'ouvrage déléguée.

Les conclusions de l'audit de renouvellement, qui s'est déroulé du 12 au 15 juin 2012, se caractérisent par l'absence d'écart et par la reconnaissance de plusieurs points forts dont :

- Une vision stratégique claire.
- Une cohérence entre le business model de MEDZ et la cartographie des processus.
- Une gestion des risques mise en œuvre de manière intégrée dans le système de management.
- Une dynamique d'amélioration bien constatée.
- Une maîtrise technique des métiers avec un suivi rigoureux de l'avancement des activités de conception, incubation, aménagement et prestations de services.

Le renouvellement de la certification vient récompenser les efforts entrepris par MEDZ dans la voie de l'excellence et du progrès, valeurs auxquelles l'institution a toujours adhéré et ambitionne de renforcer.



## Mise à jour de la politique qualité de MEDZ

Depuis sa création, MEDZ met son expertise et son savoir-faire au service du développement territorial du Maroc. En effet, sa mission est de concevoir, aménager, développer et gérer une nouvelle génération de zones d'activités, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et génératrices de richesse et d'emplois, dans les secteurs industriel, offshoring et touristique.

Depuis 2007, MEDZ s'est engagée dans une démarche de progrès pour honorer au mieux la mission dont elle est investie. Les fruits de cette démarche sont maintenant reconnus par ses clients et partenaires.

MEDZ aborde l'avenir avec une nouvelle vision, et comme ambition de renforcer davantage son rôle dans la concrétisation territoriale des politiques gouvernementales.

Vision : Maintenir notre position de leader en tant que partenaire de référence de l'Etat dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles\*, et ce en faveur de l'édification d'un Maroc compétitif.

Afin d'accomplir cette vision, MEDZ a décidé de faire porter ses efforts de façon prioritaire sur 4 orientations stratégiques. Elle s'appuiera sur la compétence de ses collaborateurs et sur la dynamique de son système de management pour déployer ces orientations. Par ailleurs, elle s'engage à assurer la disponibilité des ressources nécessaires à l'atteinte de ces objectifs.

\* Stratégies en lien avec les missions et métiers de MEDZ



EN SAVOIR + :

## A propos des orientations stratégiques de MEDZ

### Axe 1 : Renforcer la confiance des partenaires institutionnels

Pour maintenir et accroître son rôle d'acteur incontournable dans la concrétisation des politiques sectorielles, MEDZ s'engage à :

- Développer des relations de proximité avec ses partenaires (Etat, Collectivités locales, CRI, etc.).
- Maintenir sa capacité à apporter des solutions innovantes (techniques, services, financement) dans la mise en œuvre des politiques sectorielles.
- Œuvrer pour le développement économique et social des régions.

### Axe 2 : Œuvrer pour la satisfaction de ses clients

Le but de MEDZ est de mériter la confiance de ses clients. Ses objectifs traduisent cette volonté :

- Offrir des infrastructures de qualité et respectueuses de l'environnement à des conditions compétitives.
- Offrir des services innovants de qualité permettant à ses clients et leurs employés l'exercice de leurs activités dans les meilleures conditions de compétitivité.
- Améliorer la communication avec ses clients.

### Axe 3 : Accroître ses performances

MEDZ restera mobilisée pour garantir la pérennité de son organisation. Ainsi, elle devra renforcer la dynamique d'amélioration de ses processus pour :

- Accroître l'efficacité commerciale.
- Améliorer la rentabilité de ses activités et maximiser la valeur pour son actionnaire.
- Renforcer ses dispositifs de gouvernance.
- Diversifier ses activités dans d'autres secteurs en relation avec ses domaines d'expertise.

### Axe 4 : Valoriser le capital humain

L'ambition de MEDZ est de développer un capital humain au service de la performance individuelle et collective. La motivation étant un facteur clé pour l'engagement des collaborateurs, sa volonté est de :

- Favoriser le développement des compétences et l'employabilité de ses collaborateurs.
- Créer un cadre de travail favorisant l'épanouissement de ses collaborateurs et la productivité.
- Améliorer la qualité des services RH.

## Lancement de plusieurs chantiers RH

### Amélioration du système d'évaluation

L'objectif du lancement de ce chantier est de disposer d'un système d'évaluation optimisé, plus qualitatif et plus adapté pour les évaluateurs. Le plan d'action a consisté notamment à :

- Etablir un diagnostic et analyser les fiches en vigueur.
- Réaliser des entretiens d'analyse des besoins et attentes, avec un échantillon représentatif.
- Réaliser un benchmark avec les systèmes d'autres groupes.
- Produire de nouvelles fiches d'évaluation.
- Former l'ensemble du personnel sur les objectifs et les étapes de l'entretien d'évaluation.

L'amélioration du système d'évaluation étant un processus itératif, l'année 2012 a eu comme objectif la refonte des rubriques, du système de notation et du processus.

L'amélioration de l'exploitation des fiches et une réflexion sur les liens éventuels entre la gestion de carrière et les résultats de l'évaluation seront par la suite menées.

### Mise en place et lancement E-Learning

La mise en place de la plateforme E-learning du groupe CDG avait pour objectif de faire bénéficier les collaborateurs d'un outil supplémentaire de formation et de communication. Le plan d'action a consisté notamment à :

- Préparer des parcours de lancement.
- Faire le test des pré-requis techniques.
- Produire des supports de communication.
- Assurer la formation pour administrer la plateforme.
- Gérer les inscriptions et le reporting.
- Concevoir et lancer des parcours selon le besoin exprimé.

### Amélioration des prestations sociales

L'objectif de ce chantier est d'élargir la gamme de prestations sociales au sein de MEDZ. Le plan d'action a consisté notamment à :

- Améliorer et officialiser les divers dons.
- Optimiser, au profit des affiliés, les parts patronales de RECORE.
- Améliorer les taux et prestations relativement aux prêts Logement.

### Amélioration de la prestation formation

Le plan d'action a consisté notamment à :

- Etablir un bilan des réalisations 2011 en termes d'actions de formation et de budget.
- Analyser l'ingénierie de formation en vigueur.
- Améliorer le recensement du besoin en formation.
- Elaborer un plan de formation plus proche des besoins.
- Répartir le budget sur les différents types de formation.
- Faire un cadrage des objectifs de la formation avant sa mise en place.
- Faire le suivi des réalisations et du budget.



REPÈRES :

### Chiffres-clés relatifs à la formation

5 types de formations gérées

83% de taux de formation à décembre 2012

214 JH de formations dispensées (en moyenne plus de 3JH/collaborateur)

Un budget de formation ayant représenté 2.3% de la masse salariale en 2012

89 % de taux de satisfaction au niveau des formations

## Lancement par MedZ Sourcing du système de management de la qualité

A l'occasion du lancement de son système de management de la qualité, MEDZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé, le 21 janvier 2012, un séminaire au profit de ses collaborateurs autour de cette thématique.

Après avoir rappelé que la démarche-qualité fait partie des grands chantiers lancés par l'entreprise, M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MedZ Sourcing, est revenu sur les bénéfices attendus de l'adoption d'un SMQ pour l'entreprise et ses clients. Il a également mis l'accent sur l'importance de l'adhésion des équipes pour la réussite de la mise en œuvre du système.

En clôture du séminaire, et en vue d'acter l'implication de tous dans la mise en œuvre de ce système au sein de MedZ Sourcing, chacun des collaborateurs s'est engagé en apposant sa signature sur une affiche, qui reprend la politique-qualité de la société.

## Lancement par MedZ Sourcing d'une étude sectorielle pour faire le bilan de l'Offshoring

Cinq ans après le démarrage de la mise en œuvre de la stratégie nationale de développement du secteur de l'offshoring et trois ans après la signature du Pacte National pour l'Emergence Industrielle, le contexte local et international a connu de nombreuses évolutions.

Les agrégats ont changé, le secteur de l'offshoring a évolué, tant dans le monde qu'au Maroc, et les incertitudes sur l'économie mondiale se sont multipliées.

Dans ce sens, il était opportun de revoir la stratégie Maroc, de la remettre en perspective et de l'actualiser.

MedZ Sourcing, élément central de l'écosystème de l'Industrie de l'Offshoring au Maroc, a pris l'initiative de lancer, en collaboration avec le Ministère du Commerce, de l'Industrie et des Nouvelles technologies, une étude pour l'évaluation de la mise en œuvre de la stratégie du secteur ainsi qu'une revue stratégique de l'offre Maroc.

Cette revue devrait aboutir à un ajustement des orientations stratégiques, des marchés cibles, de la proposition de valeur Maroc et de la stratégie promotionnelle.



EN SAVOIR + :

### A propos de la politique-qualité de MedZ Sourcing

L'ambition de MedZ Sourcing étant de devenir un acteur international leader dans son métier sur le pourtour méditerranéen, celle-ci a adopté une politique-qualité à même de :

- Assurer une veille permanente pour connaître les besoins et attentes des clients.
- Mettre en place une organisation efficace.
- Industrialiser et professionnaliser le service.
- Assurer une veille concurrentielle et rester compétitif.
- Mettre en œuvre le Plan de Développement Régional.
- Améliorer la performance des Ressources Humaines.
- Améliorer la performance commerciale et assurer la promotion, le marketing et la communication autour des produits et des services fournis.
- Satisfaire les clients.

### A propos des objectifs de l'étude

- Evaluer l'offre globale et ses différentes composantes, notamment les infrastructures, les télécoms, les ressources humaines, la formation et le package fiscal.
- Vérifier les hypothèses du Plan Emergence, les actualiser et les adapter au contexte actuel.
- Evaluer, de façon différenciée les trois grandes familles d'activités (CRM, ITO, BPO).
- Réviser le ciblage des pays et le positionnement du Maroc en tant que destination offshoring.
- Définir les axes d'amélioration de la stratégie de développement du secteur sur le moyen et long terme.
- Elaborer un plan de mise en œuvre et d'opérationnalisation de la stratégie arrêtée.

## Evènements

Plusieurs évènements ont couronné 2012. Parmi les plus importantes, figurent le séminaire organisé à l'occasion des 10 ans de MEDZ et la célébration du trophée reçu par le Maroc, comme étant la meilleure destination offshoring.

Côté opérationnel, l'année a connu le lancement du golf de Oued Fès Golf City et du parc offshoring Fès Shore.

### 9 janvier 2012

Remise du Trophée de la catégorie « Aménageurs » à la Société Parc Haliopolis, filiale de MEDZ, par la Région du Souss Massa Drâa

Le 9 Janvier 2012, le CRI de la région du Souss Massa Drâa a célébré sa certification ISO 9001 version 2008. Cet événement a coïncidé avec le 10<sup>ème</sup> anniversaire de la lettre royale du 9 janvier 2002, relative à la gestion déconcentrée de l'investissement et à la création des centres régionaux d'investissement au Maroc.

A cette occasion, le CRI a procédé à la remise de 5 trophées aux organismes ayant contribué au rayonnement socio-économique de la région.

Parmi ces prix, la société Parc Haliopolis a reçu le trophée de la catégorie « Aménageurs ». Elle s'est ainsi distinguée grâce au pilotage du développement de son parc industriel intégré dédié à la valorisation des produits de la mer, le Parc Haliopolis d'Agadir.



### Le 14 janvier 2012

Présentation à Sa Majesté le Roi de l'état d'avancement de Fès Shore

Le 14 janvier 2012, Sa Majesté le Roi a procédé à l'inauguration du centre de l'Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPPT).

Dans le cadre de cette inauguration, SM le Roi s'est également enquis de l'état d'avancement de la réalisation de la 1<sup>ère</sup> tranche

du parc Fès Shore, destiné aux activités d'offshoring, et qui abrite le centre. Ce dernier, dont les premières promotions rejoindront les entreprises implantées, aura pour vocation principale de former un bassin de ressources humaines qui accompagnera le développement des activités du parc Fès Shore.

### Le 5 mai 2012

Pré-ouverture des 9 premiers trous de Oued Fès Golf

La Société Oued Fès, filiale de MEDZ, a annoncé la pré-ouverture des 9 premiers trous de Oued Fès Golf. Il s'agit d'un parcours 9 trous en PAR 36, accessible à tous et étalé sur une distance de 2 887m.

Afin de faire profiter les professionnels et amateurs de golf de son practice et de son putting green, la société Oued Fès a organisé le 5 mai 2012 un week-end découverte. Ce dernier a connu un franc succès et a représenté une occasion conviviale de présenter aux participants, venus nombreux, l'ensemble des opportunités et

services offerts par Oued Fès Golf :

- Un pro-shop.
- Des voiturettes et sacs de golf à la location.
- Un Club House provisoire.
- Des possibilités de practice et d'entraînements complets, avec l'assistance d'une équipe d'encadrement professionnelle et disponible.

Oued Fès Golf propose par ailleurs un parcours s'adressant à tous les niveaux de golfeurs, avec une variété d'options pour le départ.



EN SAVOIR + :

#### Atouts du Parc

En tant que parc de nouvelle génération, Fès Shore bénéficiera d'atouts certains, dont :

- Un aménagement novateur et aéré.
- Des infrastructures ultra-modernes.
- Une gestion alignée sur les meilleurs standards internationaux.



EN SAVOIR + :

#### A propos de Oued Fès Golf

Situé sur le site du projet Oued Fès Golf City, en plein cœur de la ville, ce nouveau parcours 18 trous a été conçu par le célèbre cabinet écossais Jonathan Guant.

D'une superficie de 73 ha, Oued Fès Golf a été réalisé de manière à préserver les plantations d'arbres existants. Les lacs qui l'entourent font office de réservoir pour la rétention des eaux fluviales destinées à l'arrosage du golf, ce qui permet une économie d'eau considérable.

La gestion d'Oued Fès Golf a été confiée à Troon, leader mondial dans l'industrie du golf. L'expertise de Troon, la force de sa marque et sa reconnaissance mondiale garantissent un niveau de qualité aux consommateurs les plus exigeants.

## 20 juin 2012

### Cérémonie de lancement de Fès Shore

Le mercredi 20 juin 2012, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé la cérémonie d'ouverture du parc Fès Shore, troisième maillon de la chaîne de parcs offshoring qu'elle anime et gère.

La cérémonie s'est déroulée devant un parterre d'invités de marque, en présence d'acteurs majeurs du secteur et de personnalités institutionnelles et régionales.

Elle a représenté une occasion pour MedZ Sourcing de :

- Faire le point sur l'état du secteur de l'outsourcing, tant au niveau mondial que national, ainsi que sur la conjoncture et les points de vigilance à surveiller.
- Mettre en évidence l'importance d'une régionalisation de l'offre offshoring, avec l'ouverture de nouveaux parcs en dehors de l'axe Casablanca-Rabat.
- Réaffirmer la forte volonté de MEDZ Sourcing de faire de ce nouveau parc une plateforme de référence.

Cette cérémonie a aussi été animée par un panel de discussion, sous le thème :

#### « Fès Boulemane, une région au cœur du développement ».

Ont été abordés les sujets suivants :

- Le développement des investissements que connaît la région.
- Le vivier des ressources humaines, en quantité et en qualité.
- L'implication de l'ensemble des acteurs.

Par la suite, des trophées ont été remis aux pionniers du parc Fès Shore :

- Les premiers clients.
- Les premiers prestataires de services.
- Les entités ayant été parties prenantes de ce projet porteur d'avenir, à savoir MEDZ et Casanearshore SA.

La journée s'est clôturée par l'inauguration officielle du parc ainsi que par une visite guidée des plateaux et des installations.



Fès Shore à Fès.

## 22 & 23 mai 2012

### Visite des Senior Managers de Dell à MEDZ Sourcing

Les 22 et 23 mai 2012, MEDZ Sourcing, filiale de MEDZ, a reçu la visite de M. Dane Parker, Vice President Global Facilities et M. Micheal Anshah, Executive Facilities Director EMEA de Dell.

Cette rencontre a été l'occasion de faire le point sur les 10 années de présence de Dell au Maroc et d'entamer les discussions avec les pouvoirs publics sur la stratégie Émergence et les axes d'améliorations de l'offre de valeur du Royaume.

Durant ces 2 jours, les représentants de Dell ont pu visiter les parcs Casanearshore et Technopolis, Nemotek et l'Université Internationale de Rabat.

Des rencontres ont également eu lieu avec le Ministre de l'Industrie du Commerce et des Nouvelles Technologies et le Président du Directoire de MEDZ.



EN SAVOIR + :

#### A propos de Dell Maroc

Pionnier de l'offshoring au Maroc depuis 2002 et premier client avec 22 000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux, Dell Maroc est aujourd'hui le plus grand centre de services de Dell dans la région EMEA.

Dell Maroc fait partie des tops 10 des centres d'excellences de Dell dans le monde. Le management souhaite faire évoluer son statut d'un niveau régional (EMEA) vers un positionnement WorldWide.

A ce sujet, les équipes de Dell prévoient d'élaborer, en collaboration avec MEDZ Sourcing, le plan de développement de leur centre au Maroc pour les 10 prochaines années (potentiel de business, nouveaux pays cibles, investissements, plan de montée en charge, etc.).

## 24 juillet 2012

### Célébration du Trophée reçu par le Maroc, comme "Meilleure destination Offshoring 2012"

Le mercredi 28 juin, le Maroc a été élu par l'Association Européenne de l'Offshoring (EOA) en tant que meilleure destination de l'offshoring pour l'année 2012. A cette occasion, le trophée a été remis à M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MEDZ Sourcing, filiale de MEDZ.

Pour célébrer cet événement d'envergure, MEDZ et MedZ Sourcing ont organisé, le mardi 24 juillet 2012, un forum-débat, sous la thématique :

#### « Quelles leçons tirer d'une réussite marocaine ? »

Ont pris part à cette manifestation quelques 200 convives, dont une pléiade de ministres, un panel d'officiels et d'acteurs économiques majeurs et nombre de clients installés dans les parcs offshoring gérés par MedZ Sourcing.

Durant cet événement, les invités ont eu l'occasion de visionner un film retraçant l'histoire de l'offshoring au Maroc et les différentes réalisations de ce secteur phare du plan Emergence.

Par la suite, des échanges fructueux et des témoignages enrichissants ont ponctué la soirée concernant cette success story.

Si le Maroc a réussi à devancer ses concurrents, c'est tout d'abord grâce à la qualité des infrastructures mises en place au niveau des parcs Casanearshore, Technopolis, Fès Shore et OujdaShore.

Par ailleurs, d'autres atouts ont été mis en exergue, dont notamment :

- La proximité linguistique et culturelle avec la France.
- La proximité géographique avec l'Europe.
- Les avantages fiscaux.
- L'alignement de l'offre Maroc sur les standards internationaux en matière de juridiction, de ressources humaines et de formation, etc.

Fort de cette distinction, le Maroc ne compte pas en rester là. En effet, le marché français ne représente que 4% du marché mondial. MedZ Sourcing, chargée de la promotion et la commercialisation des parcs offshoring, compte ainsi étendre ses champs d'actions aux pays francophones limitrophes, aux pays d'Europe de l'est et aux marchés anglophones.



REPÈRES :

### Chiffres-clés liés à l'Offshoring au Maroc

Un objectif de **100 000** emplois à l'horizon 2015

**55 000** emplois opérationnels au niveau du secteur

**80** entreprises installées au cours des 5 dernières années

Un chiffre d'affaires de **7,6** milliards de DH à l'export en 2011

**80%** de l'activité accaparée par les centres d'appels



EN SAVOIR + :

### Témoignage

« Cette distinction de marque vient reconnaître l'attrait du Maroc en tant que plate-forme offrant des services de qualité aux compagnies et organisations européennes en quête de solutions compétitives pour le déploiement de leurs stratégies de sourcing. »

»  
Association Européenne de l'Offshoring (EOA)

### VERBATIMS :

#### Quelques impressions :



« J'ai retenu de cette soirée que le Maroc peut réussir, peut être le premier, peut-être pas partout mais dans plusieurs domaines. (...) Quand on est sérieux, on arrive et quand on court, on est bien classés. (...) Je tiens à féliciter les gens qui ont travaillé pour obtenir cette consécration. »

»  
M. Abdellah Benkirane  
Chef du gouvernement



« Il s'agit là du couronnement de la stratégie volontariste de notre pays. (...) Avec le Pacte National sur l'Emergence, signé en février 2009, le Maroc renforce et consolide son approche de ciblage sectoriel pour optimiser ses atouts, contribuer à une meilleure allocation de ses ressources et tirer profit de la globalisation. (...) C'est un trophée mérité, qui vient récompenser des efforts louables. (...) C'est une réussite conjointe, celles des entreprises nationales marocaines, des pouvoirs publics et des investisseurs étrangers qui nous ont fait confiance ».

»  
M. Abdelkader Amara  
Ministre de l'Industrie, du Commerce & des  
Nouvelles Technologies



« Je suis fier de cette consécration. C'est une réussite du team Maroc, sous la conduite éclairée de SM le Roi Mohamed VI. C'est l'aboutissement d'une stratégie gagnante et d'efforts inlassables et conjugués de la part de toutes les parties prenantes depuis au moins 7 ans. (...) Alors lançons-nous de nouveaux défis et donnons-nous les moyens de réussir, avec plus d'emplois pour les jeunes (...). Nous sommes capables d'élargir notre périmètre. Ce prix nous ouvre la voie vers d'autres marchés, notamment anglophones ».

»  
M. Anass Hour Alami  
Directeur Général de la CDG



« Etre choisi par l'EOA, comme la meilleure destination de l'offshoring est un énorme témoignage en faveur de la contribution quotidienne des 55 000 hommes et femmes, qui travaillent dans les centres d'excellence du Maroc. Ceci est un grand honneur. En Europe, l'EOA est considérée comme la plus importante association de professionnels et experts du domaine de l'outsourcing. Le fait de recevoir une telle distinction de sa part valide notre offre de valeur, qui se base sur le développement d'infrastructures World Class, des ressources humaines qualifiées, des coûts de structure à des prix compétitifs et un environnement des affaires favorable, sans oublier les atouts naturels du Maroc, à savoir la proximité géographique, culturelle et linguistique avec l'Europe ».

»  
M. Abderrafie Hanouf  
Directeur Général de MedZ  
Sourcing

## La cérémonie en images



Arrivée des participants.



Accueil des participants.



Mot d'introduction de M<sup>me</sup> Farida Moha, modératrice de la soirée.



Discours de M. Anass Hour Alami, Directeur Général de la CDG.



De gauche à droite : M. Anass Hour Alami, M. Abdelkader Amara et M. Ahmed Réda Chami.



Vue de l'assistance.



De gauche à droite : M. Anass Hour Alami, M. Abderrafae Hanouf et M. Abdelkader Amara.



Photo de groupe.

## 13 novembre 2012

### Organisation par MedZ Sourcing d'un séminaire, en partenariat avec des SSII françaises

Le mardi 13 novembre 2012, MEDZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé, en partenariat avec la Chambre Française du Commerce Ubi-france et la CGEM, un séminaire au sein de Casanearshore Park.

Cette manifestation, qui s'est tenue à l'occasion de la visite d'une délégation d'entreprises françaises, a connu la participation de plusieurs dirigeants d'entreprises IT ainsi que des présidents de clusters tels Systematique et SNP, représentant différentes régions de la France.

Cette rencontre a été suivie par une visite du parc Casanearshore, ce qui a constitué une occasion pour la délégation de prendre connaissance de l'envergure du projet et des différents dispositifs mis en œuvre afin d'assister les entreprises tout au long du processus de leur installation



Vue de l'assistance.



Visite du Parc Casanearshore.

### VERBATIMS :

#### Extrait de l'allocution d'ouverture



« Dans le secteur de l'IT, 17 entreprises françaises figurant dans le top des SSII et totalisant 47% du chiffre d'affaires IT, sont basées dans les parcs gérés par MEDZ Sourcing, à savoir Casanearshore et Technopolis. Ce secteur a connu une forte accélération depuis 2007, en passant de 0,8 milliards DH en 2008 à 2 milliards en 2011 ».

**M. Samir Guerraoui**  
Directeur Commercial & Marketing de MEDZ Sourcing

## 25 novembre 2012

### Ouverture par Oued Fès de son parcours golfique de 18 trous

Après la pré-ouverture des premiers 9 trous le 5 mai, une journée portes-ouvertes a été organisée, le 25 novembre 2012, pour l'ouverture du parcours de golf de 18 trous. Les amateurs de ce sport ont été nombreux à venir apprécier le nouveau golf de la ville de Fès.

A l'issue de cette journée, les participants ont tenu à exprimer leur satisfaction pour l'accueil et le service reçus, la parfaite organisation ainsi que l'excellent niveau de qualité du parcours.

## Promotion des projets

Afin d'assurer la promotion de ses projets, MEDZ a organisé en 2012 plusieurs journées d'information destinées à favoriser l'échange de contact et d'information avec ses partenaires, clients et prospects.

Par ailleurs, elle a participé à différents salons et manifestations à portées régionales, nationales et internationales offrant une visibilité à ses activités.

### Organisation de journées promotionnelles

#### 8 février 2013

##### Journée de promotion régionale du projet Agropole de Berkane

Le 8 février 2012 à Berkane, MEDZ, a organisé, en partenariat avec l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole de la Moulouya (ORMVAM), une journée d'information régionale sur l'Agropole.

Cette action a été initiée pour présenter aux industriels les atouts de l'Agropole de Berkane et les opportunités d'investissement qui leur sont offertes. Durant cette journée, ont été notamment exposées :

- La stratégie de développement agricole dans la Région.
- L'offre de valeur de MEDZ, à travers l'Agropole, et les solutions innovantes développées afin d'accompagner les grandes industries et les PME dans leurs démarches d'investissement.

Ce projet ambitionne de mobiliser le plus grand nombre d'acteurs affiliés au secteur agroindustriel, en s'appuyant sur les partenaires régionaux de MEDZ, afin de permettre in fine la création d'une plate forme régionale de référence pour le regroupement, la commercialisation, la transformation et la distribution de produits agricoles.

En marge de cette journée d'information, une visite du site a été organisée afin de présenter l'état d'avancement des travaux d'aménagement de la zone.



#### 24 février 2012

##### Journée de promotion régionale du projet Agropolis

Le 22 février 2012 à Meknès, MEDZ, filiale de CDG Développement, a organisé, en partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, une journée d'information régionale sur le projet Agropolis, 1<sup>er</sup> pôle de compétitivité intégré dédié à l'agro-industrie.

Cette journée, présidée par M. Aziz Akhannouch, Ministre de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, a été l'occasion pour MEDZ et ses partenaires de présenter aux industriels :

- La mise en oeuvre du Plan Maroc Vert et la stratégie de développement des agropoles.
- Les opportunités et potentialités d'investissement offertes par la Région de Meknès-Tafilalet.

- L'offre de valeur de MEDZ, à travers Agropolis, et les solutions innovantes développées afin de les accompagner dans leurs démarches d'investissement.

Ce projet ambitionne de mobiliser le plus grand nombre d'acteurs affiliés au secteur agroindustriel, en s'appuyant sur les partenaires régionaux de MEDZ, afin de permettre in fine la création d'une plate forme régionale de référence pour le regroupement, la commercialisation, la transformation et la distribution de produits agricoles.

Cette cérémonie de signature a été suivie d'une visite du site d'Agropolis.

#### 17 & 18 mars 2012

##### Journées portes ouvertes à Oued Fès Golf City

A l'occasion du lancement de la commercialisation des lots de terrains pour villas et résidences R+2 et R+3 du projet Oued Fès Golf City, la société Oued Fès, filiale de MEDZ, a organisé les 17 et 18 mars 2012 des journées portes ouvertes sur le site du projet.

Ces journées ont représenté une occasion conviviale de rencontrer les acquéreurs potentiels et de leur présenter les offres proposées.



De gauche à droite : M. Mohssine Semmar, Directeur du Pôle Industrie, Commerce & Logistique de MEDZ, M. Juan Marcos Farrujia, Conseiller Associé d'Edonia World, M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Ahmed El Moussaoui, Wali de la Région du Gharb Chrarda Bni Hssen et M. Mekki Zizi, Président du Conseil de la Région du Gharb-Chrarda-Béni-Hssen.

## 2 avril 2013

### Journée de promotion régionale du projet Atlantic Free Zone

Lundi 2 avril 2012 à Kénitra, MEDZ a organisé, en partenariat avec la société Edonia World, le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies, la Wilaya et le Conseil de la Région du Gharb Chrarda Beni Hssen, une journée d'information régionale sur le projet Atlantic Free Zone.

Cet évènement a été pour MEDZ et ses partenaires une occasion privilégiée pour présenter aux participants :

- Les opportunités et potentialités d'investissement dans la Région, notamment dans le secteur industriel.
- Les perspectives de développement du secteur automobile.
- L'offre de valeur de MEDZ, à travers Atlantic Free Zone, et les solutions innovantes développées afin d'accompagner les industriels dans leurs démarches d'investissement.

Le projet Atlantic Free Zone a pour ambition l'intégration de la chaîne industrielle automobile dans la région.

Cette journée d'information s'est clôturée par une visite du site d'Atlantic Free Zone.

## 20 avril 2013

### Organisation d'un petit déjeuner débat pour promouvoir le projet Oued Fès Golf City

La Société Oued Fès, filiale de MEDZ, a organisé en partenariat avec la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT) un petit déjeuner débat afin de présenter les nouvelles opportunités d'investissement offertes au sein de Oued Fès Golf City.



De gauche à droite : M. Aziz Rabbah, Ministre de l'Équipement & du Transport et M. Abdelakader Amara, Ministre de l'Industrie, du Commerce & des Nouvelles Technologies.



Vue de l'assistance.



Visite du site d'Atlantic Free Zone – Usine en construction

Ce projet propose une offre diversifiée, à travers ses programmes Live (villas), Enjoy (espaces d'animation et de loisirs) et Invest (Résidences et hôtels).

## Participation à des salons professionnels

### Du 8 au 10 février 2012

#### Participation de MEDZ au Fruit Logistica

MEDZ a visité, à Berlin, le Fruit Logistica, exposition leader du commerce de produits frais et lieu de rencontre des producteurs internationaux, des distributeurs et emballateurs spécialisés.

Durant ce salon, MEDZ a pu avoir un aperçu du marché international et découvrir les produits et services à travers toute la chaîne de valeur ajoutée, de la plantation au point de vente.

Cet évènement a présenté une opportunité de prospection pour MEDZ, au bénéfice de ses agropoles.

### Du 9 au 12 février 2012

#### Participation de MEDZ à la 1<sup>ère</sup> édition du Solaire Expo

MEDZ a participé, au Palais des Congrès de Marrakech, à la 1<sup>ère</sup> édition du Solaire Expo, placée sous le thème « Une nécessité de renforcer l'engagement au solaire ».

Ce salon, dédié exclusivement à l'énergie solaire, a été une occasion pour MEDZ de présenter son projet Cleantech dédié aux activités industrielles liées au développement durable et plus particulièrement aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique.



### Du 25 au 29 avril 2012

#### Participation de MEDZ à la 7<sup>ème</sup> édition du Salon international d'agriculture du Maroc (SIAM)

MEDZ a participé, à Meknès, à la 7<sup>ème</sup> édition du Salon international d'agriculture du Maroc (SIAM), placée sous la thématique « Recherche & Innovation ». Cette manifestation, qui constitue un rendez-vous incontournable des professionnels du secteur, leur offre la possibilité d'exposer les potentialités de l'agriculture marocaine et de débattre de différents sujets liés aux filières agricoles et agroalimentaires.

Cette 7<sup>ème</sup> édition du SIAM a représenté pour MEDZ une opportunité de prospection et une occasion de promouvoir ses agropoles en cours de commercialisation, à savoir :

- Agropolis, situé à Meknès.
- L'agropole de Berkane.



## Du 14 au 16 mai 2012

### Participation de MEDZ Sourcing à la 16<sup>ème</sup> édition du Shared Services & Outsourcing Week à Amsterdam

Dans le cadre de sa stratégie de promotion des parcs offshoring, MEDZ Sourcing, filiale de MEDZ, a pris part à la 16<sup>ème</sup> édition du Shared Services & Outsourcing Week à Amsterdam.

Lors de cette manifestation, reconnue mondialement en tant que rendez-vous incontournable pour les décideurs et spécialistes du secteur de l'outsourcing, MEDZ Sourcing a organisé plusieurs meetings B2B et animé une conférence sous le thème :

#### « Location Outlook 2012 : What's your destination ? ».

Cette conférence a été l'occasion de présenter, devant un large parterre de décideurs internationaux, les critères de sélection d'une destination pour l'outsourcing. Le cas du Maroc a été illustré par deux success-stories :

- L'installation de Dell, qui compte plus de 2 000 salariés sur le parc Casanearshore, sur des métiers à forte valeur ajoutée et proposant ses services en 8 langues.
- L'installation de Genpact au niveau du parc Technopolis, leader mondial de l'outsourcing et qui, à travers cette implantation, compte développer davantage son réseau dans la région et adresser de nouveaux marchés.

L'animation de cette conférence vient conforter le rôle que joue MedZ Sourcing dans la promotion du Maroc, ainsi que ses initiatives pour le positionnement du pays comme destination de l'outsourcing auprès d'une cible anglo-saxonne.



Casanearshore Park à Casablanca.



Technopolis à Rabat-Salé.



Atlantic Free zone à Kenitra

## Du 12 au 14 juin 2012

### Participation au Global Automotive Components and Suppliers Expo

MEDZ a participé, à Stuttgart, au Global Automotive Components and Suppliers Expo. Ce salon offre une vitrine aux équipementiers automobiles Tier 1, 2 et 3 ainsi qu'aux entreprises

offrant des solutions d'approvisionnement et de fabrication de composants, dans le cadre des pavillons représentant les pays du monde entier.

Exclusivement réservé aux professionnels et décideurs clés du secteur automobile, cet événement a représenté pour MEDZ une occasion de prospection pour son projet Atlantic Free Zone à Kénitra.

## Du 11 au 16 septembre 2012

### Participation à l'Automechanika

MEDZ a participé, à l'Automechanika de Frankfurt, salon international de l'industrie de l'automobile. Les exposants y présentent les équipements pour garages, les pièces de véhicule, les composants et systèmes électroniques, les fournitures et instruments pour

l'entretien des voitures ainsi que les solutions pour l'environnement et le recycling.

À l'instar du Global Automotive Components and Suppliers Expo de Stuttgart, cette manifestation a représenté, pour MEDZ, une opportunité de rencontrer les professionnels du secteur automobile, au bénéfice du projet Atlantic Free Zone.

## DU 13 au 15 septembre 2012

### Participation à l'Expo Halal International

MEDZ a participé, à Meknès, à la 1<sup>ère</sup> édition de l'Expo Halal International, premier salon professionnel au Maroc et dans le bassin méditerranéen entièrement dédié à la filière halal.

Durant cette manifestation, MEDZ est allée au devant des producteurs marocains et étrangers pour leur présenter les opportunités offertes au niveau des agropoles qu'elle a aménagées et qu'elle commercialise.



## Du 19 au 22 septembre 2012

### Participation de MEDZ à la 2<sup>ème</sup> édition du SISTEP-MIDEST

MEDZ a participé, à l'Office des Foires & Expositions de Casablanca (OFEC), à la 2<sup>ème</sup> édition SISTEP-MIDEST, dont la thématique était tournée autour de « L'Industrialisation des entreprises marocaines ».

Dans ce cadre, elle a pu bénéficier d'une Convention d'Affaires avec la BNSTP (Bourse Nationale de Sous-traitance et de Partenariat du Maroc), en tant que partenaire local, afin de promouvoir son offre de valeur, ceci à travers :

- Une présentation de MEDZ et de ses projets, à l'occasion de la 1<sup>ère</sup> conférence organisée en marge du salon. Cette présentation s'est faite sous le thème : « Le concept des P2I et l'offre Industrielle et logistique à travers le Maroc ».
- Une participation au b2fair Matching Event, manifestation B2B incluant une trentaine d'entreprises marocaines et étrangères (Luxembourg, Turquie, France, etc.) souhaitant s'informer sur l'offre de MEDZ.



## Du 21 au 25 octobre 2012

### Participation au Salon International de l'Agroalimentaire (SIAL)

MEDZ a participé, au Parc des Expositions de Paris-Nord Villepinte, au Salon International de l'Agroalimentaire (SIAL), tourné autour de l'innovation.

A l'instar du SIAM, ce salon, qui se positionne en tant que leader international sur les marchés transversaux de l'agroalimentaire, a permis à MEDZ de présenter son offre de valeur au niveau des agropoles qu'elle commercialise.

## Du 21 au 23 novembre 2012

### Participation à l'Automotive Meeting de Tanger (AMT)

MEDZ a participé à la 4<sup>ème</sup> édition de l'Automotive Meeting de Tanger, rendez-vous professionnel spécialement dédié aux acteurs de la filière automobile première monte (constructeurs et équipementiers, fournisseurs de rang n+1, etc.). Cette manifestation, organisée sous la thématique

« L'intégration verticale », a représenté pour MEDZ une occasion de rencontre et d'échange avec les professionnels du secteur, afin de leur présenter les opportunités industrielles offertes par le projet Atlantic Free Zone.

## Cérémonies de signatures

2012 a été une année riche en activité pour MEDZ. Celle-ci a ainsi procédé à la signature de plusieurs conventions, protocoles et contrats, témoignages de la confiance accordée par ses partenaires.

### 24 février 2012

Signature entre MEDZ et le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime de deux conventions de partenariat

Le 24 février 2012, en marge de la journée d'information régionale, organisée par MEDZ au profit des investisseurs, deux conventions ont été signées avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime :

- Une 1<sup>ère</sup> convention entrant dans le cadre d'une acquisition, par le Ministère, d'un lot d'une superficie de 8 000 m<sup>2</sup> au niveau du Parc Agropolis, et ayant pour vocation d'abriter une plateforme logistique et commerciale dédiée aux produits du terroir de la ville de Meknès.
- Une 2<sup>ème</sup> convention entrant dans le cadre d'une acquisition, par le Ministère, d'un lot d'une superficie de 4 800 m<sup>2</sup> au niveau de la Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra, et ayant pour vocation d'abriter une plateforme logistique et commerciale dédiée aux produits du terroir de la ville d'Al Hoceïma.

Ces conventions visent également à définir les modalités de ce partenariat, afin d'instaurer des conditions optimales pour la mise en place et la gestion de ces plateformes. Dans ce sens, MEDZ s'engage notamment à apporter toute son expertise dans l'aménagement, le développement et la gestion des zones d'activité spécialisées.



Siège de MEDZ à Rabat

### 13 mars 2012

Signature du contrat de cession du foncier et du pacte d'actionnaires du Parc Industriel de Selouane

Le mardi 13 mars 2012, MEDZ et la Chambre de Commerce, d'Industrie & de Services (CCIS) de Nador ont procédé à la signature du contrat de cession du foncier et du pacte d'actionnaires de la Société d'Aménagement & de Promotion de Selouane (SAPS). Cette société a pour objet l'aménagement, la commercialisation et la gestion du Parc Industriel de Selouane.

Par la même occasion, MEDZ, l'Agence de l'Oriental et la CCIS de Nador ont signé

une convention relative à la réalisation du projet Nador Business Incubation Center (Nador BIC).

Ce projet, financé par le Fonds des Chambres de Commerces, l'Agence de l'Oriental et la CCIS de Nador, consiste en la création d'un centre d'incubation pour l'accompagnement des jeunes promoteurs. La Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD) et la gestion sont confiées respectivement à MEDZ et à la SAPS.



De gauche à droite : M. Abdellatif Hajj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Mohamed Mbarki, Directeur Général de l'Agence pour la Promotion & le Développement de l'Oriental, M. Aziz Mokannef, Président de la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Nador.



### Chiffres-clés

Tour de table de la SAPS :

- MEDZ : **68% du capital.** (Apport réalisé sous forme d'investissement).
- CCIS de Nador : **32% du capital.** (Apport réalisé via la mobilisation de l'assiette foncière du projet).

Superficie du Parc de Selouane : **72 ha.**

Investissement global du projet Nador BIC : **23,3 MDH.**

## 13 juin 2012

### Signature d'une convention de partenariat entre l'ANAPEC et Atlantic Free Zone Investment, filiale de MEDZ

Le mercredi 13 juin 2012, une convention de partenariat a été signée par M. Abdellatif Hadj Hamou, Président d'Atlantic Free Zone Investment (AFZI), et M. Hafid Kamal, Directeur Général de l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (l'ANAPEC), dans le cadre de la mise en œuvre du guichet unique de la P2I de Kénitra, Atlantic Free Zone (AFZ).

Cette convention a eu lieu en marge du séminaire organisé sous le thème «Anticiper les besoins en compétences et accompagner les entreprises de la région du Gharb Chrarda Beni Hssen». Elle a pour objet la définition d'un cadre spécifiant les axes de partenariat entre les deux parties en matière de recrutement et de formation des ressources humaines en direction des entreprises de la P2I Atlantic Free Zone.

Ainsi, les partenaires ambitionnent de contribuer aux perspectives de développement des secteurs émergents, en l'occurrence ici l'Industrie automobile, par un meilleur accompagnement au niveau RH (recrutement & formation).

Par ailleurs, cette initiative vient renforcer les nombreux avantages d'Atlantic Free Zone, qui font de cette plateforme l'emplacement idéal pour toute entreprise souhaitant implanter un centre logistique ou de production au Maroc.



EN SAVOIR + :

### Engagements des parties

#### Atlantic Free Zone :

- Informer tout nouvel investisseur sur l'offre de services de l'ANAPEC.
- Participer à l'identification des besoins actuels et futurs des entreprises de la P2I.
- Mettre à disposition de l'ANAPEC un guichet au niveau la plateforme industrielle AFZ.

#### L'ANAPEC :

- Accompagner les entreprises de la P2I dans la satisfaction des besoins en ressources humaines.
- Informer Atlantic Free Zone sur toute mesure actuelle et future en matière d'encouragement et d'incitation des entreprises au recrutement.
- Contribuer au financement des formations contractualisées pour l'emploi (formation à la carte) permettant aux entreprises de dispenser des formations complémentaires aux profils à recruter.
- Ouvrir un guichet « ANAPEC » au niveau la plateforme industrielle AFZ.

## 15 juin 2012

### Signature du compromis de vente pour l'installation de Bombardier au sein de la P2I MidParc

Le vendredi 15 juin 2012, la société Midparc Invest, filiale de MEDZ, a concrétisé l'opération de vente d'un terrain avec le groupe canadien Bombardier, pour la construction de son usine de production.

Ce terrain, situé au sein de la zone franche d'exportation de la P2I MidParc, est dédié à des activités aéronautiques et aérospatiales.

## 4 octobre 2012

### Signature d'un contrat de prêt entre MEDZ et la Banque Européenne d'Investissement (BEI)

L'innovation s'impose comme un facteur clé pour la compétitivité des entreprises marocaines et leur intégration dans l'économie mondiale. Forte de ce constat, MEDZ a lancé sept projets de technopoles à travers l'ensemble du Royaume du Maroc. Ces espaces d'accueil novateurs ont pour objectif d'offrir des infrastructures et des services de niveau international et d'accompagner le développement et la compétitivité des entreprises, grâce à la prise en compte des besoins de formation et de R&D.

Pour le financement de son programme, MEDZ a reçu un prêt de la Banque Européenne d'Investissement (BEI), à hauteur de 100 millions d'euros pour contribuer au développement de ces sept technopoles.

Le contrat de financement a été signé le jeudi 4 octobre 2012 au sein du Parc Technopolis, par M. Anass Houir Alami, Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG) et Président du Conseil de Surveillance de MEDZ, et M. Philippe de Fontaine Vive, Vice-Président de la BEI.



REPÈRES :

### Chiffres-clés

- Superficie du terrain commercialisé : **12 ha.**
- Montant de l'investissement induit : **200 millions de dollars.**
- Création d'emplois potentiels directs : **850 d'ici l'année 2018.**



ZOOM SUR :

### La BEI-FEMIP

La BEI est le principal investisseur financier dans le bassin méditerranéen via la FEMIP, la Facilité euro-méditerranéenne d'investissement et de partenariat qui a été créée en octobre 2002. La FEMIP apporte un soutien concret au développement économique et social du bassin méditerranéen dans le but d'améliorer les conditions de vie dans les pays partenaires. En décembre 2011, cet engagement représentait un investissement total de plus de 13 milliards d'euros.

Ce prêt a été sollicité dans le cadre de la Convention-Cadre entre la BEI et le Maroc, portant sur la mise en oeuvre d'une coopération financière et technique au titre du programme MEDA et des financements de la banque dans les pays tiers méditerranéens.

Cette opération entre dans le cadre de la mise en

oeuvre du Pacte National pour l'Emergence Industrielle du Maroc et permettra de faciliter le financement des travaux des technopoles de MEDZ. Ces technopoles constituent de véritables espaces d'accumulation des connaissances et de création de valeur ajoutée grâce à la qualité et à la diversité des services offerts aux entreprises.

## VERBATIMS :

### Extraits des discours



« MEDZ, qui fête ses 10 ans d'existence cette année, a connu un développement très soutenu de son activité. Elle contribue à plusieurs projets d'envergure en matière d'infrastructure, au service du développement économique et social du Royaume. (...) Aujourd'hui MEDZ ambitionne de faire évoluer ses projets en pôles d'excellence et de compétitivité, pour en faire de véritables moteurs de développement régional et territorial. (...) Ce financement vient à point nommé pour appuyer le programme d'investissement ambitieux de MEDZ, qui avoisine les 3 milliards de DH, pour ces 7 technopoles. (...) La signature de cette convention est un gage de confiance envers MEDZ, et plus généralement envers le Groupe CDG, à porter des projets structurants et emblématiques, à même d'accompagner de façon pérenne les stratégies sectorielles et d'accélérer le progrès. (...) »

”

M. Anass Hour Alami  
Directeur Général de la CDG

”

« Ce financement confirme le rôle déterminant et catalysateur joué par la BEI dans le financement à long terme des grands projets d'innovation. (...) La synergie recherche-enseignement supérieur-industrie est un fer de lance de développement et de compétitivité économique. C'est plus encore une chance et une opportunité unique pour les jeunes ».

”

M. Philippe de Fontaine Vive  
Vice-Président de la BEI

## Le chiffre

**100 millions d'euros :**

C'est le montant du prêt octroyé à MEDZ par la BEI.



EN SAVOIR + :

## Technopoles bénéficiant du contrat de prêt

- Atlantic Free Zone à Kénitra.
- Le Parc Haliopolis à Agadir.
- MidParc à Nouaceur.
- La Technopole d'Oujda.
- Le Parc Technopolis à Rabat-Salé.
- Agropolis de Meknès.
- L'Agropole de Berkane.

## Offre de valeur des technopoles

- Infrastructures de standing international.
- Offre immobilière compétitive.
- Offre de services variés (services généraux, d'exploitation, etc.).
- Guichet unique administratif.
- Offre de formation et de R&D intégrée.

## 28 novembre 2012

Conclusion d'un accord de partenariat pour l'implantation d'une usine au sein d'Atlantic Free Zone à Kénitra

Le 28 novembre 2012, un accord de partenariat a été conclu entre Atlantic Free Zone Investment, la Foncière Chellah et Lear.

Cet accord consiste en la construction d'une unité industrielle de câblage automobile au niveau de la zone franche d'Atlantic Free Zone. Cette unité sera développée par Atlantic Free Zone Investment et cédée à la Foncière Chellah, dans le cadre du développement de son portefeuille d'actifs.

L'usine sera mise en location au profit de Lear, pour être opérationnelle en 2013.



De gauche à droite : M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Alexandre Brue, Directeur Général de Lear Maroc et M. Abdellatif Fazouane, Directeur Général de la Foncière Chellah



EN SAVOIR + :

## À propos des partenaires

**Atlantic Free zone Investment** est une filiale de MEDZ, chargée de l'aménagement de la plate forme industrielle intégrée de Kénitra.

**La Foncière Chellah** est une filiale détenue à 100% par la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG), spécialisée dans le locatif bureau, commerce, logistique et industrie.

**Lear** est une multinationale américaine, leader mondial de la fabrication de composants automobile.



REPÈRES :

## Chiffres-clés

- Superficie de l'unité industrielle : **27 000 m<sup>2</sup>**.
- Nombre d'emplois prévus dans un 1<sup>er</sup> temps : **700**.
- Nombre d'emplois potentiels d'ici la fin de l'année 2015 : **3 500**.

## 30 novembre 2012

### Signature d'une convention de coopération entre MEDZ et la Société d'Investissements Energétiques (SIE)

Le vendredi 30 novembre 2012, une convention de coopération a été signée par M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, et M. Ahmed Baroudi, Directeur Général de la Société d'Investissements Energétiques (SIE). Cette convention porte sur :

- Le développement de solutions de production d'énergies de sources renouvelables pour certaines plateformes industrielles intégrées (P2I) placées sous la responsabilité de MEDZ.
- La promotion de mesures d'efficacité énergétique pour ces mêmes P2I.

Dans le cadre du programme défini par les deux parties, une première opération pilote est ainsi prévue sur le site d'Atlantic Free Zone, à Kénitra. Celle-ci consiste à développer une mini-centrale solaire de 2 MW pour subvenir aux besoins en énergie de cette plate-forme industrielle intégrée, dédiée au secteur de l'automobile.

En tant qu'aménageur respectueux de l'environnement, MEDZ confirme ainsi sa volonté de doter certaines P2I de solutions énergétiques propres et efficaces, dont l'exploitation n'engendre pas ou peu d'émissions polluantes.

#### ZOOM SUR :

##### La SIE

En tant qu'investisseur étatique de référence accompagnant le plan national de développement des énergies renouvelables, la SIE a comme mission d'investir dans des projets selon quatre orientations :

- Les grands projets nationaux éoliens et solaires.
- Le secteur de la Moyenne Tension, principalement par le développement de mini-centrales photovoltaïques distribuées sur le territoire national.
- L'efficacité énergétique avec comme premières cibles l'éclairage et le bâtiment publics.
- L'amont industriel dans le périmètre d'intervention de la SIE.



EN SAVOIR + :

### Engagements des parties

#### La SIE :

- Investir et élaborer les montages financiers pour couvrir les besoins en fonds propres des projets co-identifiés.
- Elaborer les solutions et montages financier pour couvrir les besoins en dettes de ces projets.
- Participer activement à leur instruction.

#### MEDZ :

- Identifier et sélectionner, en concertation avec la SIE, les projets qui entreront dans le cadre du programme.
- Mener, conjointement avec la SIE, les études préliminaires nécessaires afin de préciser les contours des projets retenus.
- Acheter ou trouver des acheteurs de la totalité de l'électricité produite par les projets élaborés en commun, dans le cadre du programme.
- Apporter l'appui nécessaire pour la mise en œuvre des Projets.

### Programme de réalisation

#### Deux phases :

- Une phase de préparation : évaluation des besoins en EnR des P2I, identification des projets pouvant cibler plusieurs sources renouvelables, planification, étude et structuration de ces projets.
- Une phase de développement, d'exploitation et de maintenance.

Afin de sécuriser la bonne marche du programme, un Comité sera mis en place et se chargera du suivi des engagements et de la mise en œuvre des dispositions prévues par la convention.

## 10 décembre 2012

### Signature d'un protocole d'accord entre MEDZ et l'ONDA

Le 10 décembre 2012, un protocole d'accord a été signé par M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, et M. Dalil Guendouz, Directeur Général de l'Office National Des Aéroports (ONDA).

Cet accord a pour objectif la prise de participation de l'ONDA, à hauteur de 34%, dans le capital de la société Technopole d'Oujda SA, jusque là filiale à 100% de MEDZ.

Il vient, par ailleurs, concrétiser le principe du partenariat prévu entre ces deux institutions, préalablement acté dans le cadre de la Convention de valorisation, signée avec l'Etat en date du 23 juin 2009.

A travers cette convention, l'Etat a désigné le Groupement MEDZ/ONDA comme étant les investisseurs en charge de la réalisation de la plateforme industrielle « Technopole d'Oujda ».

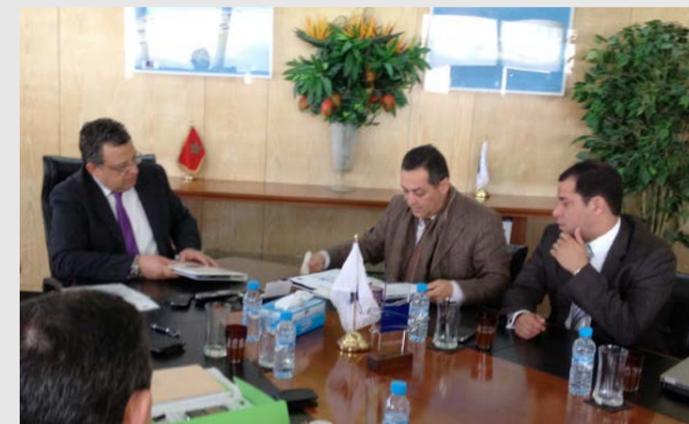
Afin de porter ce projet dans ses différentes phases de développement, une société dédiée, Technopole Oujda SA, avait été créée par MEDZ. Elle est notamment en charge de la réalisation, la commercialisation et la gestion du projet de la Technopole.



### Le chiffre

# 34 :

C'est le pourcentage du capital de la société Technopole d'Oujda SA cédé par MEDZ à l'ONDA.



De gauche à droite : M. Dalil Guendouz, Directeur Général de l'ONDA, M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, et M. Omar El Yazghi, Directeur du Pôle Finances & Ressources de MEDZ



Parc Technopolis à Rabat-Salé

## 12 décembre 2012

### Signature d'une convention de prêt et d'un protocole d'accord entre MEDZ et l'AFD

Le mercredi 12 décembre 2012, une convention de prêt a été signée par M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, et M. Dov Zerah, Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD). La cérémonie s'est déroulée à l'occasion du Forum économique maroco-français, et sous la présidence effective des Chefs de gouvernement des deux pays.

Ce prêt, d'une enveloppe de 150 millions d'euros, bénéficie au programme d'investissement 2007-2015 de MEDZ pour la réalisation de plateformes industrielles intégrées. Il sera sécurisé par la garantie de la maison mère, la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG).

Par ailleurs, un protocole d'accord a également été signé par MM. Hadj Hamou et Zerah. Il a pour objet le parrainage de partenariats entre les technopoles marocaines et les pôles de compétitivité français. Cet accord s'inscrit dans le cadre de la montée en gamme des P2I, gérées par MEDZ, et de la subvention de 500 000 euros, accordée par l'AFD à MEDZ.

Afin de mettre en place ces partenariats, le parrainage s'appuiera sur une mission de prospection initiée par MEDZ. Elle a pour objectif de définir, pour chaque couple pôle/technopole, un cadre de coopération et des thèmes de partenariat.

### Le chiffre

## 150 millions d'euros :

C'est le montant du prêt octroyé à MEDZ par l'AFD.

## 13 décembre 2012

### Signature d'une convention cadre entre MEDZ et le consortium ADER/ACIM

Jeudi 13 décembre 2012, une convention cadre a été signée par M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, M. Guy Guistini, Président de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche (ADER-Méditerranée) et M. Tahar Rahmani, Délégué Général de l'Agence pour la Coopération Internationale et le Développement Local en Méditerranée (ACIM).

Cette convention a pour objet la mise en œuvre d'un programme pluriannuel de partenariat entre MEDZ et le Consortium ADER/ACIM, visant le développement, l'innovation et la création d'entreprises à partir des Plateformes Industrielles Intégrées (P2I).

En marge de cette cérémonie, a eu lieu également la signature d'un protocole d'accord entre MEDZ, l'ADER-Méditerranée et le Pôle Risques du Domaine du Petit Arbois. Ce protocole a pour objet l'accompagnement de MEDZ, par ces deux entités, dans la conception et la mise en place d'un programme de gestion environnementale des technopoles.



EN SAVOIR + :

### Principaux axes du programme de partenariat

- Soutien à la création d'entreprises PME/PMI.
- Accompagnement pour le développement d'incubateurs et de pépinières d'entreprises et pour la réalisation de cités de la PME.
- Soutien à l'innovation, au développement technologique et à la Recherche & Développement.

### Programme de réalisation

#### Trois phases :

- 1<sup>ère</sup> année :
  - Définition, en commun accord, d'une programmation établie sur la base des conclusions de l'étude préalable initiée par MEDZ.
  - Extension de l'application du programme (passage de 2 à 4 sites et accompagnement des 2 incubateurs).
  - Lancement des formations à l'accueil d'entreprises.
- 2<sup>ème</sup> année :
  - Accompagnement des managers.
  - Mise en place des instruments de pilotage.
  - Approfondissement des formations.
  - Jumelages entre centres de recherches et clusters France/Maroc.
- 3<sup>ème</sup> année :
  - Généralisation du programme.
  - Focalisation sur les entreprises innovantes.



# INDUSTRIE, COMMERCE & LOGISTIQUE



- 70** Technopole d'Oujda

---

- 72** Agropole de Berkane

---

- 74** Parc de Selouane

---

- 76** Agropolis

---

- 78** Parc de Jorf Lasfar

---

- 80** Atlantic Free Zone

---

- 82** MIDPARC

---

- 84** Haliopolis

---

- 86** Zone d'Activité  
Aït Kamra

---

- 88** Zone Industrielle de  
Boujdour

---

# Technopole d'Oujda



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteur d'activité : Multi-secteurs.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Med-Est (déclinaison des Plans Rawaj et Emergence dans l'Oriental).
- Stratégie nationale liée aux Energies Renouvelables.

## Repères

Superficie globale : **496 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **107 ha**

Coût d'aménagement : **600 MDH**

Investissement induit : **5 000 MDH**

Création d'emplois : **15 000 directs à terme**

La Technopole d'Oujda est une plateforme industrielle intégrée située à proximité de l'aéroport d'Oujda-Angad, dans la région de l'Oriental.

## Programme

- Une zone franche, la Cleantech, destinée aux équipementiers opérant dans le développement durable.
- Une zone PME/PMI, au service du tissu industriel régional.
- Un Campus du Savoir, pôle d'excellence dans les domaines de la connaissance et de la R&D.
- Un Retail Park, plateforme commerciale à vocation régionale.
- Un pôle tertiaire, axé sur l'Offshoring et les services.



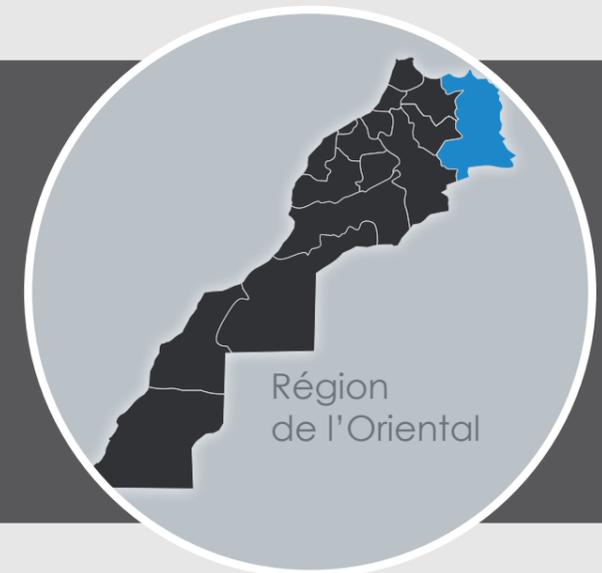
2 questions à Rachid Rami, Directeur de projet à MEDZ

Quels sont les atouts de la Technopole d'Oujda, que l'on présente comme étant un projet structurant ?

La Technopole d'Oujda bénéficie de nombreux atouts. Nous pouvons en citer quelques-uns, parmi lesquels son emplacement stratégique, à proximité de l'aéroport, à quelques kilomètres de la ville et sur la voie express Oujda-Saïdia, sa conception sous la forme d'une P2I, offrant une qualité d'infrastructures aux normes internationales, ou encore la présence en son sein d'un bassin d'emploi qualifié à travers la présence de plusieurs instituts de formation couvrant plusieurs filières.

## Comment avez-vous intégré la notion de développement durable dans le projet ?

La Technopole d'Oujda intègre la notion du développement durable à travers sa composante phare la Cleantech. Il s'agit d'une zone franche attractive dédiée aux activités industrielles liées au développement durable et plus particulièrement aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **In site** : 100%.
- **Hors site** :
  - Eaux Usées : 100%.
  - Eaux pluviales : 100%.
  - Eau potable : 100%.
- Electricité :
  - Branchement pour 5 MVA (100%).
  - Poste source en démarrage.
- Ouvrage d'accès : Convention à conclure avec les Services de l'Équipement.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

##### Zone PME/PMI

- **23** projets commercialisés.
- **11** projets autorisés.
- **9** projets en construction.
- **231 MDH** d'investissement induit.
- **1 146** emplois potentiels directs.

Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **63 lots**.
- **29 lots** commercialisés.
- **48 %** de superficie commercialisée.

##### Zone d'activité commerciale

- **6** projets commercialisés.
- **3** projets autorisés.
- **1** projet en construction.

Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **34 lots**.
- **8** lots commercialisés.
- **59 %** de superficie commercialisée.

#### Secteurs d'activité

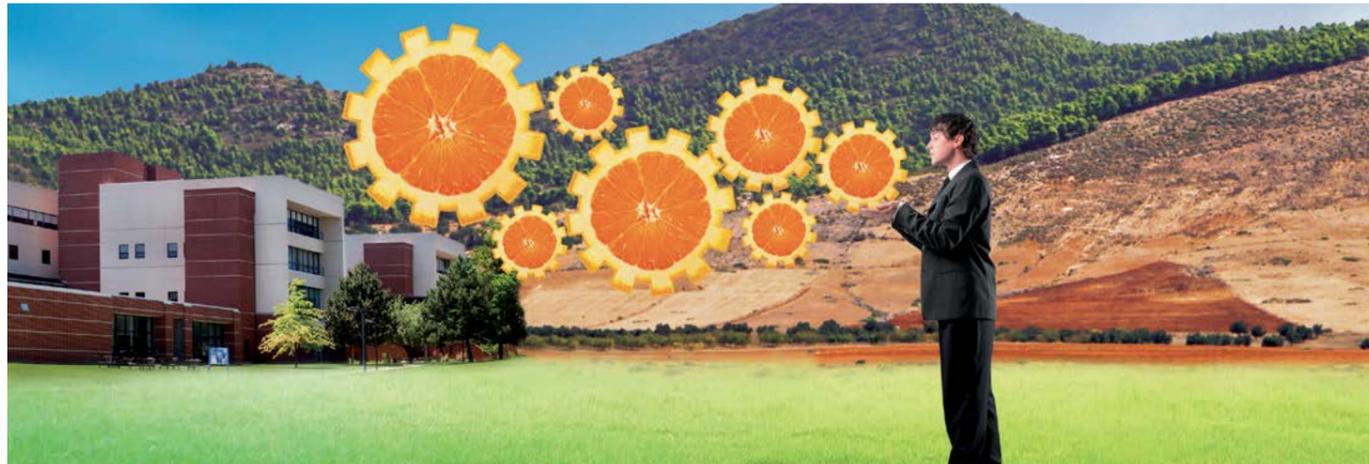
##### Zone PME/PMI

- Energies renouvelables.
- Construction métallique.
- Fabrication mécanique.
- Menuiserie (aluminium, bois et PVC).
- Textile.
- Laboratoire de contrôle de qualité.
- Agro-industrie.

##### Zone d'activité commerciale

- Concession automobile.
- Matériel industriel et agricole.
- Articles électroménagers.
- Produits cosmétiques.

# Agropole de Berkane



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteur d'activité : Agro-industrie.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Med-Est (déclinaison du Plan Emergence dans l'Oriental).
- Plan Maroc Vert.

## Repères

Superficie globale : **102 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **50 ha**

Coût d'aménagement : **361 MDH**

Investissement induit : **1 000 MDH**

Création d'emplois : **5 000 directs à terme**

L'agropole de Berkane est une plateforme industrielle intégrée, située dans la commune rurale de Madagh, au niveau de la région de l'Oriental.

## Programme

- Une plateforme de regroupement, de commercialisation et de distribution des fruits et légumes.
- Un parc industriel pour la transformation des produits agricoles.
- Une zone logistique.
- Une zone de services.
- Un espace dédié à la formation et à la recherche.
- Une zone commune de support dédiée aux activités tertiaires.



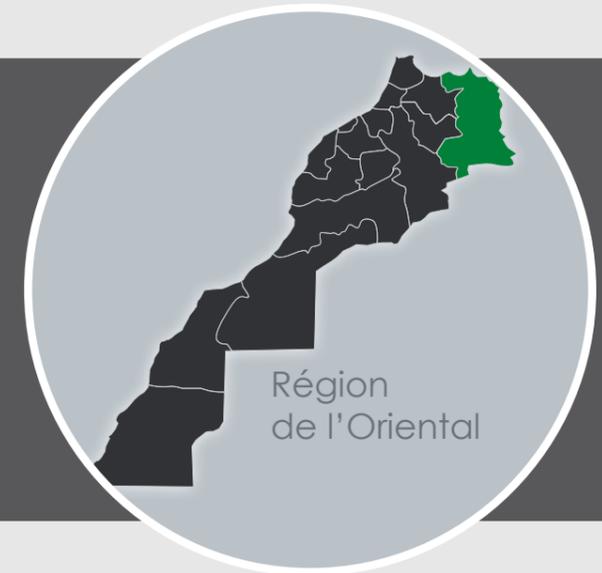
1 question à Chakir Bouatia,  
Directeur de projet à MEDZ

**Quelle est la place des agropoles dans le plan Maroc Vert ?**

Le Plan Maroc Vert a consenti des moyens colossaux pour le

développement d'une agriculture moderne, productive et à forte valeur ajoutée. Le Maroc commence d'ores et déjà à récolter les retombées de cette stratégie, en termes d'amélioration de l'amont agricole, d'augmentation de la production de certaines filières telles que les agrumes, l'huile d'olive, les viandes rouges, etc. L'augmentation de la production aura certainement des impacts positifs sur le secteur IAA et permettra de stimuler l'activité de transformation et de valorisation. Par ailleurs, le Plan Maroc Vert a prévu la mise en place de 6 agropoles au niveau des

grands bassins de production agricoles, à savoir le Saïss, la Moulouya, la plaine de Tadla, Souss Massa, Al Haouz ainsi que le périmètre du Gharb et du Loukouss. Sur ces 6 agropoles, ceux de Meknès et de Berkane sont déjà opérationnels. Celui de Tadla est en démarrage et celui du Souss est en cours d'études de faisabilité. Au-delà de l'appui au financement des infrastructures d'accueil, commercialisées à des prix compétitifs, l'Etat, à travers le Ministère de l'Agriculture, a alloué des budgets importants, pour doter les agropoles de structures d'accompagnement aux investisseurs couvrant la formation, la R&D ainsi que les services aux industriels, tels que le contrôle des exportations, l'hygiène, le contrôle sanitaire, etc.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **In site** : 100%.
- **Hors site** :
  - Eau potable : 100%.
  - Eaux pluviales : 100%.

- Electricité : 90%.
- Ouvrage d'accès : 80%.
- Eaux usées : station mutualisée avec Madagh et Laatamna (en cours d'études).

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **18** projets commercialisés.
- **2** projets autorisés.
- **2** projets en construction.
- **400 MDH** d'investissement induit.
- **800** emplois potentiels directs.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **64 lots**.
- **26 lots** commercialisés.
- **9,5 %** de superficie commercialisée.

### Secteurs d'activité

#### Agro-industrie :

- Transformation des produits laitiers.
- Valorisation de plantes aromatiques et médicinales.
- Conservation de fruits et légumes.
- Transformation des céréales.

#### Industrie de support :

- Production d'emballage (carton et plastique).
- Stockage & conditionnement.
- Agrofourniture (pompes d'irrigation, semences et produits phytosanitaires, etc.).

#### Activités commerciales.

## Parc de Selouane



EN BREF :

### A propos

Parc industriel généraliste.

Secteur d'activité : Multi-secteurs.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Med-Est (déclinaison du Plan Emergence dans l'Oriental).

### Repères

Superficie globale : **72 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **44 ha**

Coût d'aménagement : **300 MDH**

Investissement induit : **4 000 MDH**

Création d'emplois : **12 000 directs à terme**

Le Parc de Selouane est un parc industriel généraliste dédié à la PME/PMI. Il est situé à proximité des aéroports d'El Aroui et d'Oujda Angad ainsi que des ports de Nador et Méllilia, dans la région de l'Oriental.

### Programme

- Une zone industrielle.
- Une plate-forme logistique.
- Des services de support.
- Une pépinière d'entreprises.
- Des espaces dédiés à la formation et à la recherche & développement.



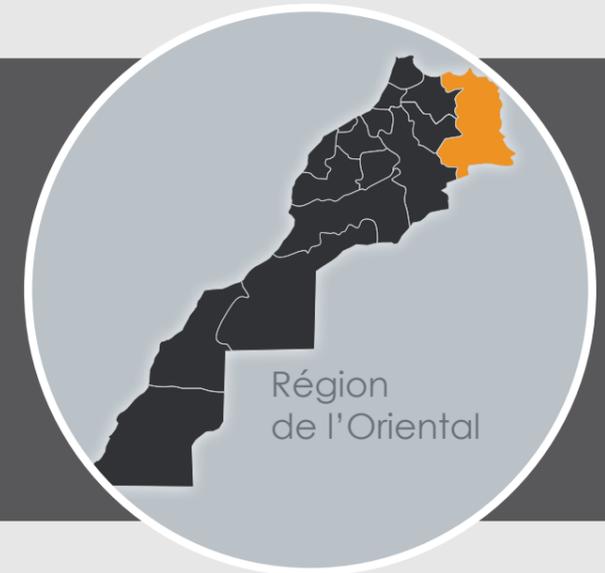
2 question à Rachid Rami,  
Directeur de projet à MEDZ

**En quoi l'emplacement du projet est-il intéressant ?**

Le parc bénéficie d'un emplacement privilégié car il se situe sur la rocade méditerranéenne liant Saïdia à Tanger et à proximité de la nouvelle zone urbaine de Selouane, des aéroports d'Al Aroui et d'Oujda Angad ainsi que des ports de Beni Ansar et de Melilia. Il est également proche de l'Université de Nador.

**Pouvez-vous nous dire quelques mots sur le projet « Nador Business Incubation Center » ?**

Nador BIC est un projet de centre d'affaires et d'incubation d'entreprises, qui sera réalisé dans l'enceinte du parc de Selouane, sur une première tranche de 4 000 m<sup>2</sup>. Ce centre vise la création de richesse et la promotion de l'emploi à Nador. Il s'agit de faciliter la création d'entreprises par les jeunes promoteurs et de contribuer à la baisse du taux d'échec de ces entreprises créées, ceci à travers un accompagnement personnalisé par des professionnels qualifiés.



Région  
de l'Oriental

### Etat d'avancement

#### Infrastructures :

- Terrain acquis auprès de la CCIS de Nador dans le cadre d'une prise de participation au capital, à hauteur de 32%.
- **In site** : travaux achevés et réceptionnés par la Commune.
- **Hors site** : travaux en cours de réalisation.

#### Commercialisation :

##### En chiffres (à juillet 2013)

- **11** projets commercialisés.
- **81 MDH** d'investissement induit.
- **238** emplois potentiels directs.

##### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **170 lots**.
- **25 lots** commercialisés.
- **4,5 %** de superficie commercialisée.

#### Secteurs d'activité

- Concession automobile.
- Commercialisation de machines industrielles pour pièces de rechange.
- Conception de produits liquides entiers pasteurisés.
- Fabrication de produits spéciaux pour BTP et génie civil.
- Laboratoire de BTP.
- Fabrication d'émulsions routières.
- Fabrication de matelas.
- Conditionnement et exportation de fruits et légumes.

# Jorf Lasfar



EN BREF :

## A propos

Parc industriel intégré.

Secteurs d'activités : Chimie, parachimie, métallurgie et énergie.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie globale : **500 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **250 ha**

Coût d'aménagement : **1 235 MDH**

Investissement induit : **12 000 MDH**

Création d'emplois : **50 000 directs à terme**

Le Parc de Jorf Lasfar est situé à 17 km au sud de la ville d'El Jadida, dans la commune de Moulay Abdellah (Région de Doukkala-Abda).

## Programme

- Une zone industrielle composée de grands lots.
- Une zone PME-PMI.
- Une zone à prédominance High Tech.
- Une zone logistique.
- Une zone tertiaire.
- Des équipements publics et de proximité.

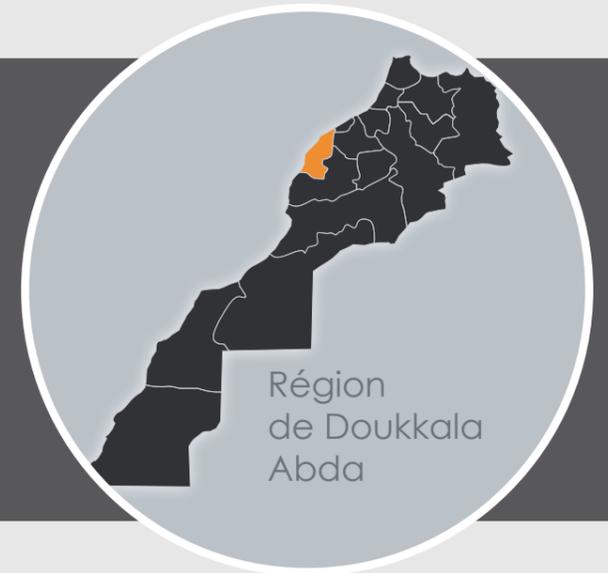


1 question à Hind Halim,  
Directrice des ventes à MEDZ

Quels sont les atouts du parc de Jorf Lasfar ?

Tout d'abord, il s'agit du 1<sup>er</sup> et du seul parc au Maroc dédié aux industries de 1<sup>ères</sup> catégories, à savoir la chimie, la parachimie, la métallurgie et l'énergie. D'autre part, il s'agit du plus grand parc industriel du Maroc, avec une superficie de 500 ha. Autre atout de taille, son emplacement privilégié, au carrefour de 3 grands pôles régionaux et à proximité du plus grand port minéralier d'Afrique. Le parc profite également de l'existence dans la région d'une industrie

développée dans les secteurs de la chimie, de l'énergie et de l'agro-alimentaire. Tous ces avantages, en plus des infrastructures aux normes internationales et des multiples services prévus, ont déjà séduit plusieurs groupes de renommée nationale et internationale qui ont choisi de s'y installer.



Région  
de Doukkala  
Abda

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **In site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Hors site :** travaux achevés et réceptionnés sauf pour la STEP.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **24** projets commercialisés.
- **3** projets autorisés.
- **6** projets en construction.
- **3,4 Mrds DH** d'investissement induit.
- **4 938** emplois potentiels directs.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **112 lots (260 ha)**.
- **35 lots** commercialisés (**182 ha**).
- **70%** de superficie commercialisée.

### Secteurs d'activité

- Stockage des hydrocarbures.
- Fabrication, stockage et commercialisation des produits chimiques.
- Fabrication et distribution de peinture.
- Fabrication et montage de charpentes métalliques.
- Complexe industriel d'acier, de béton, et de plastique.
- Construction et fabrication métalliques, transport et manutention.
- Fabrication, chaudronnerie et tuyauterie.
- Broyage de minerai de barytine.
- Fourniture, montage, et installation d'équipements et de matériel mécanique.

# Agropolis

# AGROPOLIS



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteur d'activité : Agro-industrie.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.
- Plan Maroc Vert.

## Repères

Superficie globale : **460 ha.**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **130 ha.**

Coût d'aménagement : **500 MDH.**

Investissement induit : **5 000 MDH.**

Création d'emplois : **18 000 directs à terme.**

Agropolis de Meknès est une plateforme industrielle intégrée située sur l'axe autoroutier Rabat-Fès et à proximité de l'aéroport de Fès.

## Programme

- Un parc agro-industriel.
- Une zone logistique dédiée au parc.
- Une plate-forme logistique régionale (si rail).
- Une grande industrie agro-alimentaire.
- Des équipements communaux.
- Une plate-forme commerciale de distribution.



2 questions à Chakir Bouatia,  
Directeur de projet à MEDZ

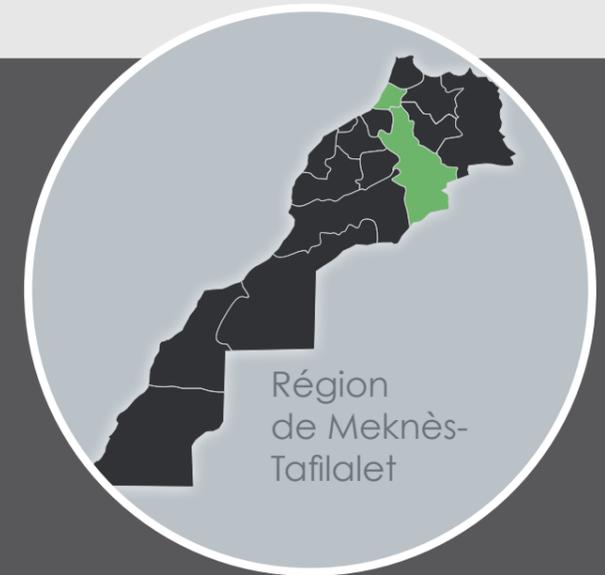
**Avec ses projets d'agropoles, MEDZ contribue à la mise en place d'une offre d'accueil pour l'agro-industrie. Quelle place occupe ce secteur dans l'économie du pays ?**

Il est opportun de rappeler que l'agro-alimentaire occupe une place importante dans l'industrie marocaine. Ce secteur fait partie des Métiers Mondiaux du Maroc retenus dans le cadre du Plan Emergence. Il contribue à environ 30% de la valeur ajoutée industrielle et occupe la 2<sup>ème</sup> position après l'industrie chimique et para-chimique. Cependant, cette contribution reste en dessous des attentes, comparativement à d'autres pays à vocation agricole. La contribution de l'IAA au PIB reste en effet faible, comparée à celle créée par le secteur agricole (4% du PIB pour l'IAA contre 15% du PIB pour l'agriculture).

De même, l'examen de la balance des échanges des produits alimentaires permet de constater que le Maroc importe 3 fois plus de produits alimentaires que ceux exportés. Ces derniers restent limités essentiellement aux produits frais tels que les agrumes et les tomates.

**Estimez vous qu'une offre au niveau des infrastructure est suffisante pour développer le secteur IAA ? Quelles mesures faut-il mettre en place ?**

Avec tout le travail réalisé au niveau de l'amont agricole, les pouvoirs publics sont aujourd'hui conscients qu'il faudrait également étendre les efforts et les ressources à l'aval du secteur, afin de stimuler davantage le développement de l'agro-industrie. A notre sens, le secteur IAA devrait faire l'objet d'une Offre Maroc compétitive et attractive, pour lui permettre d'avoir une visibilité au niveau national et international, et ce à l'instar des autres Métiers Mondiaux du Maroc, en l'occurrence l'aéronautique et l'automobile. Il s'agit donc de mettre en place une offre intégrée couvrant les infrastructures d'accueils, le financement ainsi que la formation, la R & D et l'appui à l'innovation. Des actions devraient également être mises en place pour profiter du cadre des accords de libre échange et permettre l'accès aux nouveaux marchés à l'export.



Région  
de Meknès-  
Tafilalet

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.

- **In site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Hors site :** travaux réalisés.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **19** projets commercialisés.
- **2** projets en construction.
- **477,5 MDH** d'investissement induit.
- **859** emplois potentiels directs.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **204 lots (130 ha).**
- **30 lots** commercialisés (**28 ha**).
- **22%** de superficie commercialisée.

#### Secteurs d'activité

- Stockage et production d'olives en conserves.
- Production d'huile d'olive.
- Abattage, découpe et conditionnement de viandes de volailles.
- Reconditionnement et distribution de margarine.
- Unité de confection de bonbons.
- Production de pâtisserie et de crème glacée.
- Fabrication industrielle de pains et viennoiseries.
- Unité de production de bio-pesticides à base de micro-champignons.
- Fabrication d'articles en plastique pour les secteurs agro-industriels et agro-alimentaires.
- Vente et location de machines et outils à usage agricole.
- Vente et installation de matériel d'irrigation et de pompage.
- Laboratoire de recherche.

# Atlantic Free Zone



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteur d'activité : automobile.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie globale : **345 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **192 ha**

Coût d'aménagement : **1 200 MDH**

Investissement induit : **10 000 MDH**

Création d'emplois : **30 000 dont 20 000 directs à terme**

Atlantic Free Zone est une plateforme industrielle intégrée située à une dizaine de kilomètres à l'Est de la ville de Kénitra, dans la commune d'Amer Safia. Le projet comprend deux zones :

- Une zone franche, sur 198 ha.
- Une zone libre, sur 147 ha.

## Programme

- Des unités prêtes à l'emploi.
- Des plateaux de bureaux.
- Une cité de l'électronique et une zone high-tech.
- Une zone logistique.
- Une zone administrative.
- Des équipements publics et de proximité, des commerces et des services.
- De l'hôtellerie, des restaurants et un centre d'expositions.
- Des espaces verts, des aires de repos, etc.



1 question à Maha Benali,  
Directrice des Ventes à MEDZ

Quel est l'état d'avancement des travaux de commercialisation ?

A ce jour, MEDZ a pu commercialiser des lots de terrains équipés et des unités prêtes à l'emploi à plusieurs équipementiers automobiles de renom, principalement dans le métier du câblage. Par ailleurs, s'agissant de l'impact socio-économique, nous sommes satisfaits de constater que nous avons atteint 50% de l'objectif d'emplois prévus au niveau d'Atlantic Free Zone, avec seulement 25% de la superficie commercialisée. Aujourd'hui, MEDZ a l'ambition de compléter la chaîne de valeur existante en attirant sur le parc d'autres métiers de la filière automobile.

2 questions à Safae Rhatay,  
Directrice de projet à MEDZ

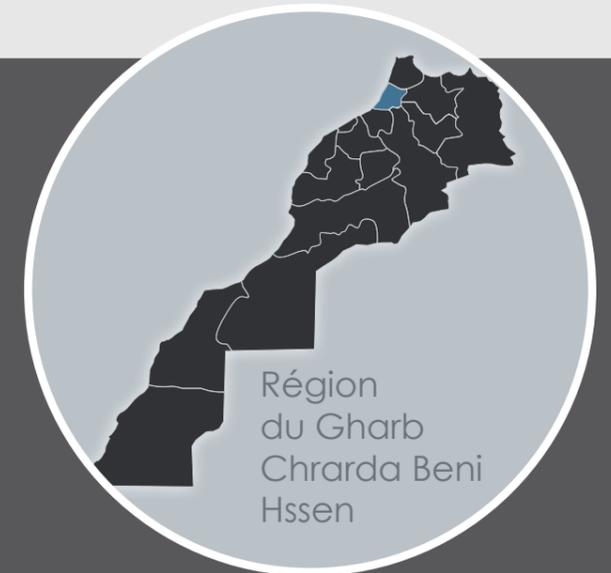


Quelles sont les principaux avantages offerts par AFZ ?

En plus de son emplacement stratégique, entre Casablanca et Tanger, le site bénéficie d'une excellente connectivité et s'appuie sur des infrastructures de qualité. De plus, de par son statut de zone franche, AFZ offre plusieurs mesures fiscales et douanières attrayantes. Autres atouts, les offres de financements, le volet d'aides aux investissements, les services de gestion, ainsi que la disponibilité et la compétitivité de la main d'oeuvre au sein de la région.

Quels ont été les impacts du projet sur son environnement ?

Il y a lieu de noter le renforcement du secteur industriel, à travers l'installation de grands comptes de 1<sup>er</sup> rang dans le secteur automobile, ainsi des équipementiers de 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> rangs. L'ambition, à moyen terme, serait d'intégrer toute la chaîne de valeur, à travers l'implantation d'un futur constructeur automobile à proximité du projet. En plus d'être un projet créateur d'emplois et générateur d'investissements directs, on constate qu'il a également des répercussions positives au niveau du cadre de vie dans le voisinage. En effet, ce dernier est stimulé à travers le lancement de projets d'habitat à proximité en faveur des employés de la zone, la création d'un centre de formation spécialisé dans le secteur et de stations services, le lancement du projet de dédoublement de la route nationale, les opportunités d'investissement créées pour le transport du personnel, etc. Au-delà du voisinage proche du projet, la ville de Kénitra a enregistré une augmentation accrue de demande et d'intérêt prononcé pour l'implantation de nouveaux services ainsi que l'amélioration des services existants.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.

- **In site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Hors site :** travaux en cours de réalisation.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **11** projets commercialisés.
- **9** projets autorisés.
- **6** projets opérationnels.
- **3** projets en construction.
- **1 615 MDH** d'investissement induit.
- **11 500** emplois potentiels directs.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **175 lots.**
- **45 lots** commercialisés.
- **24%** de superficie commercialisée.

### Secteurs d'activité

#### Industrie automobile

- Production et assemblage de câblage électrique.
- Fabrication de pare-brises et injection plastique.
- Commerce automobile.

#### Agro-industrie

- Production de tuyaux d'irrigation.

# Midparc



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteurs d'activités : Aéronautique, spatial et défense.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie globale : **125 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **63 ha**

Coût d'aménagement : **710 MDH**

Investissement induit : **4 000 MDH**

Création d'emplois : **12 000 à 15 000 directs à terme**

MIDPARC est une plateforme industrielle intégrée située au niveau de la commune urbaine de Nouacer, à proximité de l'aéroport Mohammed V de Casablanca. Le projet bénéficie du statut de Zone Franche d'Exportation.

## Programme

- Des unités de production.
- Une zone logistique.
- Des ateliers relais.
- Des services connexes et de proximité (centre de vie, commerces, restaurant et hôtel).
- Des bâtiments intelligents prêts à l'emploi.
- Des espaces verts.



2 Questions à Hanane El Yousfi, Directeur de projet à MEDZ

Selon vous, qu'est ce qui fait la particularité du projet Midparc?

Le parc en lui-même est une particularité, de par son positionnement et sa situation géographique. En effet, les concepteurs et visionnaires de Midparc ont mis sur pied une plateforme industrielle avec un concept novateur au Maroc pour l'industrie aéronautique, la défense-sécurité, l'électronique, les matériaux composites et la logistique industrielle. Par ailleurs, étant desservi par le principal aéroport du Royaume et étant reliée aux réseaux autoroutier et

ferroviaire du pays, Midparc offre aux investisseurs souhaitant s'y implanter une position logistique d'exception aux portes de l'Europe et de l'Afrique. Midparc est conçu pour être « Le » pôle d'excellence des métiers industriels et de services du secteur aéronautique au Maroc. Il constitue l'espace devant permettre de consolider et de massifier un tissu aéronautique déjà existant. Dans ce sens, l'installation de Bombardier (3<sup>ème</sup> constructeur au monde) est un gage supplémentaire de la pertinence du concept, intégrant les pré-requis de la compétitivité et lui donnant un rayonnement au niveau régional et international.

**Des espaces verts et de loisirs son-ils prévus au sein du parc ?**

Il est clair que le projet, de par sa conception globale, s'inscrit dans une logique de développement durable. Il bénéficie d'un traitement paysager sur l'ensemble du site. De même, et dans le but d'intégrer le projet dans son environnement urbain, les promoteurs du projet ont prévu la réalisation d'un parc paysager d'environ 15 hectares contenant un complexe socio-sportif, des piscines, des aires de jeux (pétanque, gym, etc.), un terrain de sport public, une piste de jogging, un jardin, des kiosques, un poste de police et un parking de 30 places.



Région  
du Grand  
Casablanca

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **In site** (voirie, assainissement, eau potable, électricité et téléphonie, pont) : **100%**
- **Hors site 1<sup>ère</sup> tranche :**
  - Eau potable : **100%**.
  - Eaux pluviales : **100%**.
  - Electricité : **100%**.
  - Eaux usées : **100%**.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **2** projets commercialisés.
- **2** projets autorisés.
- **1** projets en construction.
- **186,8 MDH** d'investissement induit.
- Création d'emplois directs : **900 à horizon 2018**

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **105 lots industriels et logistiques.**
- **14 lots** commercialisés (dont 11 réservés pour Bombardier).
- **38%** de superficie commercialisée (y compris les lots réservés pour Bombardier).

#### Secteurs d'activité

- Aéronautique.
- Electronique.

# Haliopolis



EN BREF :

## A propos

Plateforme industrielle intégrée.

Secteur d'activité : halieutique.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.
- Stratégie Halieutis.

## Repères

Programme global : 150 ha

- 1<sup>ère</sup> tranche : 76 ha brut
- 2<sup>ème</sup> tranche : 31 ha brut
- 3<sup>ème</sup> tranche : 14 ha brut
- 4<sup>ème</sup> tranche : 29 ha brut

Coût d'aménagement global : 656 MDH

Investissement induit : 6 000 MDH

Création d'emplois : 20 000 à terme, dont :

- 13 000 directs
- 7 000 indirects

Haliopolis est une plateforme industrielle intégrée située dans la commune de Drarga, à l'entrée de l'autoroute d'Agadir et à proximité de l'aéroport et du port de la ville.

## Programme

- Des lots pour les industries de transformation.
- Des lots pour les industries de support.
- Des lots pour les activités logistiques.
- Des lots pour les activités de service.
- Des lots show room.
- Un hôtel.



« 1 question à Saad Harket, Directeur Général de la société Parc Haliopolis S.A, filiale de MEDZ en charge de la commercialisation d'Haliopolis

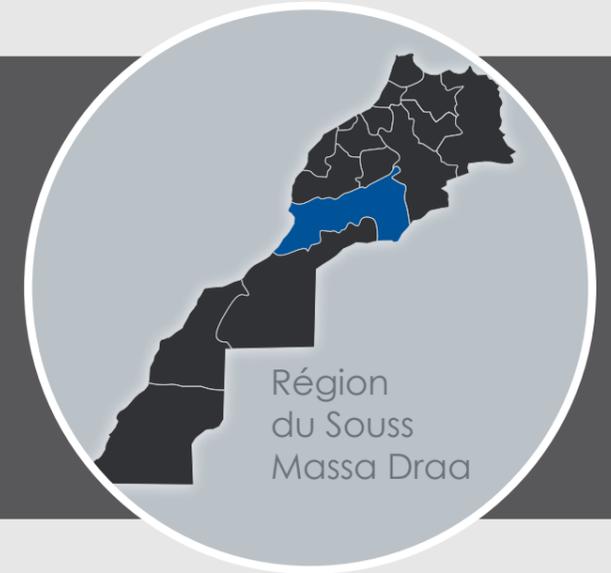
**Comment se porte l'activité du parc Haliopolis en ce moment et quels sont vos projets ?**

Depuis le lancement de la commercialisation, environ 165 demandes d'attribution ont été traitées par Parc HALIOPOLIS SA. À l'heure actuelle, 45 attributions (1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> tranche confondues) ont été prononcées, et 39 contrats de vente signés sur la 1<sup>ère</sup> tranche de 76 Ha livrée en 2012. Pour précision, les projets agréés touchent

principalement les industries de transformation des produits de la mer et les industries support, à hauteur de plus de 70% des affectations du parc. Nous poussons ces acquéreurs à démarrer leurs travaux de valorisation dans les meilleurs délais.

S'agissant de la seconde tranche de 31 ha, les demandes examinées favorablement par la commission d'attribution sont affectées. Dès que nous atteindrons un bon taux d'écoulement commercial de cette 2<sup>ème</sup> tranche, nous démarrerons les travaux d'aménagement.

”



Région  
du Souss  
Massa Draa

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier :**
  - Acquisition de la 1<sup>ère</sup> phase du projet (105 ha, sur un total de 150) en décembre 2011.
  - Obtention des titres fonciers parcellaires en février 2012.
- **In site :** réception de la 1<sup>ère</sup> tranche en janvier 2012.
- **Hors site :** travaux en cours de réalisation.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- 34 acquéreurs.
- 753,7 MDH d'investissement induit.
- 2 014 emplois potentiels directs.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale 1<sup>ère</sup> tranche : 119 lots.
- 90 lots commercialisés.
- 56% de superficie commercialisée.
- 78 lots vendus.
- 43 % de superficie vendue.

### Secteurs d'activité

Transformation, support, showroom, services, station-service, logistique, etc.

# Zone d'Activités Aït Kamra Aït Kamra



## A propos

Zone d'Activités Economique intégrée.

Secteur d'activité : Multi-secteurs.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie globale : **41 ha**

Superficie de la 1<sup>ère</sup> tranche : **27 ha**

Coût d'aménagement : **170 MDH**

Investissement induit : **1 300 MDH**

Création d'emplois : **3 000 dont 2 000 directs à terme**

La Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra est située à 20 mn de la ville d'Al Hoceima, sur la rocade méditerranéenne.

## Programme

- Une zone dédiée aux activités industrielles, qui peut accueillir des établissements industriels de taille importante, pour divers secteurs d'activité (agro-industrie, BTP, etc.).
- Une zone dédiée aux activités artisanales (menuiserie, mécanique, ferronnerie, etc.).
- Une zone dédiée aux activités commerciales.
- Une zone dédiée aux bureaux et à l'animation, qui vise à assurer un support en matière de services aux entreprises et aux personnes travaillant sur le site : facility-management, banques, restauration collective, business-center, etc.



2 questions à Rachid Rami, Directeur de projet à MEDZ

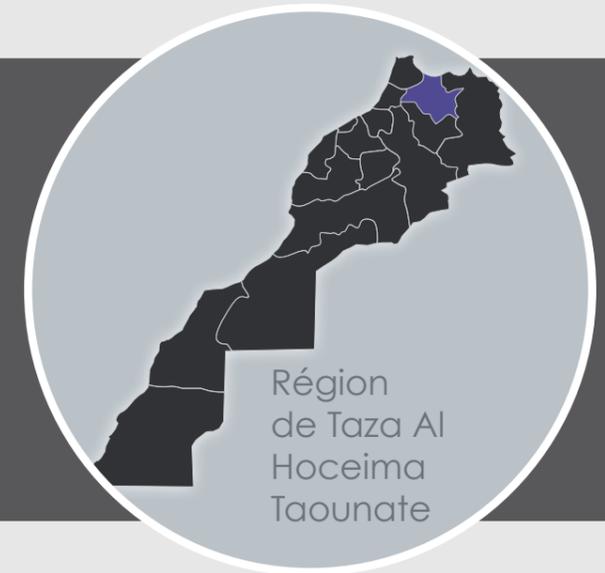
**Pourquoi avoir choisi Al Hoceima pour implanter une zone d'activité économique ?**

La ville d'Al Hoceima dispose de plusieurs atouts, dont notamment son emplacement au milieu de la rocade méditerranéenne liant Saidia à Tanger, à proximité d'un port et d'un aéroport internationaux. Par ailleurs, les ressources naturelles sont également très riches dans la région, favorisant ainsi le développement de filières telles que l'agro-industrie, la transformation des produits de la mer ou encore la

valorisation des produits du terroir.

### Quelle est la particularité de ce projet ?

Ce projet se caractérise par plusieurs composantes, notamment une zone dédiée aux activités industrielles, qui peut accueillir des établissements industriels de taille importante et pour divers secteurs d'activité (agro-industrie, BTP, etc.), un espace dédié aux activités artisanales (menuiserie, mécanique, ferronnerie, etc.) ainsi qu'une zone dédiée aux bureaux et à l'animation.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **In site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Hors site :** travaux en cours de réalisation.

### Commercialisation :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **6** projets commercialisés.
- **2** projets autorisés.
- **1** projet en construction.

#### Bilan de commercialisation :

- Consistance globale : **168 lots.**
- **18 lots** commercialisés.

### Secteurs d'activité

- Développement de produits du terroir.
- Concession pour voitures.
- Menuiserie et PVC.
- Showroom de produits en céramique, etc.

## La Zone Industrielle de Boujdour



EN BREF :

### A propos

Zone d'activité régionale.

Secteur d'activité : multisecteurs.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.
- Stratégie Halieutis.

### Repères

Superficie globale : **16,5 ha**

Coût d'aménagement : **80 MDH**

Investissement induit : **600 MDH**

Création d'emplois : **3 000, dont 2 000 directs à terme**

Il s'agit d'une zone d'activités économiques intégrée, à l'échelle provinciale, située dans la ville de Boujdour, à proximité du nouveau port.

### Programme

- Activités industrielles (transformation des produits de la mer, agro-industrie, matériaux de construction, etc.).
- Commerces (show-room, concessionnaires, etc.).
- Services.



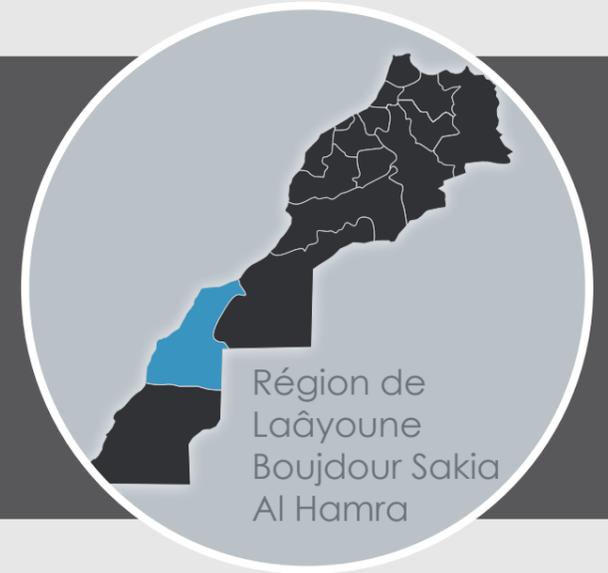
1 question à Chakir Bouatia,  
Directeur de projet à MEDZ

Quelle est la vocation du projet de la Zone Industrielle de Boujdour ?  
Et quel type d'industrie peut-on y développer ?

Le projet de Boujdour s'inscrit dans le cadre de la stratégie de développement des Provinces du Sud du Royaume. Il s'agit d'une zone d'activités à dimension provinciale et régionale.

La ville de Boujdour jouit d'un emplacement stratégique à mi-chemin environ entre les villes de Laayoune et de Dakhla. Cette ville côtière a été dotée d'un nouveau de

port de pêche, pour exploiter les richesses poissonnières importantes en stock C de petits pélagiques. La Zone Industrielle de Boujdour devrait ainsi permettre de développer les activités en lien avec le nouveau port, notamment les activités de valorisation et de conditionnement de poissons. Cette zone peut également répondre aux besoins locaux en matière d'activités accompagnant le développement économique de cette région, à savoir les services, les activités de support à l'industrie et les activités commerciales.



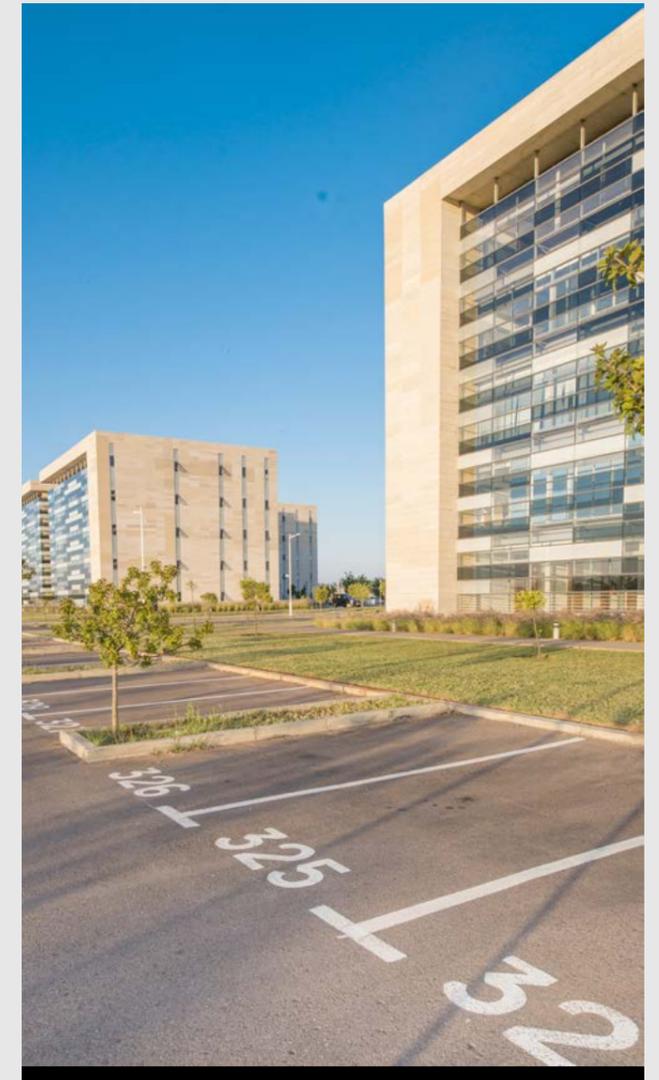
### Etat d'avancement

#### Infrastructures :

- Travaux au stade d'appels d'offres.

#### Commercialisation :

- Pré-commercialisation en cours.



**92** Casanearshore

---

**94** Technopolis

---

**96** Fès Shore

---

**98** Oujda Shore

---

# Casanearshore Parc

**CASANEARSHORE**  
Casablanca Nearshore Park



EN BREF :

## A propos

Parc d'activité nearshore.

Secteur d'activité : Offshoring.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie : **53 ha**, dont **8 ha** pour un parc vert

Programme : **250 000 m<sup>2</sup>** de plateaux bureaux et services

Investissement total : **plus de 3,4 Mrds DH**

Coût d'aménagement : **210 MDH**

Création d'emplois : **26 000 directs à terme**

Premier business-park au Maroc dédié à l'externalisation, Casanearshore constitue une alternative « cost-effective » pour les investisseurs. Les synergies et coûts opérationnels sur le parc, la qualité des ressources humaines et les possibilités de mutualisation des services font de lui un pôle d'externalisation d'activités attrayant et à forte valeur ajoutée.

## Programme

- Des plateaux bureaux parfaitement équipés.
- Différents services qui facilitent la vie des entreprises et des employés :
  - Un guichet unique pour les démarches administratives.
  - Un foodcourt de 8 enseignes de restauration et un restaurant inter-entreprises.
  - Cinq banques.
  - Un business center.
  - Une crèche,
  - Un centre médical.
  - Une superette, etc.

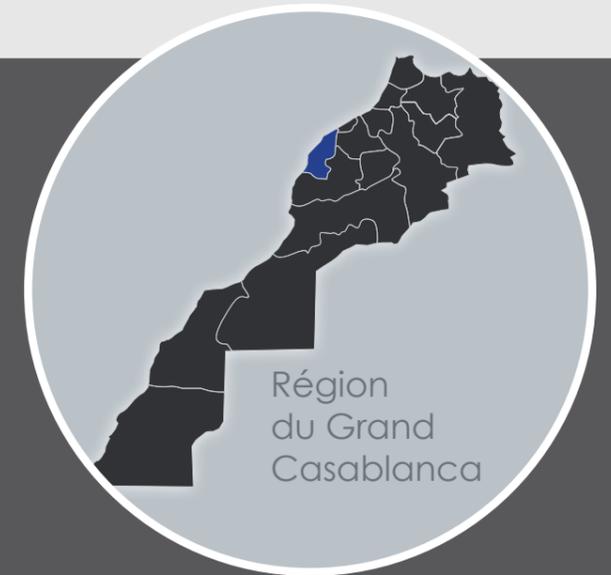


1 question à Samir Guerraoui, Directeur Commercial & Marketing à MedZ Sourcing, filiale de MEDZ en charge de la commercialisation des parcs offshoring

**Qu'est ce qui fait de Casanearshore une destination compétitive ?**

Casanearshore est le fer de lance de l'offshoring au Maroc, l'un des secteurs cibles à s'être développé le plus vite

parmi ceux identifiés par le plan Emergence. Ce parc a su séduire plus de 70 acteurs majeurs du secteur de l'outsourcing, lesquels emploient aujourd'hui plus de 18 000 personnes. Implanté au cœur de la capitale économique, à quelques minutes de l'aéroport international Mohamed V, il présente des atouts incontestables : une offre compétitive d'espaces de travail plug and play répondant aux standards internationaux en termes d'infrastructures et d'équipements avec des coûts d'opération optimisés, des services d'accompagnement performants pour la satisfaction des entreprises et des employés. De plus, l'offre Maroc a prévu des incitations fiscales et financières attractives. Enfin, parmi les avantages majeurs, figure l'aspect ressources humaines. Nous bénéficions en effet de cadres et d'ingénieurs disponibles, bien formés et à des salaires compétitifs.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Travaux hors site** : réalisés.

### La vie du parc :

#### En chiffres (à juillet 2013)

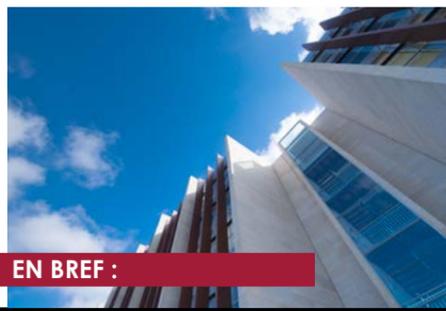
- **181 000 m<sup>2</sup>** développés et mis en exploitation.
- Près de **70** entreprises installées.
- **18 000** personnes employées.

#### Faits marquants

- Lancement du guichet unique pour faciliter les démarches administratives.
- Mise en place d'une pléiade de services opérationnels :
  - Une crèche.
  - Des superettes.
  - Des restaurants (un food court, un restaurant inter-entreprises et une brasserie VIP).
  - 5 banques.
  - Etc.

- Installation de clients grand compte sur le parc, tels que :
  - Dell.
  - Cap Gemini.
  - CCA International.
  - Atos.
  - HP.
  - PWC.
  - Bosh.
- Concrétisation d'une dizaine de réservations pour la 3<sup>ème</sup> tranche.
- Signature d'un protocole d'accord entre MedZ Sourcing et IBM pour l'installation de ce géant des services informatiques au sein du parc.
- Lancement des travaux de construction d'un complexe socio-sportif de proximité au sein du parc.
- Lancement des travaux pour la construction de deux unités hôtelières qui seront gérées par Accor Gestion Maroc.

# Technopolis



EN BREF :

## A propos

Parc d'activité de nouvelle génération.

Secteurs d'activités : Offshoring, industrie et nouvelles technologies.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Vision « Maroc innovation ».
- Programme Emergence.

## Repères

Superficie globale : **107 ha (200 à terme)**

- Programme zone Offshoring : **205 000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux et services.**
- Programme zone tertiaire : **14,5 ha de terrain net.**
- Programme zone industrielle : **20,5 ha nets dédiés à la première phase de la Zone Franche d'exportation.**

Investissement total : **1,6 MMDH**

Création d'emplois des entreprises : **20 000 emplois en activité d'Offshoring à terme.**

Après Casanearshore, Technopolis constitue le deuxième maillon de la chaîne Offshoring et Nouvelles Technologies de MEDZ. Véritable cité de la technologie dédiée à la création, l'incubation et la promotion de projets innovants et à fort potentiel, Technopolis concentre en outre de nombreux équipements et infrastructures de dernière génération.

## Programme

- Des activités offshoring.
- Des activités tertiaires et bureaux à haute valeur ajoutée.
- Des activités académiques et de la Recherche & Développement.
- Des activités industrielles.

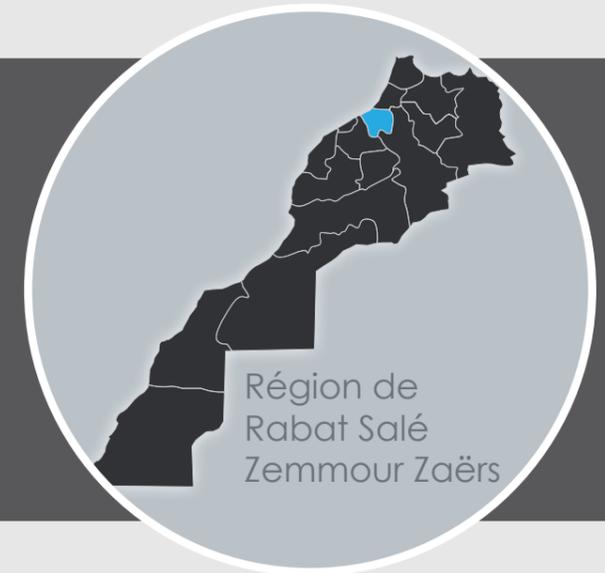


1 question à Hnya Benchakroun, Directrice de projets à Casanearshore SA, filiale de MEDZ qui porte les actifs des parcs offshoring

**Le parc Technopolis repose sur un concept novateur. Pouvez-vous nous l'expliquer ?**

Technopolis est un parc technologique basé sur le concept de la triple hélice, qui matérialise l'interdépendance entre les mondes de la formation, de la R&D et de l'entreprise. Il est bâti autour de plusieurs pôles modulaires et complémentaires, à savoir un campus universitaire axé sur des filières d'excellence, des industries high-tech et des

prises en relations inter-académiques et industrielle, permettant la valorisation de la R&D technologique dans des métiers d'avenir. En réunissant dans un cadre associatif le volet académique et la recherche fondamentale, la recherche et le développement applicatif ainsi que l'industrie, des clusters high-tech ont émergé et ambitionnent de donner aux start-ups une occasion de naître et de créer les PME du futur.



Région de  
Rabat Salé  
Zemmour Zaïers

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.

### La vie du parc :

#### En chiffres (à juillet 2013)

##### Au niveau de la Zone Offshoring :

- **68 000 m<sup>2</sup>** de plateaux dédiés à l'Offshoring développés et mis en exploitation.
- **40** entreprises installées.
- Plus de **6 000** personnes employées.
- **86%** de taux d'occupation.

##### Au niveau de la Zone Tertiaire et Industrielle :

- **16 000 m<sup>2</sup>** de plateaux bureaux dédiés à des activités d'engineering, en cours de valorisation.
- **16 000 m<sup>2</sup>** de plateaux bureaux dédiés à des activités d'engineering en cours de livraison.
- **28 000 m<sup>2</sup>** de plateaux dédiés à une activité industrielle spécialisée en électronique, développés et mis en exploitation.
- **2** entreprises en cours d'exploitation,
- Près de **1 000** emplois générés.
- **4** entreprises en cours de valorisation de leur unité d'activité.

### Faits marquants

- Mise en place d'une pléiade de services opérationnels :
- Des bâtiments à la pointe de la technologie et de l'ergonomie.

- Des plateaux bureaux aux standards internationaux, modulables et prêts à l'emploi.
- Des services et commerces pour répondre aux besoins des entreprises et des employés :
  - Un service de sécurité et de maintenance sur site, 24h/24 et 7j/7.
  - Un Food-Court et un restaurant d'entreprise.
  - Un service de transport, assuré par des navettes régulières.
  - Des parkings sécurisés, avec des places numérotées.
  - Des banques, une poste, des commerces, une crèche et un service de médecine d'urgence.

- Installation de clients grand compte tels que Gemalto et Capgemini.
- Publication du Décret de la Zone Franche d'exportation de Technopolis, le 7 juin 2012 afin de permettre à la Zone Industrielle de Technopolis d'offrir les atouts d'une zone Franche aux entreprises intégrant des activités scientifiques, techniques spécialisées et de R&D

- Lancement de la commercialisation de la Zone Tertiaire et Industrielle, par des mandats internationaux.

# Fès Shore



EN BREF :

## A propos

Parc d'activité de nouvelle génération.

Secteur d'activité : Offshoring.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Emergence.

## Repères

Superficie : 20 ha

Programme : 117 000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux et services

Investissement total : Plus de 1 Mrd DH

Création d'emplois des entreprises : 12 000 à terme

Troisième maillon du réseau des parcs offshoring de MEDZ, Fès shore est une offre Tier 2 qui met à la disposition des investisseurs une infrastructure et des services World Class, tout en leur permettant de bénéficier de plusieurs possibilités de recrutement, dans un bassin riche en ressources humaines qualifiées.

## Programme

- Des plateaux bureaux parfaitement équipés, dédiés aux activités de services informatiques, de traitement de données et de processus métiers.
- Différents services qui facilitent la vie des entreprises et des employés :
  - Un guichet unique.
  - Un centre de formation sur site.
  - Un business-center.
  - Un espace restauration, etc.



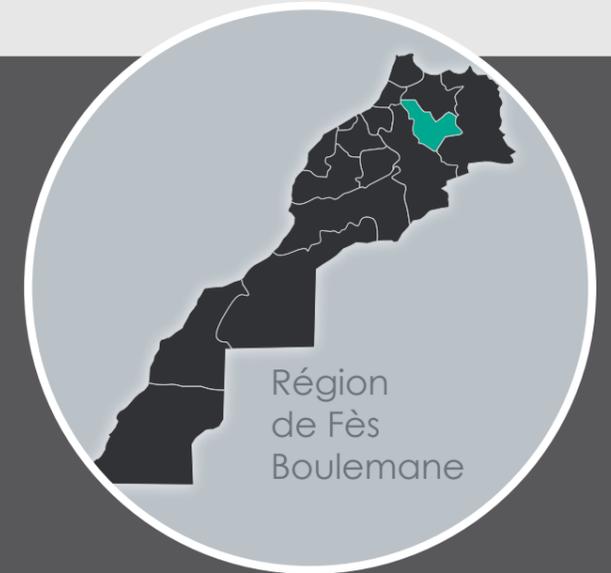
1 question à Samir Guerraoui, Directeur Commercial & Marketing à MedZ Sourcing, filiale de MEDZ en charge de la commercialisation des parcs offshoring

**Fès Shore a été inauguré en 2012. Il représente la première offre régionale en terme de parc offshoring en dehors de l'axe Casablanca-Rabat. Pensez-vous qu'il atteindra le succès escompté?**

Fès Shore est un maillon essentiel, que nous avons aligné aux meilleurs standards internationaux, rivalisant ainsi avec des

destinations mondiales et offrant à la ville de Fès, et à sa région, de belles opportunités d'emplois (12 000 à terme) ainsi qu'une attractivité à même de séduire de grandes entreprises internationales qui commencent déjà à s'y installer ! ESI2A, notre premier client au niveau de ce parc témoigne : « Nous avons fait le choix d'installer ESI2A au sein du parc Fès Shore parce que nous sommes confiants que nous aurons l'accompagnement qu'il faut dans un cadre facilitant la production, l'innovation et la réduction de coûts. L'installation dans ce parc nous permet aussi de bénéficier des différents avantages offerts, à savoir :

- Un emplacement stratégique, à mi-chemin entre les deux plus grands pôles industriels du pays, Tanger et Kénitra.
- 1er vivier RH du Maroc.
- Une offre télécoms performante.
- Des avantages fiscaux et des aides à la formation.
- Une équipe dédiée 24h/24 et 7j/7 pour tout type d'intervention, afin de garantir une continuité de fonctionnement.
- Des services d'accompagnement favorisant la création d'une communauté au sein du parc et facilitant la vie aux entreprises installées ainsi qu'à leurs employés : guichet unique, restaurants, commerces, crèche, centre de sport, etc.».



Région de Fès Boulemane

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Travaux hors site** : réalisés.

### La vie du parc :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- **16 000 m<sup>2</sup>** développés et mis en exploitation.

#### Faits marquants

- Inauguration, en juin 2012, du parc de Fès shore, principalement dédié aux activités de BPO (Business Process Outsourcing).
- Installation du premier client ESI2A, école d'ingénieurs marocaine spécialisée dans la formation des métiers « Automobile » et « Aéronautique ».
- Inauguration, en janvier 2012, du Centre de l'Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPPT) du parc.

# Oujda Shore



EN BREF :

## A propos

Parc d'activité de nouvelle génération.

Secteur d'activité : Offshoring.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Med-Est (déclinaison du Plan Emergence dans l'Oriental).

## Repères

Superficie : 2,8 ha

Programme : 20 000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux et services

Investissement total : 190 MDH

Création d'emplois : 2 500 à terme

Intégré au sein du projet de la Technopole d'Oujda, le projet Oujda Shore a pour vocation de faire intégrer la région de l'Oriental dans l'ère de l'offshoring. Il se situe à 20 minutes de l'aéroport d'Oujda.

## Programme

- Des plateaux bureaux.
- Des services de support : Business-center, guichet unique et centre de formation professionnelle.
- Des services de proximité : Food-court, crèche, cabinet médical, infrastructures sportives, commerces et agence bancaire.



1 question à Hnya Benchakroun Brick, Directrice de projets à Casanearshore SA, filiale de MEDZ qui porte les actifs des parcs offshoring

**Le parc OujdaShore a été réalisé par Casanearshore SA, filiale de MEDZ. Pouvez-vous nous en dire quelques mots ?**

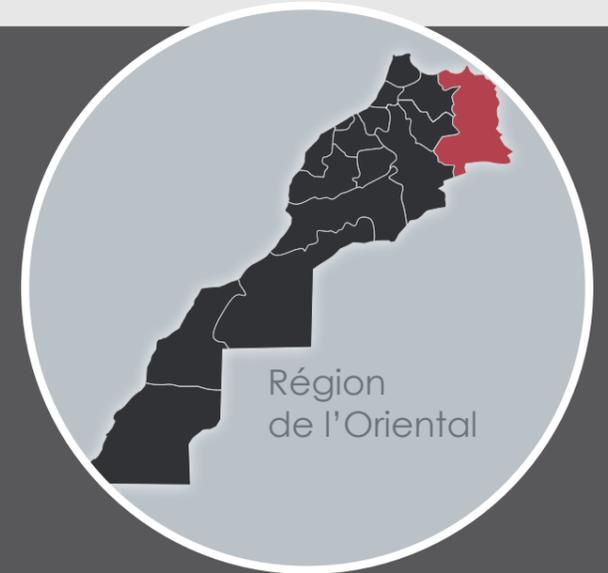
Le parc OujdaShore est situé au sein de la Technopole d'Oujda. Son positionnement au cœur de plusieurs métiers, dans une zone de développement économique intense, vient compléter l'offre du réseau des parcs de Casanearshore. Ayant nécessité une enveloppe budgétaire de 120 millions de dirhams pour sa réalisation, il constitue le second parc régional, après celui de Fès Shore. Il ambitionne de faire entrer la Région de l'Oriental dans l'ère de l'Offshoring, en offrant des infrastructures world-class ainsi que des services de gestion et d'animation.



1 question à Samir Guerraoui, Directeur Commercial & Marketing à MedZ Sourcing, filiale de MEDZ en charge de la commercialisation des parcs offshoring

**Fès Shore et Oujda Shore ont ouvert leurs portes respectivement en 2012 et 2013. Ils représentent les deux premières offres régionales de parcs offshoring en dehors de l'axe Casa-Rabat. Pensez-vous qu'ils atteindront le succès escompté?**

Fès Shore et Oujda Shore sont des maillons essentiels de la chaîne de parc offshoring que MedZ Sourcing prend en charge. Deux offres régionales, moteurs du développement des territoires dans lesquelles elles sont installées, qui devraient générer de belles opportunités d'emplois : 12 000 sur Fès shore et 1 200 sur Oujda Shore à terme. Les deux avantages compétitifs de ces deux nouvelles destinations résident dans le fait qu'elles proposent de nouveaux bassins RH, aussi abondants et qualifiés que dans les grandes villes du royaume. Ajoutons à cela les réductions de coûts considérables estimées entre 20% et 30% de moins que dans les capitales du pays. OujdaShore et Fès shore bénéficient en plus des avantages que partagent l'ensemble des parcs de la chaîne.



Région de l'Oriental

## Etat d'avancement

### Infrastructures :

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.

### La vie du parc :

#### En chiffres (à juillet 2013)

- 11 000 m<sup>2</sup> développés et en cours de livraison :
  - 7 500 m<sup>2</sup> dédiée à l'Offshoring.
  - 3 500 m<sup>2</sup> dédiée à une activité tertiaire et aux services

#### Faits marquants

- Inauguration du parc Oujda Shore en Mai 2013.



**TOURISME**



**102** Oued Fès Golf City

# Oued Fès Golf City



## A propos

Projet résidentiel et touristique intégré.

Secteur d'activité : Tourisme.

Contexte : Accompagnement des stratégies sectorielles :

- Plan Mada'In.
- Programme de Développement Régional Touristique de Fès 2015.

## Repères

Superficie : **166 hectares**

Coût d'aménagement : **730 MDH**

Investissement induit : **805 MDH**

Création d'emplois : **5 500 à terme**

Le projet Oued Fès Golf City représente un nouveau concept intégré de destination touristique, conçu autour d'un golf 18 trous. Traversé par l'Oued Fès qui lui a donné son nom, le site est situé en plein cœur de la capitale spirituelle.

## Programme

Oued Fès Golf City propose une offre diversifiée, à travers ses programmes Live, Enjoy et Invest :

- **Live** : Villas isolées, jumelées ou en bande, avec vue imprenable sur le site.
- **Enjoy** : Espaces d'animation, commerces, loisirs et équipements sociaux-culturels, autour d'un golf d'exception.
- **Invest** : Résidences collectives en R+1 et R+3, hôtels et Résidences Immobilière de Promotion Touristique (RIPT).

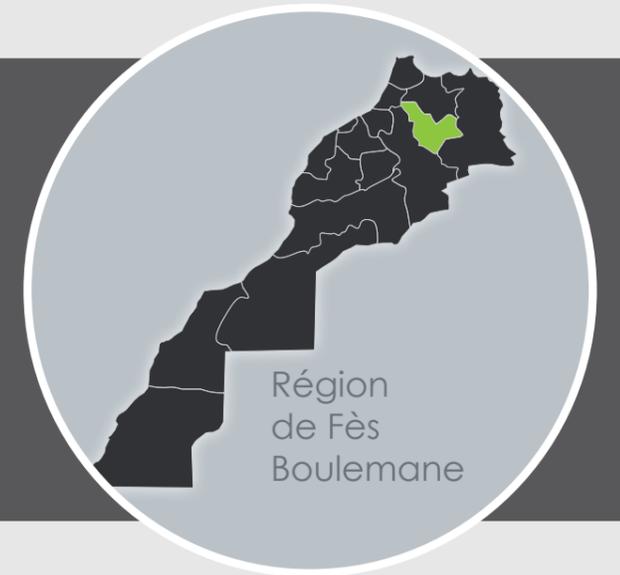


Une question à Saad Naimi, Directeur de Oued Fès Golf

**Depuis fin 2012, la ville de Fès s'est enrichie d'un nouveau parcours de golf de 18 trous, pouvez-vous nous en dire quelques mots ?**

Tout d'abord, je souhaitais exprimer ma satisfaction que ce projet ait pu voir le jour en un temps relativement court, et ce grâce aux efforts conjugués de toutes les équipes. Oued Fès Golf est un parcours de 18 trous qui a été dessiné par l'architecte Jonathan Gaunt, en parfaite harmonie avec son environnement, emprunt de culture et d'histoire. Il bénéficie d'une situation privilégiée, à

proximité du Palais Royal et à moins de 5 minutes du centre historique de Fès. Nous avons veillé, avec le concours de Troon Golf, à ce que sa conception soit conforme aux standards internationaux. Les nombreux atouts de Oued Fès Golf en font un moyen de promotion de l'activité touristique internationale, tout en offrant l'opportunité aux golfeurs de la région de Fès de disposer d'un superbe site golfique. Mon objectif est de faire de ce site une destination internationale, à travers le concept de golf et de culture, et d'élargir la population de golfeurs à d'autres régions du royaume, grâce aux prestations offertes par notre Club House et notre académie de golf.



## Etat d'avancement

### Infrastructures :

Viabilisation du site achevée :

- Voiries et assainissement.
- Réseaux télécom, eau potable, électricité.
- Aménagement du Golf sur 73 Ha

### Commercialisation :

- Ouverture des 18 trous du Golf en novembre 2012.
- Réalisation du site web du projet : [www.ouedfes.ma](http://www.ouedfes.ma)

### En chiffres (à juillet 2013)

- **48 lots** de villas jumelées vendus.
- **2 lots** de villas en bande vendus.
- **1 lot** vendu en zone de logement collectif.
- **98,6 MDH** de chiffre d'affaire sécurisé.
- Superficie correspondante au CA sécurisé 2012 : **25 732 m².**



## ETATS FINANCIERS



**106** Ratios financiers

**108** Bilan

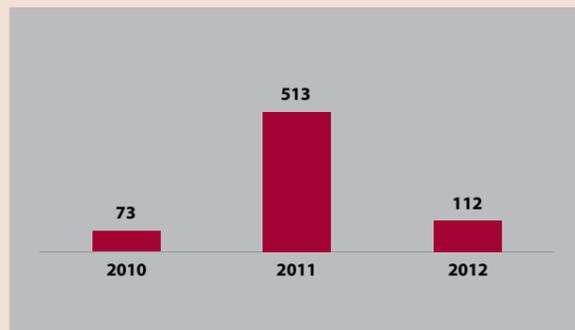
**110** Compte de résultat

# Ratios financiers

## CHIFFRES D'AFFAIRES

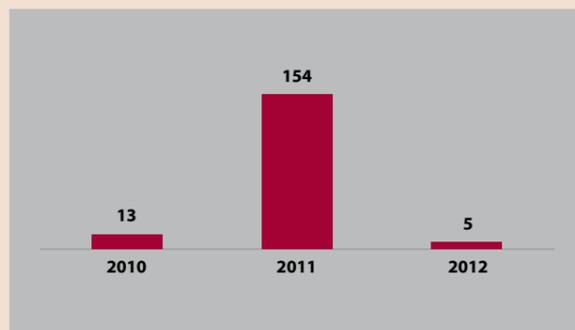
Le chiffre d'affaires 2012 est essentiellement issu de la commercialisation des lots des projets industriels Jorf Lasfar, Agropole de Berkane, Zone d'activités Ait Kamra et Zone industrielle de Gzenaya ainsi que du projet touristique Zahrat Annakhil.

La majorité des projets d'aménagement sont logés dans des filiales de MEDZ.



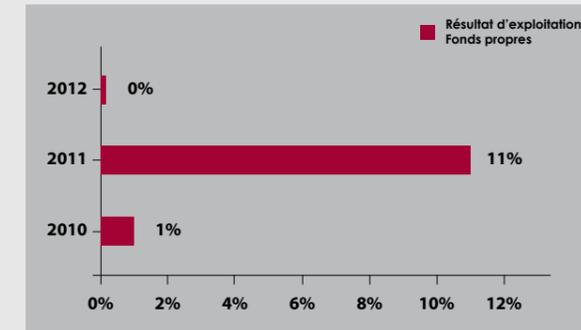
## RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation de MEDZ en 2012 se situe à 5 MDH, en baisse par rapport à 2010 du fait de la diminution du chiffre d'affaires et des marges inférieures sur les projets vendus pendant cet exercice.



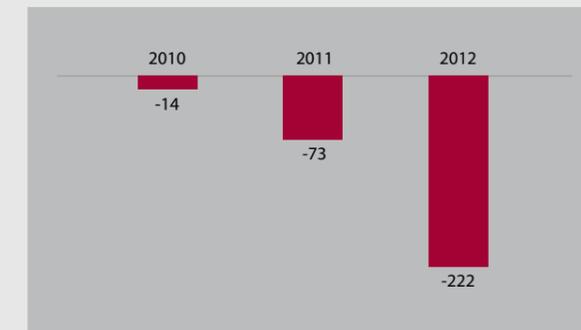
## RESULTAT D'EXPLOITATION/ CAPITAUX PERMANENTS

Un ratio en forte dégradation en raison de la baisse du chiffre d'affaires.

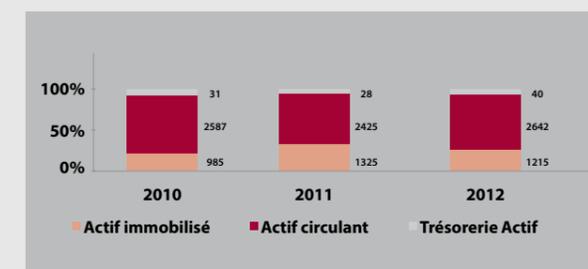


## RESULTAT NET

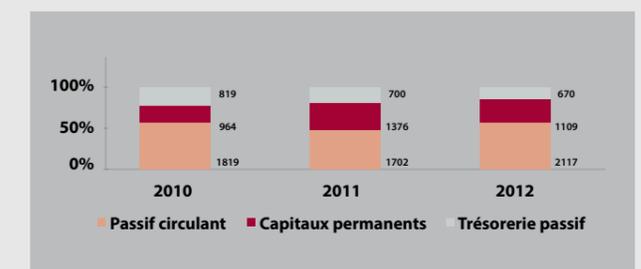
Le résultat net s'explique essentiellement par une provision de 223 MDH sur les titres de participation de Nemotek.



## ACTIF



## PASSIF



Le bilan a évolué de 3% entre 2011 et 2012, essentiellement du fait des investissements réalisés sur les filiales.

## Bilan

## ACTIF

Exercice clos le :  
31/12/2012

En dirhams

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>→ ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>10 534 701,00</b>	<b>6 658 557,42</b>	<b>3 876 143,58</b>	<b>5 844 191,46</b>
- Frais préliminaires	10 534 701,00	6 658 557,42	3 876 143,58	5 844 191,46
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
- Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 137 629,17</b>	<b>3 892 903,76</b>	<b>3 244 725,41</b>	<b>4 273 392,84</b>
- Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 137 629,17	3 892 903,76	3 244 725,41	4 089 467,84
- Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	183 925,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>18 072 891,68</b>	<b>5 341 707,55</b>	<b>12 731 184,13</b>	<b>8 464 595,46</b>
- Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
- Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
- Installations techniques, matériel & outillage	191 699,34	75 863,72	115 835,62	122 659,62
- Matériel de transport	520 288,01	520 288,01	0,00	(0,01)
- Mobilier de bureau, aménagements divers	8 249 765,07	4 683 530,97	3 566 234,10	3 544 016,88
- Autres immobilisations corporelles	180 265,19	62 024,85	118 240,34	136 266,98
- Immobilisations corporelles en cours	8 930 874,07	0,00	8 930 874,07	4 661 651,99
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 618 676 219,16</b>	<b>423 299 572,22</b>	<b>1 195 376 646,94</b>	<b>1 306 450 114,76</b>
- Prêts immobilisés	545 855,00	0,00	545 855,00	288 750,60
- Autres créances financières	1 007 900,00	0,00	1 007 900,00	1 518 700,00
- Titres de participation	1 617 122 464,16	423 299 572,22	1 193 822 891,94	1 304 642 664,16
- Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
- Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E )</b>	<b>1 654 421 441,01</b>	<b>439 192 740,95</b>	<b>1 215 228 700,06</b>	<b>1 325 032 294,52</b>
<b>→ ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>486 338 233,70</b>	<b>0,00</b>	<b>486 338 233,70</b>	<b>424 632 619,68</b>
- Marchandise	0,00	0,00	0,00	0,00
- Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits en cours	62 991 041,72	0,00	62 991 041,72	177 931 461,38
- Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits finis	423 347 191,98	0,00	423 347 191,98	246 701 158,30
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 155 184 815,53</b>	<b>0,00</b>	<b>2 155 184 815,53</b>	<b>2 000 245 150,61</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	17 592 283,15	0,00	17 592 283,15	15 618 413,11
- Clients et comptes rattachés	103 375 543,43	0,00	103 375 543,43	167 281 379,98
- Personnel	120 878,88	0,00	120 878,88	62 733,70
- Etat	171 310 052,68	0,00	171 310 052,68	234 237 133,42
- Comptes sociétés apparentées	1 850 210 821,27	0,00	1 850 210 821,27	1 558 728 861,59
- Autres débiteurs	10 994 224,83	0,00	10 994 224,83	24 229 128,81
- Compte de régularisation Actif	1 581 011,29	0,00	1 581 011,29	87 500,00
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>	<b>2 835,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2 835,60</b>	<b>2 251,80</b>
( Eléments circulants )	2 835,60	0,00	2 835,60	0,00
<b>TOTAL II ( F + G + H + I )</b>	<b>2 641 525 884,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2 641 525 884,83</b>	<b>2 424 880 022,09</b>
<b>→ TRÉSORERIE</b>				
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
- Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
- Banque, T.G. et C.C.P	39 720 719,90	0,00	39 720 719,90	27 835 492,51
- Caisse, Régies d'avances et accreditifs	8 771,46	0,00	8 771,46	7 067,70
<b>TOTAL III</b>	<b>39 729 491,36</b>	<b>0,00</b>	<b>39 729 491,36</b>	<b>27 842 560,21</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>4 335 676 817,20</b>	<b>439 192 740,95</b>	<b>3 896 484 076,25</b>	<b>3 777 754 876,82</b>

## PASSIF

En dirhams

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>→ FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>FONDS PROPRES</b>		
- Capital social ou personnel (1)	1 124 000 000,00	1 124 000 000,00
- Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé	0,00	0,00
dont versé ...	0,00	0,00
- Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00
- Ecart de réévaluation	0,00	0,00
- Réserve légale	24 218 991,47	24 218 991,47
- Autres réserves	0,00	0,00
- Report à nouveau (2)	(27 040 106,01)	45 530 946,17
- Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
- Résultat net de l'exercice (2)	(221 890 173,31)	(72 571 052,18)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>899 288 712,15</b>	<b>1 121 178 885,46</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Subventions d'investissement	0,00	0,00
- Provisions réglementées	0,00	0,00
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>210 000 000,00</b>	<b>255 000 000,00</b>
- Emprunts obligataires	0,00	0,00
- Autres dettes de financement	210 000 000,00	255 000 000,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Provisions pour risques	0,00	0,00
- Provisions pour charges	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Augmentation de créances immobilisées	0,00	0,00
- Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E )</b>	<b>1 109 288 712,15</b>	<b>1 376 178 885,46</b>
<b>→ PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 117 237 429,96</b>	<b>1 701 628 396,35</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	735 738 608,36	677 331 890,95
- Clients créditeurs, avances et acomptes	104 481 893,00	63 420 764,00
- Personnel	6 949 670,25	6 180 477,15
- Organismes sociaux	2 077 292,98	571 299,67
- Etat	211 426 166,99	203 244 391,81
- Comptes d'associés	766 526 322,22	568 847 236,20
- Autres créanciers	262 636 084,88	167 453 378,24
- Comptes de régularisation - passif	27 401 391,28	14 578 958,33
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>2 835,60</b>	<b>2 251,80</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF ( éléments circulants ) (H)</b>	<b>1 598,38</b>	<b>2 505,58</b>
<b>TOTAL II ( F + G + H )</b>	<b>2 117 241 863,94</b>	<b>1 701 633 153,73</b>
<b>→ TRÉSORERIE</b>		
<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
- Crédits d'escompte	0,00	0,00
- Crédits de trésorerie	0,00	50 000 000,00
- Banques de régularisation	669 953 500,16	649 942 837,63
<b>TOTAL III</b>	<b>669 953 500,16</b>	<b>699 942 837,63</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III )</b>	<b>3 896 484 076,25</b>	<b>3 777 754 876,82</b>

( 1 ) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

# Compte de résultats

Exercice clos le :  
31/12/2012

## Compte de produits et charges (hors taxes)

En dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
- Ventes de marchandises (en l'état)				
- Ventes de biens et services produits				
- Chiffres d'affaires	111 950 194,26		111 950 194,26	512 685 562,07
- Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	61 841 889,66		61 841 889,66	(172 357 504,55)
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même				
- Subventions d'exploitation	14 737 774,27		14 737 774,27	65 750 000,00
- Autres produits d'exploitation				
- Reprises d'exploitat° : transferts de charges	4 825 780,46		4 825 780,46	4 371 052,92
<b>TOTAL I</b>	<b>193 355 638,65</b>	<b>0,00</b>	<b>193 355 638,65</b>	<b>410 449 110,44</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- Achats revendus (2) de marchandises				
- Achats consommés (2) de matières et fournitures	89 928 857,37	13 180,75	89 942 038,12	193 743 498,56
- Autres charges externes	22 637 349,06	1 239 073,77	23 876 422,83	19 699 409,71
- Impôts et taxes	38 971 441,53		38 971 441,53	10 340 126,13
- Charges de personnel	30 757 088,65	5 822,40	30 762 911,05	28 212 138,13
- Autres charges d'exploitation	300 000,00		300 000,00	300 000,00
- Dotations d'exploitation	4 200 044,21	160,68	4 200 204,89	4 136 421,43
<b>Total II</b>	<b>186 794 780,82</b>	<b>1 258 237,60</b>	<b>188 053 018,42</b>	<b>256 431 593,96</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>6 560 857,83</b>		<b>5 302 620,23</b>	<b>154 017 516,48</b>
<b>→ FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
- Gains de change	15 971,91	0,00	15 971,91	24 466,13
- Intérêts et autres produits financiers	75 234 468,90	0,00	75 234 468,90	56 958 132,13
- Reprises financières : transferts de charges	3 552 251,80		3 552 251,80	3 658,63
<b>TOTAL IV</b>	<b>78 802 692,61</b>	<b>0,00</b>	<b>78 802 692,61</b>	<b>56 986 256,89</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
- Charges d'intérêts	81 277 275,66	702,20	81 277 977,86	70 257 809,51
- Pertes de change	32 488,05		32 488,05	28 681,93
- Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
- Dotations financières	223 302 407,82		223 302 407,82	200 002 251,80
<b>TOTAL V</b>	<b>304 612 171,53</b>	<b>702,20</b>	<b>304 612 873,73</b>	<b>270 288 743,24</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>(225 809 478,92)</b>		<b>(225 810 181,12)</b>	<b>(213 302 486,35)</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	<b>(219 248 621,09)</b>		<b>(220 507 560,89)</b>	<b>(59 284 969,87)</b>

(1) Variation de stocks : stock final augmentation(+); diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

## Compte de produits et charges (hors taxes)

En dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ NON COURANT</b>				
<b>VII RESULTAT COURANT ( reports )</b>	<b>(219 248 621,09)</b>		<b>(220 507 560,89)</b>	<b>(59 284 969,87)</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
- Produits de cessions d'immobilisations				42 650,00
- Subvention d'équilibre	0,00		0,00	0,00
- reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
- Autres produits non courants	280,55	0,00	280,55	188 887,44
- Reprises non courantes : transferts de charges			0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>280,55</b>	<b>0,00</b>	<b>280,55</b>	<b>231 537,44</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
- Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	0,00		0,00	0,00
- Subventions accordées			0,00	0,00
- Autres charges non courantes	372 832,23	367,74	373 199,97	10 339 571,75
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00		0,00	0,00
<b>Total IX</b>	<b>372 832,23</b>	<b>367,74</b>	<b>373 199,97</b>	<b>10 339 571,75</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>(372 551,68)</b>		<b>(372 919,42)</b>	<b>(10 108 034,31)</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X )</b>	<b>(219 621 172,77)</b>		<b>(220 880 480,31)</b>	<b>(69 393 004,18)</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>1 009 693,00</b>	<b>3 178 048,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>(221 890 173,31)</b>	<b>(72 571 052,18)</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>272 158 611,81</b>	<b>467 666 904,77</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>494 048 785,12</b>	<b>540 237 956,95</b>
<b>XVI RESULTAT NET ( total produits - total charges )</b>			<b>(221 890 173,31)</b>	<b>(72 571 052,18)</b>



Espace les Oudayas, Angle Avenues Annakhil  
et Mehdi Ben barka Hay Riad • Rabat • Maroc  
Tél : +212 537 57 61 00 • Fax : +212 537 71 64 17  
Mail : [info@medz.ma](mailto:info@medz.ma) • [www.medz.ma](http://www.medz.ma)

