



Filiale de CDG Développement

Espace les Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka,  
Hay Ryad - Rabat, Maroc  
Tél. : 00 212 5 37 57 61 00 • Fax : 00 212 5 37 71 64 17  
Email : medz@medz.ma • www.medz.ma

Boomerang



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2011**

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2011



# Sommaire



06 Message du Président  
du Conseil de Surveillance

36 Industrie, Commerce  
& Logistique

08 Message du Président  
du Directoire

58 Offshoring & Nouvelles  
Technologies

10 Présentation de MEDZ

68 Tourisme

24 Faits marquants

72 Etats financiers 2011



## Message du Président du Conseil de Surveillance

Depuis sa création, il y a une dizaine d'années, MEDZ se consacre au métier de concepteur aménageur développeur de zones d'activités spécialisées. Un métier qui accompagne le Maroc dans son développement économique et social, en déclinant les stratégies sectorielles nationales sous formes de projets structurants au niveau des territoires.

Initialement dédiée exclusivement à l'aménagement de zones d'activités touristiques, dans le cadre de la stratégie étatique Vision 2010, MEDZ a su saisir en 2005 l'opportunité d'un Maroc volontariste, en pleine dynamique de croissance, afin d'étendre son champ d'intervention aux zones industrielles et Offshoring.

En quelques années d'existence et grâce à son expertise pointue, MEDZ est devenue un acteur majeur du développement territorial au Maroc, passant d'une société de projets, dotée d'une dizaine de collaborateurs, à une Holding coiffant près de 15 filiales et comptant un effectif consolidé de plus de 500 salariés. Elle a par ailleurs connu un rythme de croissance soutenu, avec des niveaux d'investissement atteignant le milliard de Dirhams par an.

Aujourd'hui, MEDZ a à son actif l'aménagement de 5 zones touristiques intégrées, 4 zones Offshoring et technologiques ainsi que 12 zones industrielles et logistiques, réparties sur tout le Royaume.

Au niveau de l'Offshoring, MEDZ a réalisé près de 270 000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux, pour un montant d'investissement de 2,6 milliards de dirhams. L'objectif est de porter cette superficie à 600 000 m<sup>2</sup>. Quant à la création d'emplois, elle est estimée à

18 000 directs au niveau des parcs, avec un objectif de plus de 70 000 à terme.

S'agissant de l'industrie, MEDZ a à son actif l'aménagement de plus de 900 hectares d'espaces d'activités de nouvelle génération, disséminés sur tout le Maroc, avec des vocations aussi bien généralistes que sectorielles. A terme, elle ambitionne d'atteindre une surface de 2 300 hectares. Ces espaces d'accueil devraient générer un investissement de près de 49 milliards de dirhams dans le secteur industriel et induire la création de près de 170 000 emplois.

C'est dire l'importance de la contribution de MEDZ dans le développement économique et social du Maroc, à travers la création de richesse, de valeur et d'emplois dans les différents territoires du royaume, ceci en partenariat avec les pouvoirs publics.

Ce partenariat a été construit en s'appuyant sur nos valeurs intrinsèques, notamment le sens du devoir et de la responsabilité, le respect des engagements et la confiance mutuelle. Aujourd'hui, il commence à donner des résultats tangibles sur le terrain et concrétise l'aboutissement d'une stratégie gagnante et d'efforts soutenus et conjugués de la part de toutes les parties prenantes.

C'est ainsi que, grâce aux parcs aménagés par MEDZ et à la contribution de tous ses partenaires, le Maroc a réussi à se positionner sur la carte mondiale des destinations Offshoring et a remporté un Trophée dans ce sens, décerné par l'Association Européenne de l'Offshoring (AEO).

Autres exemples de réalisations importantes, la mise en place de plateformes industrielles intégrées focalisées sur les Métiers Mondiaux du Maroc. A Kénitra, la P2I dédiée à l'automobile, Atlantic Free Zone, prévoit plus de 15 000 emplois sur le court terme. A Nouaceur, la P2I de MidParc dédiée à l'aéronautique accueille le projet structurant de Bombardier.

Si les projets réalisés par MEDZ sont de nature à dynamiser les territoires, ceux-ci sont sagement répartis à travers tout le Maroc, s'efforçant de veiller à un développement équilibré des différentes régions du Royaume, en phase avec les politiques publiques d'aménagement du territoire.

En effet, la contribution de MEDZ au développement territorial s'inscrit d'ores et déjà dans le cadre de la nouvelle politique de régionalisation avancée, dont les contours ont été dessinés sous la conduite éclairée de SM Le Roi Mohammed VI. Considérant la région comme étant l'élément structurant d'une nouvelle vision du développement, cette politique s'attèle à mettre en place les mécanismes qui seront à même de renforcer la compétitivité et l'attractivité de nos territoires.

Il est clair que le portage des différents projets structurants par les acteurs territoriaux est un pré-requis incontournable et nécessaire pour la réussite de cette dynamique de développement.

L'attractivité territoriale est ainsi devenue le nouvel impératif pour massifier la création d'emplois, accroître les investissements dans l'industrie, le commerce, la logistique et les services, et accéder aux marchés mondiaux et aux nouvelles technologies.

MEDZ, de par son rôle d'acteur accompagnant la mise en œuvre des politiques de développement sectorielles et territoriales, se trouve naturellement au cœur des enjeux de la régionalisation et devient un acteur à part entière dans ce processus.

En tant que société privée créée avec des fonds publics, MEDZ œuvre en permanence à assurer un équilibre intelligent entre rentabilité financière et développement socio-économique durable. C'est pourquoi, son business modèle et le retour d'expérience sur les projets territoriaux font d'elle un exemple concret et la prédisposent à jouer un rôle d'opérateur-clé dans ces dynamiques de développement régional.

Afin de relever les défis auxquels elle doit faire face pour honorer ses engagements, MEDZ continuera de déployer tous ses efforts pour favoriser l'accélération du développement du pays et de mobiliser son capital humain autour de valeurs qui privilégient la culture du progrès et de la citoyenneté. Ceci, dans une projection large dans l'avenir, afin de veiller à ce que les intérêts et besoins aussi bien des générations présentes que futures soient pleinement sauvegardés.



M. Anass Hourir Alami

**« La contribution de MEDZ au développement territorial s'inscrit d'ores et déjà dans le cadre de la nouvelle politique de régionalisation avancée, dont les contours ont été dessinés sous la conduite éclairée de SM Le Roi Mohammed VI ».**



## Message du Président du Directoire

Filiale de CDG Développement, MEDZ est la structure locomotive du Pôle Infrastructures, dont la finalité est de mettre en place les équipements majeurs permettant de favoriser l'essor de l'économie nationale. Acteur du développement territorial au Maroc, MEDZ opère en qualité d'accompagnateur par excellence des stratégies sectorielles de l'Etat (Plans Emergence, Azur, Maroc Vert, Halieutis, Rawaj et Stratégie relative aux énergies renouvelables).

Tous les projets de MEDZ représentent ainsi des déclinaisons territoriales de ces stratégies sectorielles et s'inscrivent dans une vision commune de l'accompagnement du développement économique et social des régions.

Aujourd'hui, au bout de 10 années d'une mobilisation dynamique et efficace de nos équipes, nous commençons à récolter les fruits de notre travail et à constater un impact concret de ces projets structurants au niveau des territoires.

Ce parcours encourageant, MEDZ le doit au savoir-faire avéré de ses hommes et de ses femmes mais également à qualité de son système de management. C'est donc avec une grande satisfaction que nous avons accueilli en 2011 le renouvellement de la certification ISO 9001 (version 2008), qui couvre l'ensemble nos activités (métiers et supports).

Par ailleurs, MEDZ a pu asseoir son Business-Model, qui repose sur une présence sur toute la chaîne de valeur des projets, de la conception à la gestion, en passant par la réalisation et la commercialisation. Grâce à son rôle « d'assemblier », MEDZ est constamment à l'écoute des exigences du marché, des attentes des investisseurs, des orientations des partenaires institutionnels

et des objectifs des différentes stratégies sectorielles. La mise en cohérence de ces éléments lui permet de développer des produits compétitifs, adaptés aux besoins de ses clients.

Au niveau de l'Industrie, l'année 2011 a connu le lancement par SM le Roi de MidParc, dont les travaux devaient être achevés au cours de 2013. Ce projet ambitionne de développer une plateforme industrielle innovante pour l'industrie aéronautique, la défense-sécurité, l'électronique, les matériaux composites, la logistique industrielle et d'autres activités connexes.

D'autres projets ont été mis en service par SM le Roi, tels le Parc Industriel de Selouane, la Zone d'Activités Economiques d'Aït Kamra ou encore la Technopole d'Oujda. Ce contexte de montée en charge de l'activité de MEDZ a par ailleurs donné lieu à une réingénierie de la fonction commerciale. Nous sommes ainsi passés d'une logique essentiellement orientée "production" à une logique de promotion et de placement massifié de notre offre de valeur, en termes d'infrastructures d'accueil.

Au niveau de l'Offshoring, l'année 2011 a été marquée en interne par la mise en œuvre de la nouvelle organisation. Celle-ci s'est traduite par la séparation des activités de portage d'actifs avec les activités relatives à la gestion des parcs, permettant ainsi à chaque structure de se focaliser sur son cœur de métier. Elle s'est également matérialisée par la création d'une filiale, MedZ Sourcing, société de gestion des parcs Offshoring, ayant confirmé un modèle économique rentable dès sa première année d'activité.

Côté opérationnel, MEDZ a pu lancer les travaux de réalisation de la première tranche du projet Oujda Shore, situé au sein de

la Technopole d'Oujda, qui viendra compléter l'offre Maroc au niveau de l'Offshoring.

Au niveau du tourisme, l'année 2011 a connu la structuration et le staffing de la société Oued Fès, filiale de MEDZ. Celle-ci s'est vue confier le lancement de la commercialisation d'Oued Fès Golf City. Premier projet intégré pour le développement territorial de la ville de Fès, il propose une offre diversifiée (résidentiel, animation, commerce et loisirs, offre hôtelière, etc.) ainsi qu'un golf d'exception, conçu par le célèbre cabinet écossais Jonathan Guant. La gestion d'Oued Fès Golf a été confiée par MEDZ à Troon, leader mondial dans l'industrie du golf, afin de garantir un niveau de qualité aux consommateurs les plus exigeants.

Pour conclure, 2011 reste une année globalement positive pour MEDZ, en dépit du contexte économique international difficile et des incertitudes politiques dans le monde. Nous avons pu améliorer de façon importante notre chiffre d'affaires, grâce à la commercialisation des lots des projets industriels Jorf Lasfar et Bouznika et du projet touristique Zahrate Annakhil.

A l'avenir, MEDZ poursuivra ses efforts afin d'assurer au mieux son rôle de facilitateur de projets et d'accélérateur de progrès, au service du développement territorial du Maroc.



M. Abdellatif Hadj Hamou

**« Notre ambition est de proposer des plateformes toujours plus attractives, en multipliant les services, afin de favoriser au mieux la compétitivité des entreprises. Par leur retombées économiques et sociales, nos projets ont également pour vocation de dynamiser les territoires où ils sont implantés ».**

# P

## présentation de MEDZ



- Profil
- Organes de gouvernance
- Organisation



## MEDZ, accompagnateur des politiques publiques...

MEDZ se positionne en tant qu'acteur majeur du développement territorial au Maroc, accompagnant les pouvoirs publics dans la mise en œuvre des différentes stratégies sectorielles :

- Tourisme (Plan Azur).
- Industrie (Plan Emergence).
- Développement agricole (Plan Maroc Vert).
- Commerce (Plan Rawaj).
- Produits de la mer (Halieutis).
- Energie (Stratégie Nationale dans le domaine des Energies renouvelables).

## ... et des porteurs de projets novateurs

MEDZ joue un rôle de précurseur en matière de projets innovants, dans des secteurs non couverts par les stratégies gouvernementales. Elle s'inspire pour ce faire des bonnes pratiques reconnues à l'échelle internationale et tient compte des facteurs-clés de succès qui ont permis la réussite de projets comparables.



# 10 ans

au service du développement territorial

## Une démarche alliant performance et développement durable

MEDZ base son intervention sur un développement territorial harmonieux et s'appuie sur une démarche intégrée alliant performance, innovation et citoyenneté. Le développement durable représente également un volet essentiel de sa stratégie, que ce soit en matière de développement économique, de création d'emplois, de respect et de préservation de l'environnement, etc.

## Mission et vision

### MEDZ, accélérateur de progrès

Filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement, MEDZ a été créée en 2002 sous le nom de Maroc Hôtels & Villages (MHV), afin d'accompagner la « Vision 2010 » du secteur touristique. Elle se lance ainsi dans l'aménagement d'une nouvelle génération de zones touristiques intégrées, répondant aux normes internationales en matière d'équipements et de services.

En 2005, elle saisit l'opportunité d'un Maroc en mouvement pour élargir son périmètre d'intervention. Sa mission devient alors la conception, l'aménagement, le développement et la gestion de nouvelles zones d'activités spécialisées et intégrées dans les secteurs suivants :

- Tourisme.
- Offshoring et nouvelles technologies.
- Industrie et logistique.





## Principaux projets

Partant de sa mission et de son positionnement, MEDZ intervient sur l'ensemble du territoire marocain. Elle a à son actif plusieurs projets structurants ayant pour vocation de contribuer à l'essor de l'économie nationale.

### Tourisme

MEDZ a aménagé plusieurs espaces résidentiels et touristiques :

- L'Aguedal et Zahrat Annakhil à Marrakech.
- Ghandouri et Pinède à Tanger.
- Oued Fès Golf City à Fès.

### Offshoring & Nouvelles Technologies

MEDZ a réalisé les parcs suivants :

- Casanearshore à Casablanca.
- Technopolis à Salé.
- Fès Shore à Fès.

### Industrie, Commerce & Logistique

MEDZ a lancé plusieurs projets qui ont pour vocation de dynamiser le tissu industriel marocain et de participer au développement social et économique de leur région :

- Le parc industriel de Jorf Lasfar à El Jadida.
- Le parc industriel de Selouane à Nador.
- La zone industrielle de Bouznika.
- La zone industrielle de Boujdour.

Par ailleurs, MEDZ développe des projets novateurs basés sur les concepts de pôles de compétitivité régionaux :

- La Technopole d'Oujda.

- Le pôle halieutique d'Agadir (Haliopolis).
- Les pôles agro-industriels de Meknès (Agropolis) et de Berkane.
- La plateforme industrielle intégrée (P2I) pour l'automobile à Kénitra (Atlantic Free Zone).
- La P2I dédiée aux secteurs aéronautique et aérospatial à Nouaceur (MIDPARC).

Des projets structurants  
disséminés,  
sur tout le Maroc

Les zones développées par MEDZ sont conçues pour offrir des conditions optimales de compétitivité aux entreprises désireuses de s'y implanter et répondre à la demande des investisseurs en matière d'équipements et de services.

**Une ambition citoyenne :**  
la création de richesse,  
de valeur et d'emplois

## MEDZ en chiffres

- **Date de création :** 2 002
- **Capital social :** 1 124 millions de Dirhams
- **Actionnariat :** CDG Développement à 100%
- **Fonds propres consolidés :** environ 994 millions de Dirhams
- **Effectif (siège) :** plus de 60 collaborateurs
- **Effectif consolidé (siège et filiales) :** plus de 500 collaborateurs
- **16 filiales** et participations
- **12 zones industrielles & logistiques**
- **5 zones touristiques**
- **4 zones offshoring** aménagées ou en cours (6 à terme)
- **270 000 m<sup>2</sup>** de bureaux service **world class** (600 000 m<sup>2</sup> à l'horizon 2016)
- Près de **1 700 hectares aménagés**
- Plus de **200 000 emplois** directs potentiels à l'horizon 2016



## Le Conseil de surveillance

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement.



**M. Anass Hour Alami**  
Président



**M. Mohamed Fassi-Fehri**  
Membre



**M. Mohamed Amine Benhalima**  
Membre



**M. Saïd Laffit**  
Membre



**M. Azzedine Benmoussa**  
Membre

## Le Directoire

Nommé par le Conseil de Surveillance, il est en charge de la gestion de MEDZ.



**M. Abdellatif Hadj Hamou**  
Président du Directoire



**M. Omar Elyazghi**  
Membre

## Le Comité de Direction

En fonction de l'ordre du jour, le Comité de Direction se réunit de façon :

- Restreinte : uniquement les membres de MEDZ.
- Elargie : les membres de MEDZ et le top management de ses filiales.



**M. Abdellatif Hadj Hamou**  
Président du Directoire



**M. Omar Elyazghi**  
Directeur du Pôle Finances & Ressources



**M<sup>me</sup> Lamiae Rhissassi**  
Directrice de l'Organisation, Audit & Risques



**M<sup>me</sup> Abba Aouad**  
Directrice de la Communication



**M. Mohssine Semmar**  
Directeur du Pôle Industrie, Commerce et Logistique



**M. Mohammed Eddeqaqi Cherkaoui**  
Directeur du Pôle Opérations



**M. Abderrafie Hanouf**  
Directeur Général de MedZ Sourcing



**M. Rachid El Alaoui El Aoufoussi**  
Directeur Général de Casanearshore & Technopolis



**M. Saïd Bennouna**  
Directeur Général de MEDZ Industrial Parks



**M. Saad Harket**  
Directeur Général d'Haliopolis



**M. Mohamed Mengaqi**  
Directeur Général de Oued Fès

Comité de Direction au 1<sup>er</sup> septembre 2012

## Les Comités

Trois Comités ont été mis en place, afin de renforcer la bonne gouvernance au sein de MEDZ :

### ● Le Comité d'Engagement et d'investissement :

- Président :
  - M. Mohamed Amine Benhalima
- Membres :
  - M. Mohamed Fassi-Fehri
  - M<sup>me</sup> litimad OUazzani

### ● Le Comité d'Audit :

- Président :
  - M. Saïd Laffit
- Membres :
  - M. Mustapha Lahboubi
  - M. Azzedine Benmoussa

### ● Le Comité des Nominations et Rémunérations :

- Président :
  - M. Mohamed Fassi-Fehri
- Membres :
  - M. Faisal Belhassani
  - M. Hamza El Hajoui



Un business model reposant sur une présence de MEDZ sur toute la chaîne de valeur

## Objectif

La pérennité des concepts des projets

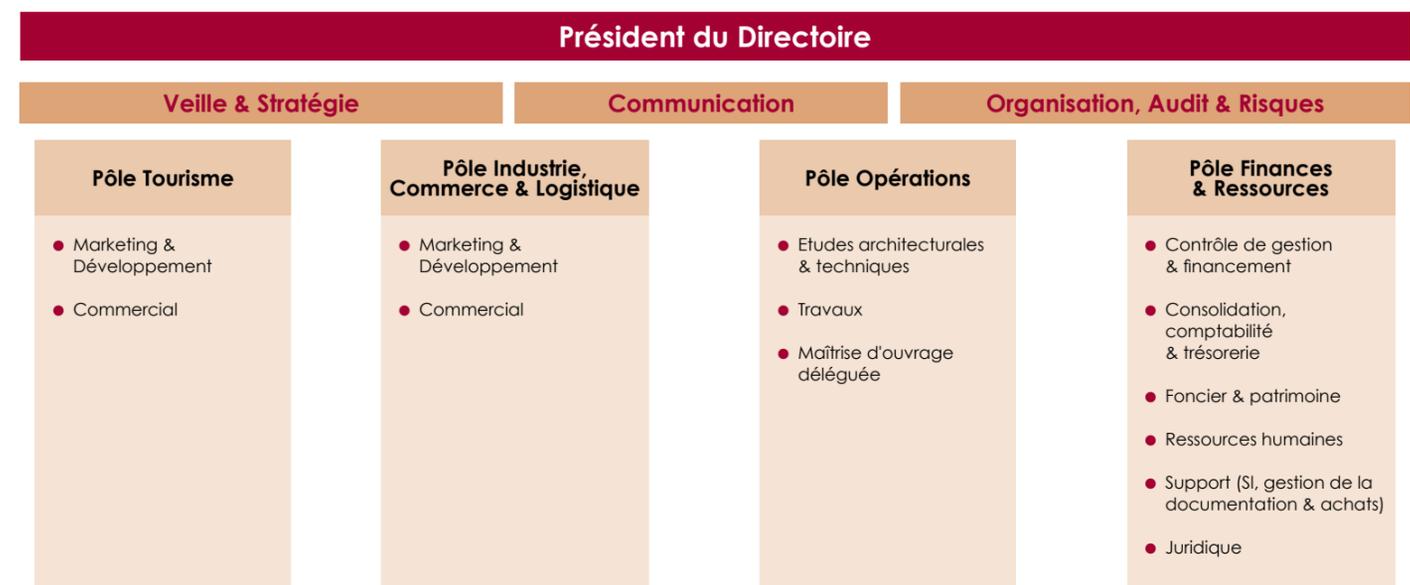
### Organisation interne

La structure organisationnelle adoptée par MEDZ est une structure hybride, qui combine les organisations fonctionnelle et matricielle.

L'activité de MEDZ est répartie au sein de diverses fonctions :

- Des fonctions de Management.
- Des fonctions Métiers et Support, regroupées au sein de pôles opérationnels.

Le matriciel est illustré par le maintien d'un fonctionnement en équipe projet.



Organigramme au 1<sup>er</sup> septembre 2012

# Organisation globale

MEDZ est la **filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement**, qui focalise sur les projets majeurs dédiés à l'essor de l'économie nationale. A ce titre, elle opère en tant qu'accompagnateur des grandes stratégies sectorielles (Plans Emergence, Halieutis, Maroc Vert, Azur, Rawaj, Stratégie nationale dans le domaine des énergies renouvelables), en vue d'impulser une dynamique territoriale.

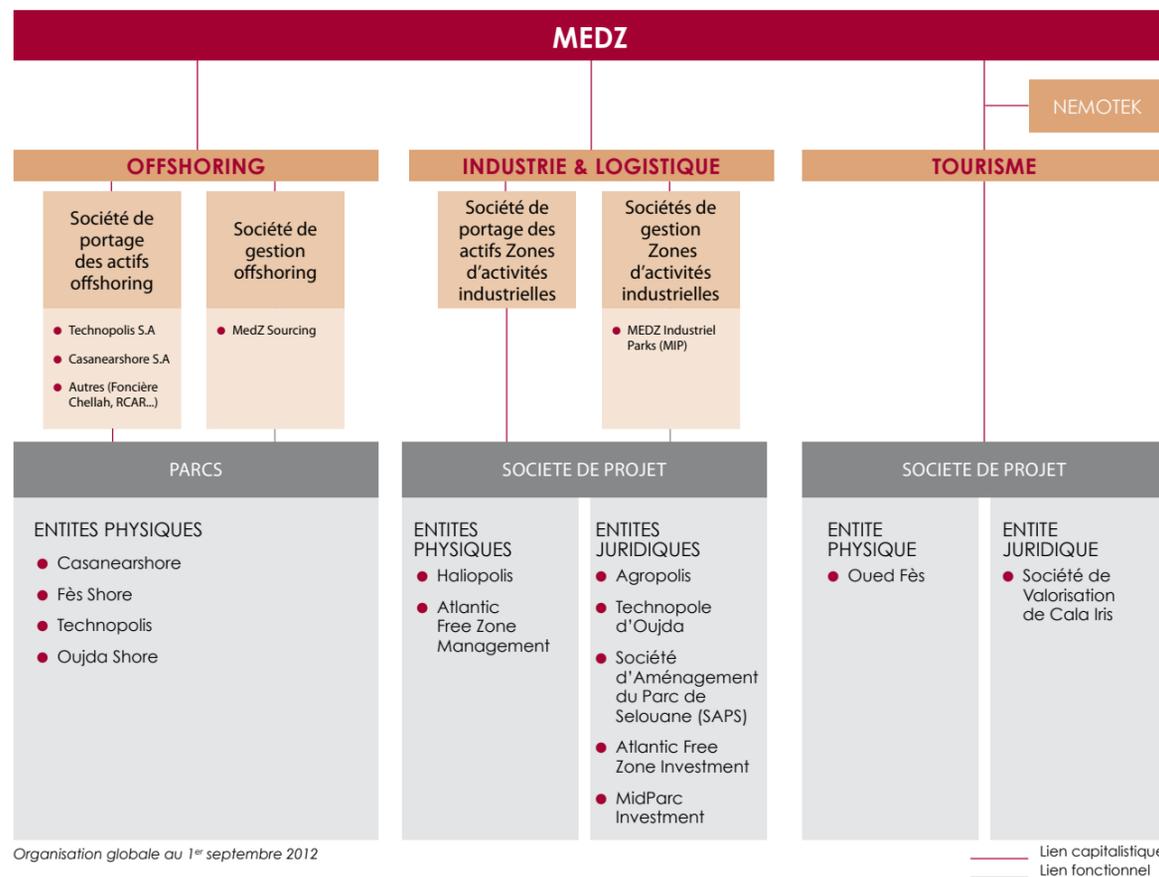
Hormis les projets directement gérés par MEDZ, de nombreux autres sont filialisés (cas notamment des activités liées à l'offshoring et de certains projets industriels et touristiques). Selon les spécificités du projet :

- Soit MEDZ est actionnaire à 100% de la filiale.
- Soit celle-ci entre dans le cadre de la mise en place d'un partenariat stratégique.



Avec **16** filiales et participations

MEDZ est la filiale locomotive du Pôle Infrastructures de CDG Développement



## Portefeuille de filiales et participations

Industrie & Logistique		
MEDZ Industrial Parks (MIP)	100%	Entité physique
Haliopolis	51%	Entité physique
Atlantic Free Zone Management	50%	Entité physique
MidParc	34%	Entité physique
Agropolis	100%	Entité juridique
Technopole d'Oujda	100%	Entité juridique
Société d'Aménagement du Parc de Selouane (SAPS)	100%	Entité juridique
Atlantic Free Zone Investment	70%	Entité juridique
MidParc Investment	100%	Entité juridique
Offshoring & Nouvelles Technologies		
MEDZ Sourcing	100%	Entité physique
Casanearshore	100%	Entité physique
Technopolis	100%	Entité physique
Nemotek	90%	Entité physique
Tourisme		
Oued Fès	100%	Entité physique
Société de Valorisation de Cala Iris	34%	Entité juridique
Autres		
Camerounaise des eaux	33%	Entité physique
Sogepos	34%	Entité physique

Portefeuille au 1<sup>er</sup> septembre 2012

# Organisation par type de zones d'activités

## Organisation des zones d'activité industrielles & logistiques

MEDZ assure la conception des projets de zones industrielles et logistiques. Une fois le projet conçu, il peut-être :

- Soit porté directement par MEDZ.
- Soit porté par une société de projet qui le pilote, de sa réalisation à sa commercialisation finale.

En cas de développement, des sociétés de portage d'actifs financent les constructions et porteront les actifs (foncier et bâti) des projets destinés à la location, via une convention d'investissement.

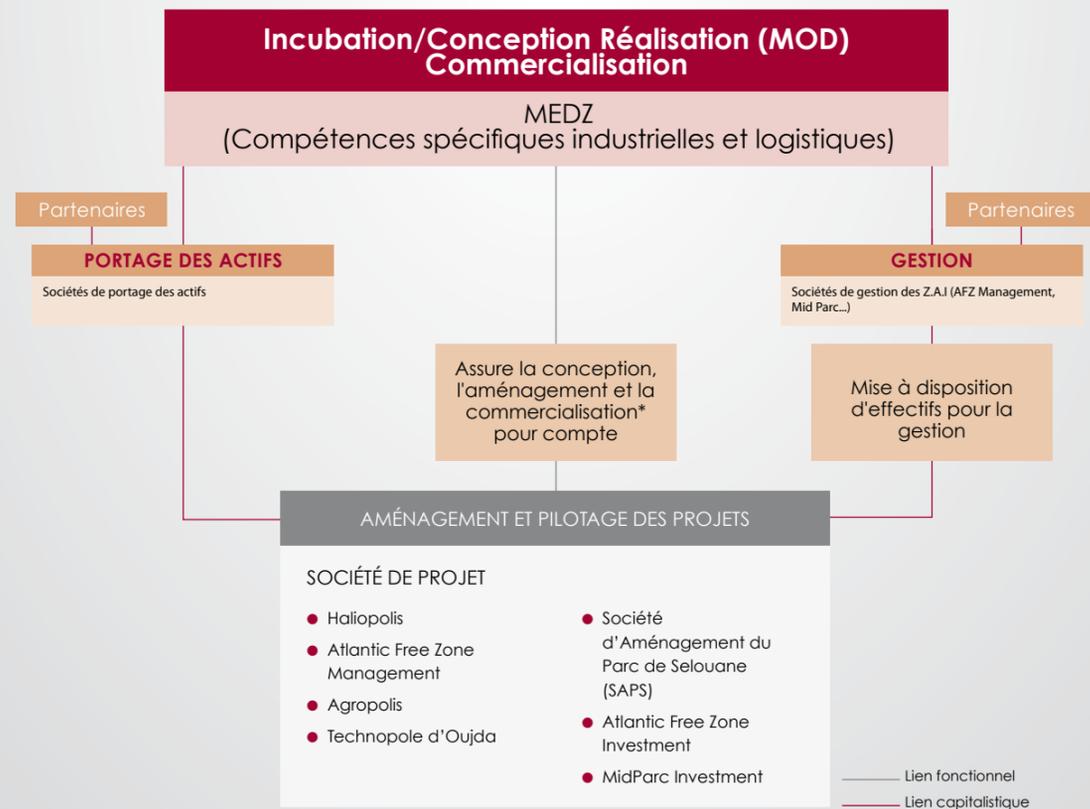
MEDZ assure l'aménagement et la construction pour le compte de la société de projet et du porteur d'actif.

Le volet commercialisation est géré :

- Soit par MEDZ.
- Soit directement par la société de projet.

La gestion de la zone est :

- Soit sous-traitée à MEDZ Industrial Parks, société de gestion centrale dédiée, créée par MEDZ. Cette société s'appuie sur des opérateurs spécialisés en facility et property management.
- Soit assurée par une société dédiée au projet, créée à cet effet.



Organisation des parcs industriels et logistiques au 1<sup>er</sup> septembre 2012

\* Sauf spécifications contraires des pactes d'actionnaires

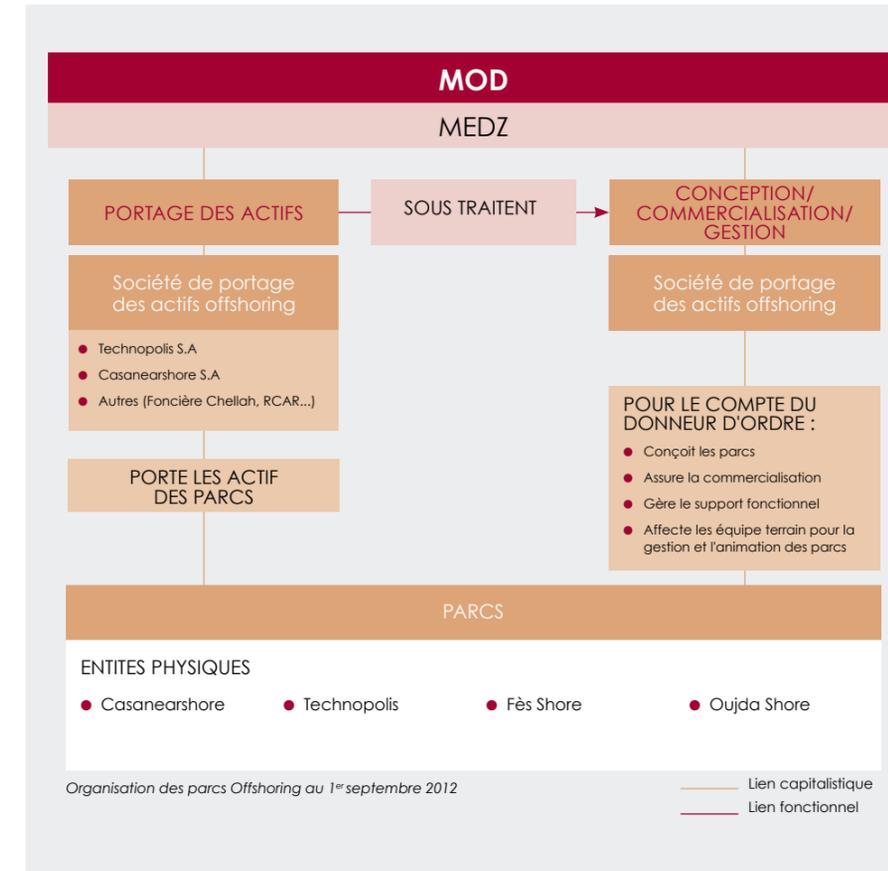
## Organisation des parcs Offshoring

Les sociétés de portage d'actifs (Casanearshore SA, Technopolis SA, etc.) constituent les donneurs d'ordre pour la conception, la réalisation, la commercialisation et la gestion des actifs.

MEDZ assure la conception et la réalisation des parcs en maîtrise d'ouvrage déléguée.

MEDZ Sourcing, société centrale de gestion, est en charge de :

- La programmation des parcs.
- Leur commercialisation.
- La gestion centralisée des fonctions supports (RH, SI, Comptabilité consolidée, Achats d'investissements, Contrôle de gestion etc.).
- La gestion et l'animation des parcs, à travers l'affectation d'équipes terrain dédiées.



Organisation des parcs Offshoring au 1<sup>er</sup> septembre 2012

— Lien capitalistique  
— Lien fonctionnel

## Organisation des zones touristiques

MEDZ assure la conception du projet. Une fois conçu, il est porté par une société de projet qui le pilote depuis sa réalisation jusqu'à sa commercialisation finale.

Cette société confie l'aménagement et la commercialisation de la zone à MEDZ.

Par contre, elle assure en direct la gestion et l'animation de la zone.



Organisation des zones touristique au 1<sup>er</sup> septembre 2012

— Lien capitalistique  
— Lien fonctionnel

# F

## faits marquants

- Chantiers et évènements internes
- Inaugurations royales des espaces d'accueil de MEDZ
- Promotion des projets
- Signature de protocoles & conventions



# ISO 9001

## Maintien de la certification ISO 9001 de MEDZ

Suite à un troisième audit de surveillance effectué par le Bureau Veritas auprès de MEDZ, la certification ISO 9001 (Version 2008) du système de management a été confirmée. Le champ de certification couvre la conception, l'incubation, l'aménagement et la commercialisation des zones touristiques, industrielles et logistiques ainsi que les prestations de maîtrise d'ouvrage déléguée.

Cet audit s'est caractérisé par une absence d'écart, soulignant ainsi la maturité du système de management de MEDZ ainsi que son appropriation par toute l'équipe. Les points forts relevés illustrent cette maturité, qui réside notamment dans la capacité du système de management de MEDZ à démontrer :

- Son ancrage de plus en plus concret dans les pratiques de l'entreprise.
- Son orientation client ainsi que la prise en compte de la satisfaction d'autres parties prenantes, telles que les partenaires étatiques et le personnel.
- La mise en œuvre d'actions d'améliorations concrètes.

Le maintien de la certification de MEDZ vient récompenser un travail constant de maîtrise et d'amélioration des processus.

## Mise en œuvre de la nouvelle organisation au niveau de l'Offshoring



L'année 2011 a été marquée par la mise en œuvre de la nouvelle organisation relative à l'Offshoring. Celle-ci s'est traduite par une séparation des activités de développement et de portage d'actifs des activités de gestion et de commercialisation des parcs, avec un transfert progressif des contrats tout au long de l'année.

2011 a également connu la création d'une nouvelle filiale au niveau de l'offshoring : Medz Sourcing.



## Zoom sur la création de MedZ Sourcing

### Mission

MedZ Sourcing a été créée en janvier 2011, avec pour mission la conception, la promotion, la commercialisation, la gestion et l'animation des parcs Offshoring de MEDZ, de manière à répondre au mieux aux exigences de ses clients, en mettant leur satisfaction au cœur de ses préoccupations.

### Vision

MedZ Sourcing ambitionne de devenir le leader, dans son domaine, au niveau de la Région Méditerranée et de faire du Maroc la destination phare de l'Offshoring au niveau de cette zone.

### Organisation

MedZ Sourcing est organisée autour :

- D'une structure centrale, qui apporte essentiellement le pilotage managérial et les fonctions support : Finances & Ressources, Marketing & Commercial, Support opérationnel (SI, HSE et Services généraux).
- Des structures « parcs », orientées service-client, avec des fonctions opérationnelles : gestion locative, services d'accompagnement, gestion multi-technique et animation.

## Lancement d'une enquête de satisfaction auprès des collaborateurs

Dans le cadre de sa démarche de progrès visant l'amélioration continue de ses actions envers ses collaborateurs, MEDZ a lancé une enquête de satisfaction afin de connaître leur opinion sur leur travail et la vie en entreprise. Cette étude avait également pour objectifs de :

- Mieux cerner les attentes des équipes, leurs priorités et leurs motifs d'insatisfaction.
- Prendre en compte leurs suggestions d'améliorations.
- Disposer d'un baromètre permettant de suivre dans le temps l'évolution de leur taux de satisfaction.



## Tenue de la Convention de Team Building de MEDZ

La Convention de team building de MEDZ s'est tenue le samedi 21 mai 2011, sous le thème « Tous ensemble pour réussir ».

Durant cette journée, M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, a évoqué l'importance de l'implication et de la motivation de l'ensemble du personnel, pour le succès des projets de la société. Dans ce cadre, il a exprimé son souhait d'implémenter une démarche rationnelle pour la gestion des ressources humaines, qui s'insère

dans le cadre de du système de management de MEDZ. Cette initiative vise notamment à mettre en place des procédures de travail claires et un suivi régulier des tableaux de bord, pour permettre la motivation des équipes.

Durant l'après-midi, des activités de team-building ont réuni l'ensemble des collaborateurs de MEDZ et ont été empreintes de convivialité et de cohésion d'équipe.



## 2011 voit la concrétisation de plusieurs projets de MEDZ

### 6 mai 2011

Lancement des travaux de la plateforme industrielle intégrée MIDPARC

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a donné le coup d'envoi des travaux d'aménagement de la P21 MIDPARC, première plateforme aérienne du pays, située à proximité de l'aéroport Mohamed V de Casablanca.

Prévue sur une superficie totale de 125 ha, la P21 MIDPARC a pour objectif principal de contribuer à la consolidation du secteur aéronautique, considéré comme Métier Mondial du Maroc et ce, dans le cadre de la mise en œuvre du Pacte National pour l'Émergence Industrielle.

La commercialisation de ce projet a été lancée à l'occasion de la 49<sup>ème</sup> édition du Salon de l'Aéronautique du Bourget à Paris, qui s'est déroulée en juin 2011.

Inaugurations royales des espaces d'accueil de MEDZ

## 31 mai 2011

### Mise en service de la Technopole d'Oujda

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a présidé la cérémonie de mise en service de la Technopole d'Oujda, aménagée par MEDZ.

Étalée sur une surface globale de 500 ha, la Technopole d'Oujda représente un projet structurant à vocation multisectorielle, qui ambitionne de renforcer le potentiel industriel et de services de la région de l'Oriental.

Sa Majesté le Roi s'est également enquis de l'état d'avancement du processus de commercialisation des terrains au profit des investisseurs et a procédé à la remise des certificats d'attribution aux premiers investisseurs au niveau de la Technopole.

## 5 octobre 2011

### Mise en service du Parc industriel de Selouane à Nador

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a présidé la cérémonie de mise en service du Parc Industriel de Selouane. Lors de cet événement, Sa Majesté le Roi a également donné le coup d'envoi des travaux de réalisation du bâtiment d'accueil, prévu dans l'enceinte du parc.

Ce bâtiment, qui s'étale sur une superficie de 2 000 m<sup>2</sup> et nécessite un investissement de 14 MDH, a été conçu de sorte à offrir aux investisseurs une gamme de services complète, à savoir :

- Le siège de la société de gestion, la Société d'Aménagement du Parc de Selouane (SAPS).
- Un guichet unique.

## Lancement des travaux du Parc Oujda Shore

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a donné le coup d'envoi des travaux de réalisation de la première tranche du projet Oujda Shore, situé au sein de la Technopole d'Oujda. Cette première tranche sera réalisée sur une superficie SHON de 7 500 m<sup>2</sup>, pour un investissement de 60 MDH et une durée prévisionnelle d'exécution de 18 mois. A terme, 2 000 emplois directs seront créés au titre de cette première tranche.



- Un business-center.
- Des commerces, etc.

Lors de cette cérémonie, Sa Majesté le Roi s'est également enquis du projet du centre d'affaires, de formation et d'incubation, dont la superficie s'élève à 3 000 m<sup>2</sup>. Nécessitant un coût d'investissement de 23,3 MDH, ce centre sera axé sur les services suivants, en vue d'accompagner les jeunes promoteurs :

- L'incubation de projets novateurs.
- La formation.
- La Recherche & Développement.
- Les services de proximité.

## 8 octobre 2011

### Mise en service de la zone d'activités économiques d'Aït Kamra

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a présidé la cérémonie de mise en service de la zone d'activités économique d'Aït Kamra, aménagée par MEDZ.

Lors de cette cérémonie officielle, une présentation a été faite à Sa Majesté le Roi concernant l'état d'avancement de ce projet structurant, qui accompagne la dynamique de développement de la Région de Taza - Al Hoceima - Taounate.

Sa Majesté Le Roi s'est également enquis de l'état d'avancement du processus de commercialisation des terrains, engagé au profit des investisseurs.

## 49 Milliards DH

C'est le montant des investissements qui devraient être générés par les espaces d'accueil de MEDZ

## 16 décembre 2011

### Lancement de la commercialisation de la zone franche d'Oujda

Cette zone franche, dénommée Cleantech, représente la composante-phare du projet de la Technopole d'Oujda et s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des stratégies industrielle et énergétique marocaines.

La Cleantech, dont la 1<sup>ère</sup> tranche couvre une superficie de 40 ha, est dédiée aux activités industrielles liées au développement durable et plus particulièrement aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. Ainsi, elle accompagne les plans solaire, éolien, hydraulique et biomasse qui visent notamment la mise en place d'une capacité totale de 6 000 MW et la production, à horizon 2020, de 42% d'électricité grâce aux énergies renouvelables.

Cette zone franche ambitionne d'ériger la région de l'Oriental en tant que hub industriel dans le domaine du développement durable, aussi bien à l'échelle nationale que régionale. Dans ce sens, et afin de créer toutes les conditions nécessaires à la mise en place d'un cluster de compétitivité orienté développement durable, une pluralité d'avantages est offerte aux investisseurs désireux de s'installer dans la zone.



Initiation d'actions promotionnelles favorisant le rayonnement des projets

## Organisation de journées de promotion des projets

### 11 juin 2011

Cérémonie de présentation du projet touristique et résidentiel Oued Fès Golf City

MEDZ a organisé une cérémonie de présentation de son projet Oued Fès Golf City. Ce dernier présente un positionnement différenciateur et cohérent avec un développement harmonieux et novateur de la ville.

Premier projet urbain intégré à Fès, il ambitionne d'offrir aux habitants et aux visiteurs un nouvel espace de vie, de loisirs et d'échanges ainsi que de nouvelles opportunités d'investissement.

Véritable poumon vert de la ville, Oued Fès Golf City présente de nombreux atouts, qui en font une opportunité d'habiter, de se divertir et d'investir autrement.



### 15 juin 2011

Journée de promotion des plateformes industrielles intégrées d'Oujda et de Berkane

MEDZ a organisé à Oujda une journée d'information régionale destinée aux investisseurs. L'objectif de cette rencontre était de présenter l'offre de valeur de la société, à travers la Technopole d'Oujda et l'Agropole de Berkane, deux projets structurants de la Région de l'Oriental.

Lors de cette journée, les responsables de MEDZ ont exposé l'état d'avancement de ces plateformes et ont fourni des informations détaillées sur la qualité de l'offre proposée. Par ailleurs, une visite sur les deux sites a été organisée afin de donner aux participants un accès aux chantiers, tout en bénéficiant des explications des équipes projets.

In fine, cet événement avait comme objectif de rapprocher les opérateurs des entrepreneurs locaux et de promouvoir l'investissement dans la Région de l'Oriental. En effet, MEDZ est un partenaire privilégié des pouvoirs publics dans le domaine du développement territorial et offre, à ce titre, aux investisseurs des sites intégrés, répondant aux standards internationaux.

### 26 octobre 2011

Présentation de l'état d'avancement de l'Agropole de Berkane

M. Abdellatif Hadj Hamou, Président du Directoire de MEDZ, a présenté à M. Aziz Akhannouch, Ministre de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, l'état d'avancement des travaux de réalisation et de commercialisation de l'Agropole de Berkane, sur le site du projet.

Cette présentation s'est inscrite dans le cadre de la visite officielle de M. Akhannouch dans la Région de l'Oriental, durant laquelle le Ministre a fait le point sur les différents chantiers relatifs à la stratégie agricole « Plan Maroc Vert » au niveau de cette région.

Durant cette journée, M. Hadj Hamou a ainsi exposé au Ministre l'évolution de la commercialisation des lots de terrains au niveau de l'Agropole de Berkane. Par la suite, certaines données intéressantes sur l'avancement technique du chantier ont été présentées.

A la fin de cette présentation, le Ministre a félicité les équipes de MEDZ pour la qualité du travail accompli et a invité l'ensemble des partenaires à les accompagner dans le placement de cette offre auprès des investisseurs potentiels.



## Plus de 700 Millions DH

C'est le montant des coûts d'aménagement du projet Oued Fès Golf City



## Participation à des salons professionnels



### Du 26 au 29 janvier 2011

Participation à la 1<sup>ère</sup> édition du salon Halieutis à Agadir

La société Parc Haliopolis, filiale de MEDZ, a participé à la 1<sup>ère</sup> édition du Salon Halieutis à Agadir. Organisé par l'Association du Salon Halieutis, sous l'égide du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, cet événement vise notamment à accompagner la « Stratégie Halieutis 2020 » et a pour principaux objectifs :

- De renforcer la contribution du secteur de la pêche au développement économique et social.
- De consolider la position du Maroc sur l'échiquier international.
- De refléter l'image d'un Maroc dynamique.

Ce salon a représenté pour MEDZ et ses partenaires l'occasion de faire la promotion du Parc Haliopolis, situé à Agadir, et dont la 1<sup>ère</sup> tranche était en cours de commercialisation.

### Du 27 avril au 1<sup>er</sup> mai 2011

Participation à la 6<sup>ème</sup> édition du SIAM à Meknès

MEDZ a participé à la 6<sup>ème</sup> édition du Salon International de l'Agriculture à Meknès, placée sous la thématique de « L'agriculture solidaire ». Cette manifestation, qui constitue un rendez-vous incontournable des professionnels du secteur, leur offre la possibilité d'exposer les potentialités de l'agriculture marocaine et de débattre de différents sujets liés aux filières agricoles et agroalimentaires.

Cette 6<sup>ème</sup> édition du SIAM a représenté pour MEDZ une opportunité de prospection et une occasion de promouvoir le projet Agropolis, situé à Meknès, et dont la 1<sup>ère</sup> tranche était en cours de commercialisation.



- Signature du protocole d'accord relatif à la réalisation d'une étude de faisabilité concernant l'aménagement de la plateforme industrielle intégrée de Ras Al Ma, à Fès.
- Signature de la convention de valorisation de la zone industrielle de Boujdour.
- Signature de la convention d'étude de faisabilité de la zone industrielle de Laayoune.
- Signature de la convention relative aux modalités de la gestion dans le cadre du projet Atlantic Free Zone.
- Signature d'un protocole d'accord entre Bombardier et l'Etat marocain, dans la perspective d'installer une unité industrielle au Maroc.
- Signature d'un contrat avec Troon Golf® pour la gestion de Oued Fès Golf, parcours de 18 trous prévu dans le projet Oued Fès Golf City. Le choix de MEDZ vise à bénéficier de l'expertise d'un leader mondial dans la gestion, le développement et la commercialisation de parcours de golf haut de gamme.

Signatures de protocoles & conventions

## Industrie, Commerce & Logistique



- La Technopole d'Oujda
- L'Agropole de Berkane
- Le Parc Industriel de Selouane
- Agropolis
- Le Parc Industriel de Jorf Lasfar
- Atlantic Free Zone
- MIDPARC
- Haliopolis
- La Zone d'Activité Economique Ait Kamra
- La Zone Industrielle de Boujdour
- La Zone Industrielle Bouznika II



# O U J D A MED EST



Une plateforme industrielle intégrée à vocation multisectorielle

A travers sa zone franche Cleantech, la Technopole d'Oujda ambitionne d'ériger la région de l'Oriental en tant que hub industriel dans le domaine du développement durable, aussi bien à l'échelle nationale que régionale.

## Contexte

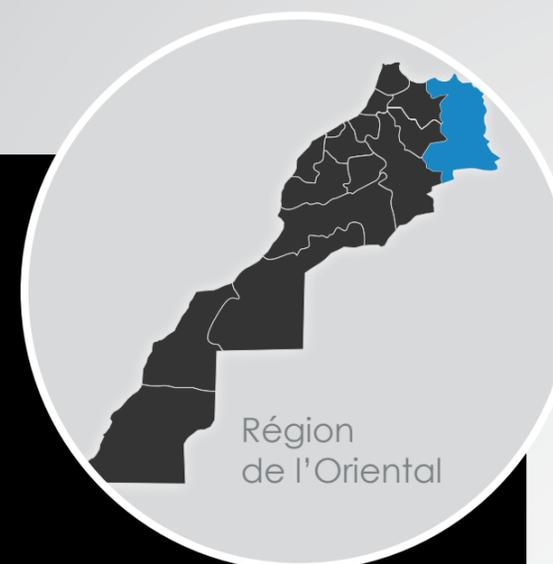
La Technopole d'Oujda représente la convergence de plusieurs stratégies sectorielles nationales :

- **La Stratégie MED EST**, déclinaison territoriale des **Programmes Emergence** et **Rawaj dans l'Oriental**, qui vise à renforcer le potentiel industriel et de services de cette région.
- **La Stratégie Nationale liée aux Energies Renouvelables**, à travers la composante-phare de la Technopole, nommée Cleantech. Celle-ci est dédiée aux activités industrielles liées au développement durable et plus particulièrement aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. Elle accompagne ainsi la mise en œuvre, au Maroc, des **plans solaire, éolien, hydraulique** et **biomasse**.

## Situation géographique

Le site se trouve à 12 km de la ville d'Oujda, dans la région de l'Oriental. Celle-ci dispose de nombreux atouts, dont notamment :

- Un voisinage méditerranéen et maghrébin.
- Une façade maritime de 200 km, offrant des possibilités importantes pour son développement économique.
- Une disponibilité de ressources humaines qualifiées.
- Un développement socio-économique important grâce à nombre de projets structurants (station touristique de Saidia, projet Marchica MED, etc.).



## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 496 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 107 ha
- **Coût d'aménagement**  
600 MDH
- **Investissement induit**  
5 000 MDH
- **Création d'emplois**  
15 000 directs à terme

Par ailleurs, en termes d'infrastructures de desserte, le projet bénéficie des avantages suivants :

- Il se situe à proximité de l'aéroport d'Oujda Angad.
- Il est desservi par la voie express Oujda-Saidia.
- Il se situe à 120 km du port de Nador Beni Nassar.

## Positionnement & programme

La Technopole d'Oujda est un projet intégré conçu sur le modèle des « clusters » de compétitivité régionaux. Elle propose :

- Une zone franche attractive, la Cleantech, destinée aux équipementiers opérant dans le développement durable.
- Une zone PME/PMI, au service du tissu industriel régional.
- Un Campus du Savoir, pôle d'excellence dans les domaines de la connaissance et de la R&D.
- Un Retail Park, plateforme commerciale à vocation régionale.
- Un pôle tertiaire, axé sur l'Offshoring et les services.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site** : 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site** : réalisés.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 18.
  - Montant de l'investissement drainé : 205 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 961.
  - Superficie cédée : 5 ha.
  - Secteurs concernés : fabrication métallique, laboratoire d'essai et de contrôle, isolation thermique et doubles vitrages, textile, montage de panneaux solaires, distribution, agro-industrie, distribution de matériel informatique, fabrication et vente de câbles énergie et télécoms, production d'aluminium, impression numérique, etc.

# BERKANE MED EST



Une plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie

## Contexte

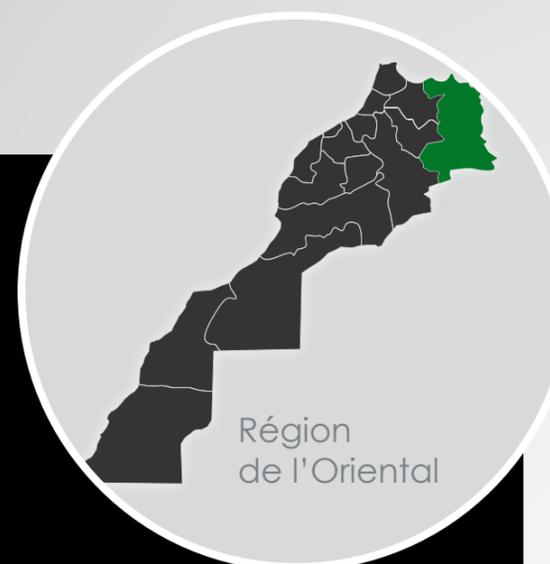
Le Pôle Agro-industriel de Berkane s'inscrit dans le cadre de plusieurs stratégies **nationales** :

- **Le Plan Maroc Vert**, dont la finalité consiste à valoriser le potentiel agricole territorial afin notamment de développer une agriculture moderne et compétitive.
- La **Stratégie MED EST**, déclinaison territoriale du **Programmes Emergence dans l'Oriental**, visant à renforcer le potentiel industriel et de services de cette région.

## Situation géographique

Situé dans la commune rurale de Madagh, au coeur du périmètre irrigué de Melouya, le site du projet bénéficie d'un emplacement stratégique, à mi-chemin entre Saidia et Berkane, à proximité de la rocade méditerranéenne, des ports de Beni Ansar et de Mellia et des aéroports d'Oujda Angad et d'El Aroui.

L'agropole de Berkane pourra bénéficier des atouts de la Région de l'Oriental, qui constitue un carrefour important entre l'Europe, le Grand Maghreb et le monde méditerranéen. Cette région connaît par ailleurs des transformations socio-économiques profondes, grâce au lancement de plusieurs projets structurants, dont notamment :



Région  
de l'Oriental

- La ligne ferroviaire Taourirt-Nador.
- La rocade méditerranéenne.
- L'axe autoroutier Fès-Oujda.
- L'extension du port de Nador.

Cette région devrait également connaître un développement important dans les domaines du tourisme et de l'industrie.

## Positionnement & programme

L'Agropole de Berkane vise à créer une plate-forme régionale de référence pour le regroupement, la commercialisation, la transformation et la distribution des produits agricoles.

L'agropole rassemble sur un même site :

- Une plateforme de regroupement, de commercialisation et de distribution des fruits et légumes.
- Un parc industriel pour la transformation des produits agricoles.
- Une zone logistique.

Outre ces activités principales, l'agropole comprendra :

- Une zone de services.
- Un espace dédié à la formation et à la recherche.
- Une zone commune de support dédiée aux activités tertiaires.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site** : 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site** : en cours de réalisation.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 17.
  - Montant de l'investissement drainé : 379 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 727.
  - Superficie cédée : 10 ha.
  - Secteurs concernés : production de pompes d'irrigation, commercialisation d'emballages pour fruits et légumes et d'emballages en bois commercialisation de produits phytosanitaires, de matériels agricoles et de semences axillaires, industrie de transformation de carton et plastique, fromagerie, conservation de raisins de table, silos de stockage, production d'aliments de bétail, industrie laitière, etc.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 102 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 72 ha
- **Coût d'aménagement**  
361 MDH
- **Investissement induit**  
1 000 MDH
- **Création d'emplois**  
5 000 directs à terme

A travers ses agropoles, MEDZ ambitionne de contribuer à ériger le secteur agro-industriel comme véritable moteur de croissance, créateur de richesse et de valeur ajoutée.

# SELOUANE MED EST



Un parc industriel généraliste, dédié à la PME/PMI

## Contexte

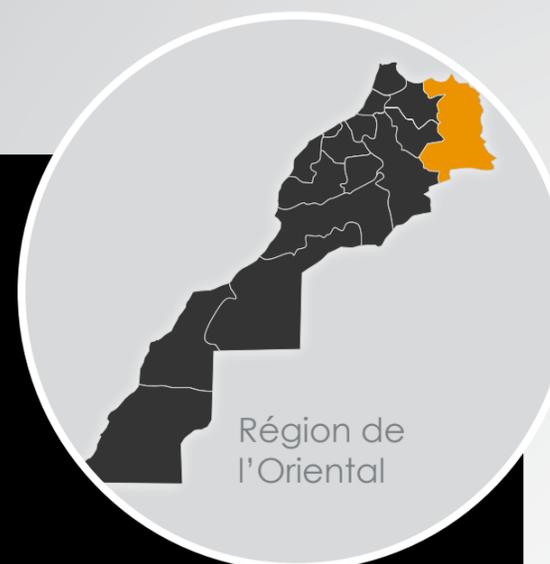
Le Pôle Agro-industriel de Berkane s'inscrit dans le cadre de la **Stratégie MED EST**, déclinaison territoriale du **Programmes Emergence dans l'Oriental**, visant à renforcer le potentiel industriel et de services de cette région.

## Situation géographique

Le site du projet se situe dans la commune rurale de Selouane, à 12 km de la province de Nador. Il est desservi par la route nationale n° 2 reliant Oujda et Nador et bénéficie de plusieurs atouts, notamment sa proximité avec :

- La nouvelle Zone Urbaine de Selouane.
- La rocade méditerranéenne.
- Les aéroports d'El Aroui et d'Oujda Angad.
- Les ports de Nador et de Melilia.
- L'Université de Nador.
- La future gare ferroviaire de Nador.

Le parc de Selouane cible plus précisément les industries PME/PMI, tournées essentiellement vers les activités d'import/export, en lien avec le port de Béni Nsar-Nador.



## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 72 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 44 ha
- **Coût d'aménagement**  
300 MDH
- **Investissement induit**  
4 000 MDH
- **Création d'emplois**  
12 000 directs à terme

## Positionnement & programme

Le Parc Industriel de Selouane représente un projet généraliste intégré, destiné à accueillir les industries peu polluantes de type PME/PMI. L'offre sera articulée autour des composantes suivantes :

- Une zone industrielle.
- Une plate-forme logistique.
- Des services de support.
- Une pépinière d'entreprises.
- Des espaces dédiés à la formation et à la recherche & développement.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Terrain acquis auprès de la CCIS de Nador dans le cadre d'une prise de participation au capital, à hauteur de 32%.
- **Travaux in site** : en cours de réception par la Commune.
- **Travaux hors site** : en cours de réalisation.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 9.
  - Montant de l'investissement drainé : 68,4 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 193.
  - Superficie cédée : 4,1 ha.
  - Secteurs concernés : concessionnaires de voitures, conception de produits liquides entiers pasteurisés, fabrication de produits spéciaux pour BTP et génie civil, laboratoire de BTP, fabrication de matelas, fabrication d'émulsions routières, conditionnement et exportation de fruits et légumes, commercialisation de machines industrielles pour pièces de rechange, etc.



Un parc industriel intégré, dédié aux industries lourdes



Région de  
Doukkala  
Abda

- Les grandes unités industrielles telles que l'OCP, la SONASID et la centrale thermique JLEC.

## Positionnement & programme

Le Parc de Jorf Lasfar représente le seul parc au Maroc destiné aux industries de « premières catégories ». Il cible :

- Les industries lourdes dans les domaines de l'énergie, de la métallurgie et de la chimie/parachimie.
- La logistique industrielle.
- Les services support à l'industrie (maintenance, bureaux d'études, centres d'affaire, etc.).

Le Parc de Jorf Lasfar comprend :

- Une zone industrielle composée de grands lots.
- Une zone PME-PMI.
- Une zone à prédominance High Tech.
- Une zone logistique.
- Une zone tertiaire.
- Des équipements publics et de proximité.

## Etat d'avancement

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site :** achevés et réceptionnés sauf pour la STEP (station d'épuration des eaux usées).
- **Commercialisation des lots :** en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 19.
  - Montant de l'investissement drainé : 3 200 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 4 712.
  - Superficie cédée : 175 ha.
  - Secteurs concernés : stockage des hydrocarbures, fabrication, stockage et commercialisation de produits chimiques, fabrication et distribution de peinture, fabrication et montage de charpentes métalliques, complexe industriel d'acier, de béton et de plastique, construction et fabrication métallique, transport et manutention, fabrication de chaudronnerie et de tuyauterie, etc.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 500 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 250 ha
- **Coût d'aménagement**  
1 235 MDH
- **Investissement induit**  
12 000 MDH
- **Création d'emplois**  
50 000 directs à terme

Situé à proximité du plus grand port minéralier d'Afrique, Jorf Lasfar est le 1<sup>er</sup> et le seul parc au Maroc dédié aux industries de 1<sup>ères</sup> catégories. Il devrait renforcer le potentiel économique de la région, en offrant une infrastructure industrielle de standing international.

## Contexte

Le Parc Industriel de Jorf Lasfar s'inscrit dans le cadre de la déclinaison territoriale du **Programme Emergence**, stratégie industrielle ciblée et volontariste du Maroc à l'horizon 2015.

## Situation géographique

Le parc industriel de Jorf Lasfar est situé à 17 Km au sud de la Ville d'El Jadida, dans la Commune de Moulay Abdellah (Région de Doukkala Abda), sur la Route Secondaire (R.S 121) allant vers Oualidia.

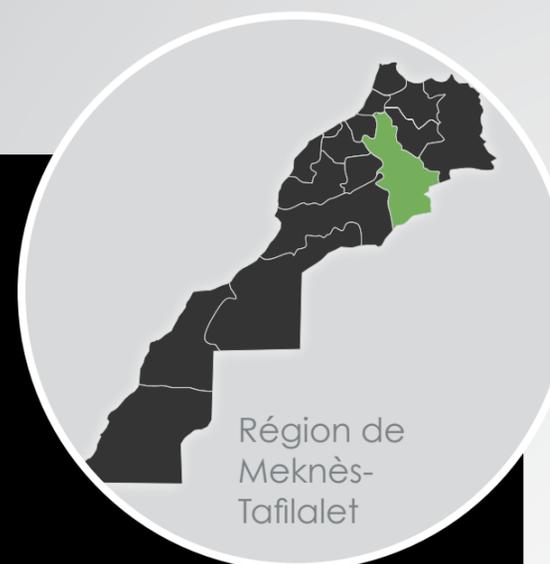
Il est au carrefour de trois grands pôles régionaux que sont Casablanca, Marrakech et Agadir, ce qui lui confère de nombreux avantages, notamment la proximité avec :

- Le Port de Jorf Lasfar, qui est le premier port minéralier et le plus grand d'Afrique.
- La ligne de chemin de fer, à laquelle il est mitoyen.
- Les infrastructures autoroutières (autoroute de Casablanca - El Jadida et celle projetée entre El Jadida et Safi).
- La métropole de Casablanca et son aéroport international, qui sont à une heure de route.

# AGROPOLIS



Une plateforme industrielle intégrée, dédiée à l'agro-industrie



- L'existence dans la région de groupes leaders dans le domaine de l'industrie agro-alimentaire, qui constituent une locomotive de son développement.

## Positionnement & programme

Agropolis représente le premier Pôle de compétitivité au Maroc dédié à l'agro-industrie. Le projet permettra de valoriser les principales filières de la région, à savoir :

- Les filières Lait, Céréales et Viande, destinées essentiellement au marché local.
- Les filières Oléiculture et Fruits & Légumes, destinées essentiellement à l'export.

Les composantes du projet, hors cité intelligente, sont les suivantes :

- Un parc agro-industriel.
- Une zone logistique dédiée au parc.
- Une plate-forme logistique régionale (si rail).
- Une grande industrie agro-alimentaire.
- Des équipements communaux.
- Une plate-forme commerciale de distribution.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 460 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 130 ha
- **Coût d'aménagement**  
500 MDH
- **Investissement induit**  
5 000 MDH
- **Création d'emplois**  
18 000, dont 11 000 directs à terme

Agropolis représente la plateforme régionale de référence pour le regroupement, la commercialisation, la transformation et la distribution des produits agricoles. Il s'agit d'une véritable opportunité d'investissement pour les opérateurs de la région, leur permettant d'améliorer la compétitivité et le développement de leurs entreprises.

## Contexte

Le projet Agropolis s'inscrit dans le cadre de plusieurs stratégies nationales :

- **La stratégie Emergence**, visant à doter le Maroc d'une industrie forte et génératrice de croissance économique.
- **Le Plan Maroc Vert**, dont la finalité consiste à valoriser le potentiel agricole territorial afin notamment de développer une agriculture moderne et compétitive.

## Situation géographique

Le projet Agropolis se situe dans la Région de Meknès-Tafilalet, dont il vise à améliorer la compétitivité dans le secteur agro-industriel. La région bénéficie de nombreux atouts, dont notamment :

- Sa localisation stratégique (au centre du Maroc, sur l'axe autoroutier Rabat - Fès, à proximité de l'aéroport de Fès, etc.).
- L'importance de son potentiel agricole, et notamment de ses ressources hydriques.
- L'importance de son industrie agro-alimentaire, qui représente plus de la moitié du chiffre d'affaires industriel de la région.
- La présence en son sein d'instituts de recherche et d'enseignement supérieur.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site** : 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site** : réalisés.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 14.
  - Montant de l'investissement drainé : 419 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 750.
  - Superficie cédée : 25 ha.
  - Secteurs concernés : stockage et production d'olives en conserves, production d'huile d'olive, abattage, découpe et conditionnement des viandes de volailles, reconditionnement et distribution de margarine, production de biopesticides, vente et location de machines et outils à usage agricole, laboratoire de recherche, etc.



Une plateforme industrielle intégrée, dédiée à l'automobile

## Contexte

La réalisation du projet Atlantic Free Zone s'inscrit dans le cadre du **Pacte National pour l'Emergence Industrielle**, visant la construction d'un secteur industriel fort. Son objectif principal consiste notamment à formaliser l'offre Maroc et à capter les investissements, tant nationaux qu'étrangers, tout en concentrant les efforts et les investissements de l'Etat sur l'un des métiers mondiaux qu'est l'industrie automobile.

Atlantic Free Zone représente l'une des 1<sup>ères</sup> plateformes industrielles intégrées de dernière génération

## Situation géographique

Le site d'Atlantic Free Zone se trouve à une dizaine de kilomètres à l'Est de la ville de Kénitra, dans la commune d'Amer Safia, et jouit d'un emplacement stratégique. Situé entre deux grands pôles régionaux, Casablanca et Tanger, le site bénéficie d'une excellente connectivité. En effet, il pourra s'appuyer sur une infrastructure routière, ferroviaire et aérienne de qualité :

- Connexion à 8 km au réseau autoroute national (~1400 km) desservant directement le port de Tanger.
- Distance raisonnable par rapport au port Tanger Med (environ 250 km par autoroute).
- Chemin de fer bordant le site : desserte ferroviaire par la ligne Casablanca/Tanger (1h15 de Casablanca).
- Connectivité aérienne : à 1h30 de l'aéroport de Casablanca et 40 min de l'aéroport de Rabat.



Région du  
Gharb Chrarda  
Beni Hssen

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 345 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 192 ha
- **Coût d'aménagement**  
1 200 MDH
- **Investissement induit**  
10 000 MDH
- **Création d'emplois**  
30 000, dont 20 000 directs à terme

## Positionnement & programme

Atlantic Free Zone représente l'une des premières plateformes industrielles intégrées sectorielles de dernière génération. Elle cible les secteurs de l'industrie, et notamment :

- L'équipementier automobile.
- Les activités connexes et à l'export.
- La logistique industrielle.
- Les services support à l'industrie (maintenance, bureaux d'études, centres d'affaires, etc.).

Ce parc est divisé en deux zones indépendantes :

- Une zone franche, sur 198 ha.
- Une zone libre, sur 147 ha.

Atlantic Free Zone propose une offre diversifiée comportant :

- Des unités prêtes à l'emploi.
- Des plateaux de bureaux.
- Une cité de l'électronique et une zone high-tech.
- Une zone logistique.
- Une zone administrative.
- Des équipements publics et de proximité, des commerces et des services.
- De l'hôtellerie, des restaurants et un centre d'expositions.
- Des espaces verts, des aires de repos, etc.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site** : 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site** : en cours de réalisation.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 11.
  - Montant de l'investissement drainé : 1 500 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 11 400.
  - Superficie cédée : 25 ha.
  - Secteurs concernés : industrie automobile (production et assemblage de câblage électrique, fabrication de pare-brises, injection plastique, commerce automobile), agro-industrie (production de tuyaux d'irrigation), etc.



Une plateforme industrielle intégrée, dédiée à l'aéronautique

Première P2I dédiée aux industries aéronautiques et spatiales, MIDPARC propose une implantation forte d'une position d'exception, rapide et aisée, rentable, valorisante et mobilisant peu de financement.

## Contexte

La P2I MIDPARC s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du **Pacte National pour l'Emergence Industrielle** visant la construction d'un secteur industriel fort. Son objectif principal consiste notamment à formaliser l'offre Maroc et à capter les investissements, tant nationaux qu'étrangers, tout en concentrant les efforts et les investissements de l'Etat sur l'un des métiers mondiaux qu'est l'industrie aéronautique.

## Situation géographique

Le site du projet est situé au niveau de la commune urbaine de Nouaceur, à proximité de l'aéroport Mohamed V de Casablanca.

Jouissant d'un emplacement stratégique au sein du 1<sup>er</sup> pôle économique du pays, MIDPARC offre une excellente connectivité, grâce à une infrastructure routière, ferroviaire, portuaire et aérienne développée :

- Connectivité aérienne : proximité de l'aéroport Mohamed V, première plateforme aérienne du pays.
- Connectivité autoroutière : accès direct au réseau autoroutier reliant le nord au sud du royaume.
- Connectivité ferroviaire : développement d'un schéma de transport ferroviaire intégré, permettant le transport à la fois des biens et des personnes.



## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 125 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 63 ha
- **Coût d'aménagement**  
710 MDH
- **Investissement induit**  
4 000 MDH
- **Création d'emplois**  
12 000 à 15 000 directs à terme

- Connectivité maritime :
    - Port de Casablanca, 1<sup>er</sup> port du royaume.
    - Port de Tanger Med, 1<sup>er</sup> hub méditerranéen positionné comme un carrefour des principaux échanges maritimes intercontinentaux.
- Par ailleurs, la région se caractérise par un bassin de main d'œuvre important.

## Positionnement & programme

MIDPARC représente une des premières plateformes industrielles intégrées sectorielles de dernière génération. Elle cible les secteurs de l'industrie, et notamment :

- L'industrie aéronautique.
- Les activités connexes : spatial, défense, sécurité, etc.
- Les autres industries du futur : médical, électronique embarquée, etc.
- Les activités destinées à l'export.
- La logistique industrielle.
- Les services support à l'industrie : maintenance, bureaux d'études, centres d'affaires, etc.

Le projet bénéficie du statut de Zone Franche d'Exportation.

Le programme prévoit :

- Des ateliers prêts à l'emploi pour une implantation provisoire des sociétés.
- Des usines dédiées répondant aux besoins des investisseurs.
- Des services aux entreprises et aux personnes.
- Des centres d'affaires.
- Un guichet unique pour l'accueil, le support et l'accompagnement des investisseurs.
- Des services communs.
- Une logistique mutualisée.
- Autres : transport, restauration, hôtellerie.

## Etat d'avancement

- **Foncier** : terrain acquis et enregistré au nom de MIDPARC Investment
- **Travaux in site** :
  - 1<sup>ère</sup> tranche du projet en cours.
  - Livraison prévue en mars 2013.
- **Travaux hors site** :
  - En cours de réalisation.
  - Achèvement en mars 2013.



Une plateforme industrielle intégrée, dédiée aux produits de la mer

Haliopolis représente le 1<sup>er</sup> parc d'activité au Maroc dédié à la valorisation des produits de la mer et bénéficie d'une proximité avec la ressource halieutique.

## Contexte

La réalisation du Parc Halieutique d'Agadir s'inscrit dans le cadre d'un Pôle de Compétitivité Régional. Elle représente également un des axes de déclinaison du **Plan Emergence**, qui définit une nouvelle stratégie gouvernementale sur le plan industriel, et dont l'un des piliers est relatif à la modernisation et à la relance du secteur de l'industrie de transformation des produits de la mer.

La concrétisation de ce projet représente aussi une composante importante de la stratégie de développement **Halieutis** du Ministère de la Pêche Maritime.

Ce projet constitue également un axe majeur du **Plan quinquennal pour le développement de la Région Souss Massa Drâa**.

## Situation géographique

Le projet dispose d'une situation géographique stratégique qui allie proximité de la ressource et ouverture sur les principaux centres de consommation :

- Le parc est situé au niveau de la commune de Drarga, à l'entrée de l'autoroute Agadir-Marrakech, à 30 mn du port de la ville d'Agadir et à 20 mn de son aéroport international.
- Le réseau routier ouvre l'accès aux principales villes du Maroc, au nord, à l'est et au sud.



## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 150 ha  
1<sup>ère</sup> phase : 76 ha  
2<sup>ème</sup> phase : 31 ha
- **Coût d'aménagement**  
656 MDH
- **Investissement induit**  
6 000 MDH
- **Création d'emplois**  
20 000 directs à terme

- Le positionnement géographique du site favorise considérablement l'accès à la ressource située au sud et aux marchés situés au nord.

Par ailleurs, Agadir a été choisie pour abriter ce projet du fait, notamment, de son positionnement géographique et de son savoir-faire dans les domaines du débarquement et de la transformation des produits de la mer. En outre, la Région Souss Massa Drâa dispose de ressources humaines qualifiées et de centres de formation spécialisés dans la filière halieutique.

## Positionnement & programme

Le Parc Haliopolis est un parc d'activité industriel et logistique dédié aux produits de la mer, s'appuyant sur plusieurs points forts :

- Qualité du site en termes d'infrastructures de liaison.
- Qualité des infrastructures in-site, qui sont au niveau des standards internationaux.
- Intégration sur le site de l'ensemble de la filière, notamment la transformation, les industries de support, les services aux entreprises et aux personnes, la recherche et le développement ainsi que la formation.
- Présence d'une composante logistique et d'activités tertiaires.
- Animation de l'ensemble de la filière de la pêche, de la transformation à la commercialisation.

Le Parc Haliopolis propose :

- Des lots pour les industries de transformation.
- Des lots pour les industries de support.
- Des lots pour les activités logistiques.
- Des lots pour les activités de service.

## Etat d'avancement

- **Foncier** :
  - Acquisition de la 1<sup>ère</sup> phase du projet (105 ha, sur un total de 150) en décembre 2011.
  - Obtention des titres fonciers parcellaires en février 2012.
- **Travaux in site** : réception de la 1<sup>ère</sup> tranche en janvier 2012.
- **Travaux hors site** : en cours de réalisation.
- **Commercialisation des lots** : en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 39.
  - Montant de l'investissement drainé : 1 047 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 3755.
  - Superficie cédée : 31,6 ha.
  - Secteurs concernés : transformation, support, showroom, services, station-service, logistique, etc.

# Aït Kamra



Une zone d'activités économique intégrée



- Le lancement de projets touristiques d'envergure (Souani, Quemado).
- Enfin, la région se positionne sur des secteurs d'activités économiques à fort potentiel : produits de la mer, agro-industrie, matériaux construction, etc.

## Positionnement & programme

Cette zone d'activités intégrée, centrée sur les ressources naturelles et humaines de la région, a notamment pour vocation d'accueillir les activités de proximité et d'accompagner la dynamique régionale. Elle est le fruit d'un partenariat public-privé novateur, qui vise à assurer une offre intégrée et compétitive.

La ZAE d'Aït Kamra comporte un programme regroupant des activités diversifiées :

- Une zone dédiée aux activités industrielles, qui peut accueillir des établissements industriels de taille importante, pour divers secteurs d'activité (agro-industrie, BTP, etc.).
- Une zone dédiée aux activités artisanales (menuiserie, mécanique, ferronnerie, etc.).
- Une zone dédiée aux activités commerciales.
- Une zone dédiée aux bureaux et à l'animation, qui vise à assurer un support en matière de services aux entreprises et aux personnes travaillant sur le site : facility-management, banques, restauration collective, business-center, etc.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 41 ha  
1<sup>ère</sup> tranche : 27 ha
- **Coût d'aménagement**  
170 MDH
- **Investissement induit**  
1 300 MDH
- **Création d'emplois**  
3 000, dont 2 000 directs à terme

## Contexte

L'aménagement de la Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra s'inscrit dans le cadre du **Pacte National pour l'Emergence Industrielle**, visant à doter le Maroc d'un secteur industriel fort.

La ZAE d'Aït Kamra devrait constituer une plaque tournante pour l'économie régionale et nationale, puisqu'elle regroupe des activités diversifiées et de tailles différentes.

## Situation géographique

Le site du projet se trouve sur la rocade méditerranéenne, à 20 minutes de la ville d'Al Hoceima. Il bénéficie des atouts de la région de Taza El Hoceima Taounate :

- En termes d'infrastructures, la région dispose d'un aéroport national et international et de 2 ports, dont l'activité est principalement liée à la pêche. Concernant la desserte routière, la rocade méditerranéenne (tronçon reliant Ajdir et Jebha) a contribué au désenclavement de la région.
- Par ailleurs, la Région de Taza Al Hoceima Taounate a connu de nombreux chantiers structurants, lui permettant d'améliorer son intégration dans la vie économique du pays et de valoriser ses diverses potentialités et compétences. Parmi les grands chantiers initiés dans la région :
  - Le développement de nouveaux pôles urbains (Issaguen, Sidi Abed), à même de donner une nouvelle impulsion à la région.

## Etat d'avancement

- **Foncier :**
  - Terrain acquis et immatriculé.
  - Titres fonciers parcellaires disponibles.
- **Travaux in site :** 1<sup>ère</sup> tranche du projet achevée et réceptionnée.
- **Travaux hors site :** en cours de réalisation.
- **Commercialisation des lots :** en cours, elle se présente comme suit à fin octobre 2012 :
  - Nombre de projets retenus : 4.
  - Montant de l'investissement drainé : 83,6 MDH.
  - Création d'emplois prévue : 352.
  - Superficie cédée : 2 ha.
  - Secteurs concernés : développement des produits du terroir, boulangerie-pâtisserie industrielle, charcuterie, concession pour voitures, menuiserie PVC, showroom de produits en céramique, etc.

## La Zone Industrielle Bouznika II



Une zone industrielle destinée aux PME/PMI



### Le projet en chiffres

### Contexte

La Zone Industrielle Bouznika II s'inscrit dans le cadre du **programme national d'aménagement de zones industrielles**.

### Situation géographique

La zone est idéalement située entre les deux métropoles de Casablanca et de Rabat. Elle est desservie par l'échangeur de Bouznika à la sortie de l'autoroute Casablanca - Rabat.

Elle est accessible par la voie CT 2554, à la Commune de Bouznika dans la Province de Benslimane.

### Positionnement & programme

Il s'agit d'une zone industrielle polyvalente, destinée aux PME/PMI non polluantes de 2<sup>ème</sup> catégorie.

Son objectif est notamment d'offrir aux investisseurs les conditions les plus favorables de développement d'unités industrielles, en vue d'impulser la croissance économique de la province de Benslimane

### Etat d'avancement

- **Travaux** : achevés et réceptionnés.
- **Livraison** : effectuée.



- **Superficie**  
16,5 ha
- **Coût d'aménagement**  
80 MDH
- **Investissement induit**  
600 MDH
- **Création d'emplois**  
3 000 dont 2 000 directs à terme

## La Zone Industrielle de Boujdour



Une zone d'activités économique intégrée



### Le projet en chiffres

### Situation géographique

Le projet jouit d'une situation avantageuse, avec :

- L'ouverture sur le nouveau port de Boujdour.
- La proximité par rapport à la ressource halieutique.
- La proximité avec le principal port d'éclatement de la région.
- La proximité avec les îles Canaries.
- La proximité de la ressource (stock C des petits pélagiques).
- La facilité d'accès des voies de transport maritimes et terrestres.

### Positionnement & programme

Il s'agit d'une zone d'activités économiques intégrée, à l'échelle provinciale, articulée autour des activités suivantes :

- L'industrie (transformation des produits de la mer, agro-industrie, matériaux de construction, etc.).
- Le commerce (show-room, concessionnaires, etc.).
- L'artisanat (menuiserie, mécanique, ferronnerie, etc.).
- Le tertiaire (bureaux, banque, poste, restaurant, etc.).

Elle sera destinée à accueillir notamment les activités suivantes :

- Activités industrielles et de devanture.
- Equipements et services.
- Parc de transport interrégional.

### Etat d'avancement

Phase d'étude.



- **Superficie**  
16,5 ha
- **Coût d'aménagement**  
80 MDH
- **Investissement induit**  
600 MDH
- **Création d'emplois**  
3 000 dont 2 000 directs à terme



## ffshoring & Nouvelles Technologies



- Casanearshore
- Technopolis
- Fès Shore
- Oujda Shore



## CASANEARSHORE

Casablanca Nearshore Park



Un parc d'activité de dernière génération, dédié au nearshoring

Fer de lance de l'offre Offshoring marocaine, Casanearshore accueille actuellement près de 70 acteurs majeurs du secteur, employant plus de 18 000 personnes.

### Contexte

Casanearshore s'inscrit dans le cadre du Plan **Emergence**. Il fait partie du réseau de parcs gérés par MedZ Sourcing, l'expert marocain de la gestion des plateformes industrielles intégrées.

Premier business-park au Maroc dédié à l'externalisation, Casanearshore constitue une alternative «cost-effective» pour les investisseurs. Les synergies et coûts opérationnels sur le parc, la qualité des ressources humaines et les possibilités de mutualisation des services font de lui un pôle d'externalisation d'activités attrayant et à forte valeur ajoutée.

### Situation géographique

L'emplacement du parc, aux portes de Casablanca et à proximité de l'aéroport international Mohammed V, permet d'offrir aux entreprises et à leurs collaborateurs des centaines de connexions quotidiennes vers l'Europe, l'Afrique, les Etats-Unis et le Moyen-Orient.

Situé dans un parc boisé, entouré de verdure, avec une vue panoramique sur toute la ville, Casanearshore bénéficie d'une desserte exceptionnelle :

- À 15 minutes du centre-ville.
- À 5 minutes de la gare de train Les Facultés.
- À 15 minutes de l'aéroport Mohammed V.
- Desservi par les lignes de bus 7 et 53.



## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
53 ha, dont 8 ha de parcs verts
- **Programme**  
250 000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux et services
- **Investissement total**  
Plus de 3 400 MDH
- **Coût d'aménagement**  
210 MDH
- **Création d'emplois**  
26 000 directs à terme

## Positionnement & programme

Casanearshore est une petite ville qui compte aujourd'hui plus de 18 000 personnes et qui prévoit la création de 26 000 emplois à terme. Sur le parc, en plus des plateaux de bureaux parfaitement équipés, il est possible de bénéficier de différents services qui facilitent la vie des entreprises et des employés : un guichet unique pour les démarches administratives, un food-court de 8 enseignes de restauration en plus d'un restaurant inter-entreprises, 5 banques, un business center, une crèche, un centre médical, une superette et bien d'autres services.

## Etat d'avancement

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Travaux hors site** : réalisés.
- **Développement** : 180 000 m<sup>2</sup> développés et mis en exploitation.
- **Le parc accueille aujourd'hui quelques 70 entreprises employant 18 000 personnes.**
- **Commercialisation des actifs en cours. A fin, 2011, elle se présente comme suit :**
  - Première cession d'actifs au RCAR au niveau du Parc.
  - Installation sur le site de clients importants, tels que Dell, Cap Gemini et CCA International.
  - Concrétisation d'une dizaine de réservations pour la 3<sup>ème</sup> tranche.
  - Mise en place de parkings, d'une capacité totale de 2 500 places (entre sous-sol et aérien).
  - Ouverture du Restaurant Inter-Entreprises (RIE), d'une crèche et d'un centre de soin d'urgence.



Une plateforme dédiée à la création, l'incubation et la promotion de projets innovants et à fort potentiel

Technopolis a pour vocation de concentrer les compétences pour favoriser des synergies entre les mondes de l'enseignement, de la recherche et de l'entreprise.

## Contexte

Le Parc Technopolis représente la matérialisation de la nouvelle vocation de Rabat Salé dans le secteur des nouvelles technologies. S'inscrivant dans le cadre du programme gouvernemental de développement sectoriel **Emergence** et de la vision « **Maroc Innovation** » cette vocation est orientée par la volonté d'affirmer la place du Maroc dans le secteur des industries de la connaissance.

## Situation géographique

Technopolis est situé à l'entrée de Rabat, à proximité de l'aéroport international de Rabat – Salé et à l'intersection de trois autoroutes principales. Le parc bénéficie d'un aménagement novateur et aéré. Il jouit par ailleurs d'une bonne desserte :

- À 5 km de l'Aéroport International de Rabat – Salé.
- À 60mn de l'Aéroport International de Casablanca.
- À moins de 2 heures de Tanger.
- À 2 heures de Fès.
- Desservi par les lignes de bus 55 et 46, en plus d'une ligne spéciale.



## Positionnement

Après Casanearshore, Technopolis constitue le deuxième maillon de la chaîne Offshoring et Nouvelles Technologies de MEDZ. Véritable cité de la technologie dédiée à la création, l'incubation et la promotion de projets innovants et à fort potentiel, Technopolis concentre en outre de nombreux équipements et infrastructures de dernière génération.

Ce nouveau parc est la consécration de l'innovation et la confirmation de la capacité à positionner le Maroc dans la carte mondiale de la technologie. Cette technopôle a été une nouvelle innovation avec un modèle multipolaire, destiné à accueillir les activités suivantes :

- Offshoring.
- Tertiaire bureau à haute valeur ajoutée.
- Activités académique et R&D.
- Activités industrielles.

La zone dédiée aux activités industrielles est une zone franche. Elle cible les entreprises ayant des activités scientifiques et techniques spécialisées et/ou de recherche et développement dont : l'Electronique et la Microélectronique, la nanotechnologie, la Biotechnologie et la Pharmacologie, l'Optique et l'Optométrie, la chimie et la Parachimie ainsi que les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, applicables à tout secteur confondu.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
Programme global : 107 ha (200 à terme)
- **Programme**  
205 000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux et services.
- **Investissement total**  
Plus de 3 300 MDH
- **Coût d'aménagement**  
400 MDH
- **Création d'emplois**  
30 000 à terme

## Etat d'avancement

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Travaux hors site** : réalisés.
- **Développement** :
  - 68.000 m<sup>2</sup> de plateaux dédiés à l'Offshoring développés et mis en exploitation.
  - 32.000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux dédiés à des activités d'engineering, en cours de finalisation (mise en exploitation de 16.000 m<sup>2</sup> T1 2013 et la suite pour T1 2014).
  - 28.000 m<sup>2</sup> de plateaux dédiés à une activité industrielle spécialisée en électronique, développés et mis en exploitation.
  - Implantation de l'Université Internationale de Rabat (divers pôles de formation technologique et développement d'activités de recherche en cours).
- **La zone Offshoring compte aujourd'hui 40 entreprises employant plus de 5 000 personnes.**

fès  
shore

Terre de savoir, terre de réussite



Un parc dédié aux activités de services informatiques, de traitements de données et de processus métiers (Offshoring)

Fès Shore confirme la volonté étatique de miser sur le secteur tertiaire technologique pour faire du Royaume une économie émergente et intégrée à l'économie mondialisée.

## Contexte

Le Parc Fès Shore s'inscrit dans le cadre du programme gouvernemental de développement sectoriel **Emergence**.

Troisième maillon du réseau de parcs intégrés gérés par MedZ Sourcing, Fès shore vient soutenir et compléter l'offre Maroc, en étant le moteur de la régionalisation du secteur de l'Offshoring. Fès shore est une offre Tier 2, permettant aux investisseurs plusieurs possibilités de recrutement dans un bassin riche en ressources humaines qualifiées, en plus d'une infrastructure et de services World Class.

## Situation géographique

Fès Shore se situe dans la capitale spirituelle, intellectuelle et culturelle du Maroc, au niveau de l'arrondissement du Saïss.

A proximité des grands axes autoroutiers et de l'aéroport international Fès Saïss, qui présente une desserte aérienne développée vers les principales destinations internationales, ce parc bénéficie d'un emplacement attrayant.

Fès Shore bénéficie également d'une proximité avec les universités d'Ifrane et de Meknès.



Région  
de Fès  
Boulemane

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
20 ha
- **Programme**  
130 000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux et services
- **Investissement total**  
Plus de 1 000 MDH
- **Création d'emplois**  
16 000 directs à terme

## Positionnement

Fès Shore représente le troisième maillon du réseau de parcs intégrés dédiés aux activités de services informatiques, de traitement de données et de processus métiers.

En tant que parc de nouvelle génération, Fès Shore bénéficiera de nombreux atouts, dont notamment un aménagement novateur et aéré, des infrastructures modernes et une gestion alignée aux meilleurs standards internationaux. En dehors des espaces de bureaux, il offre de nombreux services : guichet unique, centre de formation sur site, support au recrutement, business-center, espace restauration, etc.

Par ailleurs, un institut spécialisé dans les métiers des nouvelles technologies et de l'Offshoring y a été implanté.

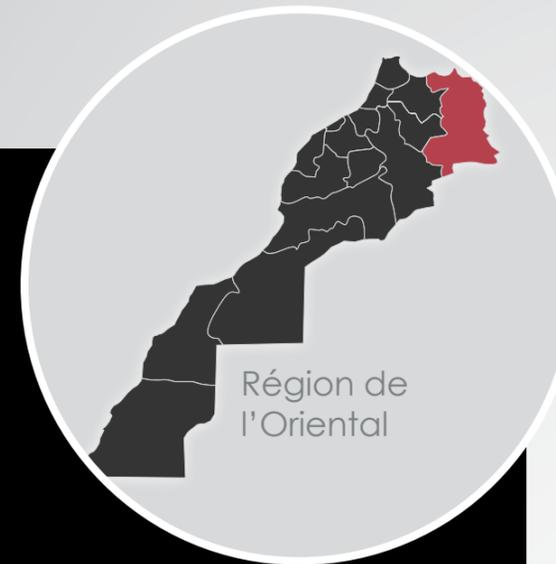
## Etat d'avancement

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Travaux hors site** : réalisés.
- **Développement** : 16.000 m<sup>2</sup> développés et mis en exploitation.
- **Inauguré en juin 2012, le parc est principalement dédié aux activités du BPO (Business Process Outsourcing).**

# Oujda Shore



Un parc dédié aux métiers de l'Offshoring



## Positionnement

Le projet d'Oujda Shore s'articule autour des composantes suivantes :

- Plateaux de bureaux.
- Services de support : Business-center, guichet unique et centre de formation professionnelle.
- Services de proximité : Food-court, crèche, cabinet médical, infrastructures sportives, commerces et agence bancaire.

## Etat d'avancement

- **Foncier** : réalisé.
- **Travaux in site** : réalisés.
- **Développement** : 10.000 m<sup>2</sup> sont en cours de développement.

La création du parc Oujda Shore fait entrer la Région de l'oriental dans l'ère de l'Offshoring, en offrant des infrastructures world-class ainsi que des services de gestion et d'animation.

## Contexte

Le Parc Oujda Shore est réalisé dans le cadre de la **Stratégie MED EST**, déclinaison territoriale du **Programme Emergence dans l'Oriental**.

## Situation géographique

Le projet Oujda Shore se situe au sein de la Technopole d'Oujda, au niveau de la Région de l'Oriental.

A 5 km de l'aéroport international d'Oujda, le parc bénéficie de nombreux avantages :

- Proximité géographique avec l'Europe, renforcées par des connexions aériennes quotidiennes.
- Raccordement au réseau autoroutier national.
- Accès à ressources humaines qualifiées, etc.

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
2,8 ha
- **Programme**  
20 000 m<sup>2</sup> de plateaux bureaux et services
- **Investissement total**  
Plus de 180 MDH
- **Création d'emplois**  
2500 directs à terme

# T

ourisme

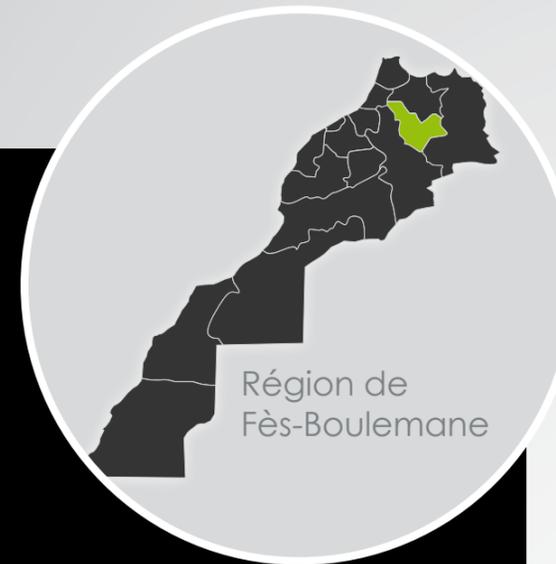


- Oued Fès Golf City





Un projet résidentiel  
et touristique intégré



Région de  
Fès-Boulemane

## Positionnement

Le projet Oued Fès Golf City représente un nouveau concept intégré de destination touristique, conçu autour d'un golf 18 trous.

Il offrira des activités variées toute l'année dans un complexe résidentiel et de loisirs de luxe.

Dans ce projet, l'environnement naturel a été préservé, en intégrant les constructions aux zones humides existantes et en minimisant les voies de circulation.

## Programme

Oued Fès Golf City propose une offre diversifiée, à travers ses programmes Live, Enjoy et Invest :

- **Live** : Villas isolées, jumelées ou en bande, avec vue imprenable sur le site.
- **Enjoy** : Espaces d'animation, commerces, loisirs et équipements sociaux-culturels, autour d'un golf d'exception.
- **Invest** : Résidences collectives en R+1 et R+3, hôtels et Résidences Immobilière de Promotion Touristique (RIPT).

## Le projet en chiffres



- **Superficie**  
166 hectares
- **Coût d'aménagement**  
730 MDH
- **Investissement induit**  
805 MDH
- **Création d'emplois**  
5 500 à terme

## Contexte

Oued Fès Golf City constitue le projet pilote du **Programme de Développement Régional Touristique de Fès 2015** (PDRT) s'inscrivant dans la vision du **Plan Mada'in**.

Le PDRT de Fès ambitionne, à l'horizon 2015, de faire de la ville une destination touristique à part entière, avec pour concept différenciateur « Fès : Musée millénaire vivant, destination authentique de rencontres culturelles et spirituelles ».

A travers la réalisation de plusieurs unités hôtelières et résidentielles, le projet Oued Fès Golf City devrait contribuer à augmenter la capacité litière de la ville de plus de 7 000 lits.

## Situation géographique

Oued Fès Golf City jouit d'un emplacement idéal. Traversé par l'Oued Fès qui lui a donné son nom, le site, qui s'étend sur 166 hectares, est situé en plein cœur de la capitale spirituelle.

Proche des principales attractions touristiques de la ville, il est aisément accessible grâce à sa position centrale, à proximité de la gare de l'ONCF, du Palais royal et de la médina et à seulement 15 km de l'aéroport de Fès-Saiss.

Oued Fès Golf City est le 1<sup>er</sup> projet intégré pour le développement territorial de la ville de Fès.

## Etat d'avancement

Viabilisation du site :

- Voiries et assainissement (réseau primaire) sur 100 Ha.
- Réseaux télécom, eau potable, électricité.
- Construction du Golf, sur 73 Ha, y compris les lacs sur 25 Ha :
  - Les 9 premiers sont opérationnels depuis le mois de mai 2012.
  - Les 18 trous sont opérationnels depuis novembre 2012.
  - Les premiers adhérents en profitent depuis plus de trois mois.

Commercialisation en cours.

# E

## tats Financiers

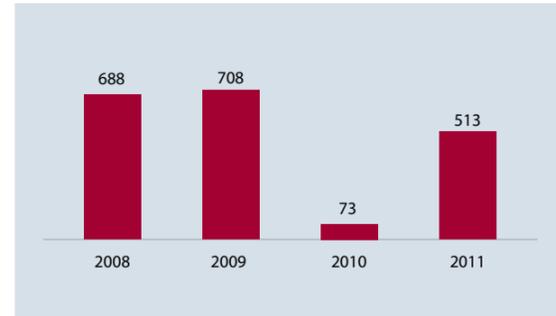


- Ratios financiers
- Bilan
- Compte de résultat



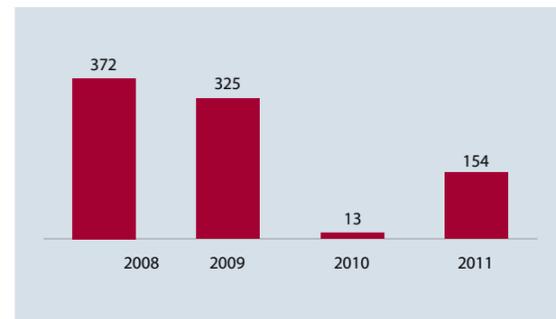


## CHIFFRES D'AFFAIRES



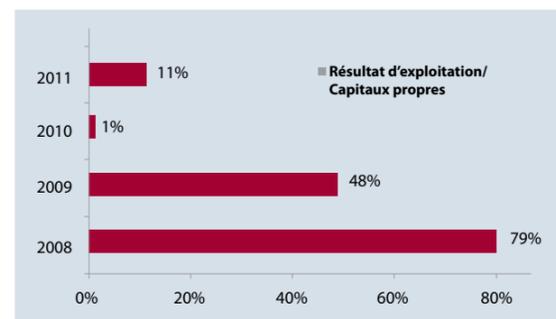
Le chiffre d'affaires 2011 a connu une hausse importante par rapport à 2010, du fait de la commercialisation des lots des projets industriels Jorf Lasfar et Bouznika et des lots du projet touristique Zahrat Annakhil.

## RESULTAT D'EXPLOITATION



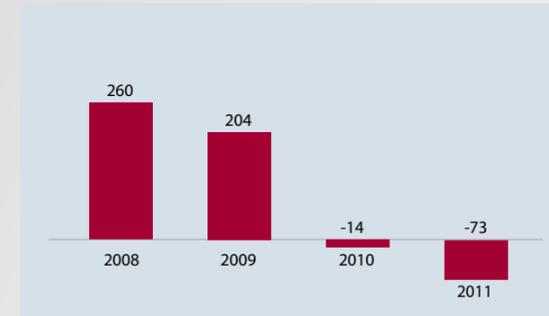
Le résultat d'exploitation de MEDZ se chiffre à 154 MDH en 2011, contre 13 MDH en 2010. Cette hausse s'explique essentiellement par la réalisation du chiffre d'affaires des projets de Jorf Lasfar, Bouznika et Zahrat Annakhil.

## RESULTAT D'EXPLOITATION/ CAPITAUX PERMANENTS



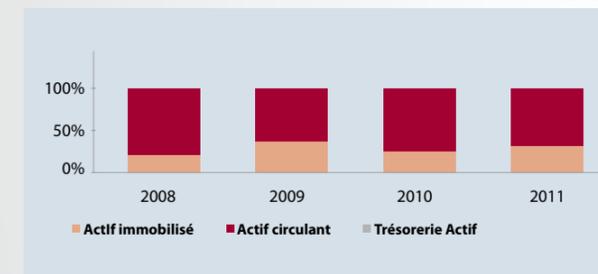
Le résultat d'exploitation/fonds propres est en nette amélioration, du fait de l'amélioration du chiffre d'affaires.

## RESULTAT NET

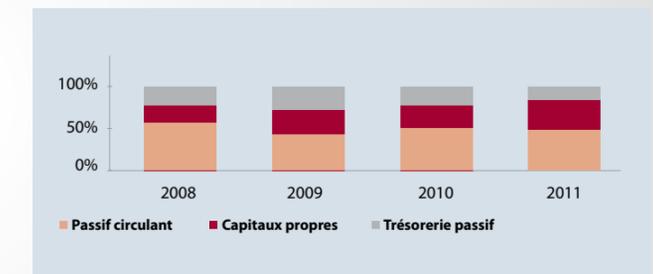


Le résultat net s'explique par une provision de 200 MDH liée à Nemotek, absorbant ainsi la totalité du résultat d'exploitation.

## ACTIF



## PASSIF



Le bilan a évolué de 5% entre 2011 et 2010. Ceci est du essentiellement à l'augmentation des fonds, expliquée par la souscription du CMT de 315 MDH, et par l'augmentation en numéraire du capital de l'ordre de 230 MDH.

## ACTIF

en dirhams

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>→ ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>10 534 701,00</b>	<b>4 690 509,54</b>	<b>5 844 191,46</b>	<b>5 580 699,34</b>
- Frais préliminaires	10 534 701,00	4 690 509,54	5 844 191,46	5 580 699,34
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
- Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>6 888 882,92</b>	<b>2 615 490,08</b>	<b>4 273 392,84</b>	<b>4 579 780,36</b>
- Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6 704 957,92	2 615 490,08	4 089 467,84	4 579 780,36
- Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres immobilisations incorporelles	183 925,00	0,00	183 925,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>12 851 559,68</b>	<b>4 386 964,22</b>	<b>8 464 595,46</b>	<b>5 347 076,53</b>
- Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
- Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
- Installations techniques, matériel & outillage	179 969,34	57 309,72	122 659,62	103 900,48
- Matériel de transport	520 288,00	520 288,01	(0,01)	3 542,47
- Mobilier de bureau, aménagements divers	7 309 385,16	3 765 368,28	3 544 016,88	3 228 439,46
- Autres immobilisations corporelles	180 265,19	43 998,21	136 266,98	121 226,94
- Immobilisations corporelles en cours	4 661 651,99	0,00	4 661 651,99	1 889 967,18
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 506 450 114,76</b>	<b>200 000 000,00</b>	<b>1 306 450 114,76</b>	<b>969 116 372,69</b>
- Prêts immobilisés	288 750,60	0,00	288 750,60	401 708,53
- Autres créances financières	1 518 700,00	0,00	1 518 700,00	0,00
- Titres de participation	1 504 642 664,16	200 000 000,00	1 304 642 664,16	968 714 664,16
- Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
- Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>1 536 725 258,36</b>	<b>211 692 963,84</b>	<b>1 325 032 294,52</b>	<b>984 623 928,92</b>
<b>→ ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>424 632 619,68</b>	<b>0,00</b>	<b>424 632 619,68</b>	<b>710 090 270,48</b>
- Marchandise	0,00	0,00	0,00	0,00
- Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits en cours	177 931 461,38	0,00	177 931 461,38	116 214 053,68
- Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits finis	246 701 158,30	0,00	246 701 158,30	593 876 216,80
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 000 245 150,61</b>	<b>0,00</b>	<b>2 000 245 150,61</b>	<b>1 876 803 653,42</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	15 618 413,11	0,00	15 618 413,11	15 599 791,33
- Clients et comptes rattachés	167 281 379,98	0,00	167 281 379,98	212 360 677,47
- Personnel	62 733,70	0,00	62 733,70	120 835,80
- Etat	234 237 133,42	0,00	234 237 133,42	146 416 555,89
- Comptes sociétés apparentées	1 558 728 861,59	0,00	1 558 728 861,59	1 500 526 280,02
- Autres débiteurs	24 229 128,81	0,00	24 229 128,81	1 779 512,91
- Compte de régularisation Actif	87 500,00	0,00	87 500,00	0,00
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>	<b>2 251,80</b>	<b>0,00</b>	<b>2 251,80</b>	<b>3 658,63</b>
(Éléments circulants)	2 251,80	0,00	2 251,80	3 658,63
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>2 424 880 022,09</b>	<b>0,00</b>	<b>2 424 880 022,09</b>	<b>2 586 897 582,53</b>
<b>→ TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
- Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
- Banque, T.G. et C.C.P	27 835 492,51	0,00	27 835 492,51	30 592 886,71
- Caisse, Régies d'avances et accreditifs	7 067,70	0,00	7 067,70	10 674,20
<b>TOTAL III</b>	<b>27 842 560,21</b>	<b>0,00</b>	<b>27 842 560,21</b>	<b>30 603 560,91</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>3 989 447 840,66</b>	<b>211 692 963,84</b>	<b>3 777 754 876,82</b>	<b>3 602 125 072,36</b>

## PASSIF

en dirhams

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>→ FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>FONDS PROPRES</b>		
- Capital social ou personnel (1)	1 124 000 000,00	894 000 000,00
- Moins : actionnaires , capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé	0,00	0,00
dont versé ...	0,00	0,00
- Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00
- Ecart de réévaluation	0,00	0,00
- Réserve légale	24 218 991,47	24 218 991,47
- Autres réserves	0,00	0,00
- Report à nouveau (2)	45 530 946,17	59 821 750,70
- Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
- Résultat net de l'exercice (2)	(72 571 052,18)	(14 290 804,53)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 121 178 885,46</b>	<b>963 749 937,64</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Subventions d'investissement	0,00	0,00
- Provisions réglementées	0,00	0,00
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>255 000 000,00</b>	<b>0,00</b>
- Emprunts obligataires	0,00	0,00
- Autres dettes de financement	255 000 000,00	0,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Provisions pour risques	0,00	0,00
- Provisions pour charges	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Augmentation de créances immobilisées	0,00	0,00
- Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>1 376 178 885,46</b>	<b>963 749 937,64</b>
<b>→ PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 701 568 396,35</b>	<b>1 818 993 952,65</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	677 331 890,95	836 114 736,30
- Clients créditeurs , avances et acomptes	63 420 764,00	257 377 087,00
- Personnel	6 180 477,15	4 643 022,91
- Organismes sociaux	571 299,67	526 641,01
- Etat	203 244 391,81	215 715 537,84
- Comptes d'associés	568 847 236,20	297 720 500,00
- Autres créanciers	167 393 378,24	178 799 706,33
- Comptes de régularisation - passif	14 578 958,33	28 096 721,26
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>2 251,80</b>	<b>3 658,63</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)</b>	<b>2 505,58</b>	<b>7 810,50</b>
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>1 701 573 153,73</b>	<b>1 819 005 421,78</b>
<b>→ TRESORERIE</b>		
<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
- Crédits d'escompte	0,00	0,00
- Crédits de trésorerie	50 000 000,00	50 000 000,00
- Banques de régularisation	649 942 837,63	769 369 712,94
<b>TOTAL III</b>	<b>699 942 837,63</b>	<b>819 369 712,94</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>3 777 694 876,82</b>	<b>3 602 125 072,36</b>

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) , déficitaire (-)

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

en dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTALX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
- Ventes de marchandises (en l'état)				
- Ventes de biens et services produits				
Chiffres d'affaires	512 685 562,07		512 685 562,07	73 484 763,68
- Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	(172 357 504,55)		(172 357 504,55)	147 026 548,55
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
- Subventions d'exploitation	65 750 000,00		65 750 000,00	833 333,33
- Autres produits d'exploitation				
- Reprises d'exploitation : transferts de charges	4 371 052,92		4 371 052,92	4 664 592,66
<b>TOTAL I</b>	<b>410 449 110,44</b>	<b>0,00</b>	<b>410 449 110,44</b>	<b>226 009 238,22</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- Achats revendus (2) de marchandises				
- Achats consommés (2) de matières et fournitures	190 840 146,64	2 903 351,92	193 743 498,56	89 764 006,90
- Autres charges externes	19 265 786,21	433 623,50	19 699 409,71	15 343 452,43
- Impôts et taxes	2 957 462,73	7 382 663,40	10 340 126,13	81 013 740,66
- Charges de personnel	27 758 361,41	453 776,72	28 212 138,13	22 781 748,74
- Autres charges d'exploitation	300 000,00		300 000,00	360 000,00
- Dotations d'exploitation	4 136 421,43		4 136 421,43	3 582 243,67
<b>Total II</b>	<b>245 258 178,42</b>	<b>11 173 415,54</b>	<b>256 431 593,96</b>	<b>212 845 192,40</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>	<b>165 190 932,02</b>		<b>154 017 516,48</b>	<b>13 164 045,82</b>
<b>→ FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
- Gains de change	24 466,13	0,00	24 466,13	220 108,76
- Intérêts et autres produits financiers	56 933 548,79	24 583,34	56 958 132,13	32 345 322,12
- Reprises financières : transferts de charges	3 658,63		3 658,63	6 350,17
<b>TOTAL IV</b>	<b>56 961 673,55</b>	<b>24 583,34</b>	<b>56 986 256,89</b>	<b>32 571 781,05</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
- Charges d'intérêts	70 427 351,18	(169 541,67)	70 257 809,51	58 459 439,70
- Pertes de change	28 681,93		28 681,93	35 805,97
- Autres charges financières	0,00		0,00	3 658,63
- Dotations financières	200 002 251,80		200 002 251,80	0,00
<b>TOTAL V</b>	<b>270 458 284,91</b>	<b>(169 541,67)</b>	<b>270 288 743,24</b>	<b>58 498 904,30</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>	<b>(213 496 611,36)</b>		<b>(213 302 486,35)</b>	<b>(25 927 123,25)</b>
<b>VII RESULTAT COURANT ( III + VI )</b>	<b>(48 305 679,34)</b>		<b>(59 284 969,87)</b>	<b>(12 763 077,43)</b>

1) Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES ( hors taxes ) (suite)

en dirhams

NATURE	OPERATIONS		TOTALX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ NON COURANT</b>				
<b>VII RESULTAT COURANT ( reports )</b>	<b>(48 305 679,34)</b>		<b>(59 284 969,87)</b>	<b>(12 763 077,43)</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
- Produits de cessions d'immobilisations	42 650,00		42 650,00	0,00
- Subvention d'équilibre			0,00	0,00
- Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
- Autres produits non courants	188 887,44	0,00	188 887,44	(209 890,30)
- Reprises non courantes : transferts de charges			0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>231 537,44</b>	<b>0,00</b>	<b>231 537,44</b>	<b>(209 890,30)</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
- Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	0,00		0,00	0,00
- Subventions accordées			0,00	0,00
- Autres charges non courantes	7 065 898,87	3 273 672,88	10 339 571,75	783 386,80
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00		0,00	0,00
<b>Total IX</b>	<b>7 065 898,87</b>	<b>3 273 672,88</b>	<b>10 339 571,75</b>	<b>783 386,80</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>(6 834 361,43)</b>		<b>(10 108 034,31)</b>	<b>(993 277,10)</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X )</b>	<b>(55 140 040,77)</b>		<b>(69 393 004,18)</b>	<b>(13 756 354,53)</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>(3 178 048,00)</b>	<b>(534 450,00)</b>
<b>XIII RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>(72 571 052,18)</b>	<b>(14 290 804,53)</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>467 666 904,77</b>	<b>258 371 128,97</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>540 237 956,95</b>	<b>272 661 933,50</b>
<b>XVI RESULTAT NET ( total produits - total charges )</b>			<b>(72 571 052,18)</b>	<b>(14 290 804,53)</b>